

## مطالعات مدیریت راهبردی

شماره ۳۵ - پاییز ۱۳۹۷  
صفحه ۵۳-۷۶

# تأثیر توانمندی‌های محوری بنگاه‌های اقتصادی مواد غذایی بر آmadگی ورود به بازارهای بین‌المللی

علی میراحمدی\*، محمد رضا حمیدی زاده\*\*

## چکیده

تحقیق حاضر با هدف تبیین توانمندی‌های محوری بنگاه‌های اقتصادی مواد غذایی شهر تهران برای ورود به بازارهای بین‌المللی انجام گردیده است. مسئله اصلی تحقیق ناظر به امکان‌پذیری ورود این بنگاه‌ها به بازارهای بین‌المللی است. با توجه به اهمیت ورود این شرکت‌ها به بازارهای بین‌المللی، بررسی وضعیت آmadگی این بنگاه‌ها نیازمند تعیین شاخص‌های خاصی است که بر اساس مبانی نظری تحقیق حاضر، مهم‌ترین عامل آmadگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی توانمندی‌های محوری آن شرکت‌ها است. نوآوری، سطح مهارت، ارتباطات، برنده سازی و شیوه‌ی هماهنگی مهم‌ترین شاخص‌های این تحقیق است. در این تحقیق میزان تأثیرگذاری این توانمندی‌های محوری در آmadگی ورود شرکت‌های مواد غذایی شهر تهران به بازارهای بین‌المللی مورد بررسی قرار گرفت. از طریق عملیات میدانی و با شیوه‌ی پرسشنامه داده‌ها گردآوری گردید. نتایج تحلیل رگرسیون با ضریب تعیین ۰/۶۱۲ با سطح معناداری ۰/۰۰ نشان می‌دهد که توانمندی‌های محوری تأثیر مثبت و معناداری در کسب آmadگی بنگاه‌های اقتصادی مواد غذایی شهر تهران برای ورود به بازارهای بین‌المللی دارد.

**کلیدواژه‌ها:** توانمندی‌های محوری؛ آmadگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی؛ بنگاه‌های اقتصادی مواد غذایی شهر تهران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۶/۲/۳، تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۷/۸/۲۳

\* کارشناسی ارشد، دانشگاه شهید بهشتی (نویسنده مسئول)

Email: alimirahmadi@msn.com

\*\* استاد، دانشگاه شهید بهشتی

## ۱. مقدمه

امروزه شرکت‌های مختلف در صدد افزایش رشد فروش و کسب سود بیشتر از بازارهای موجود می‌باشند. شرایط فعلی عصر حاضر، تولید تمامی محصولات توسط هر کشور را منطقی نمی‌داند و هر کشوری با توجه به قابلیت‌های محوری خود و با توجه به منابع در دسترس خود، سعی در تولید محصولاتی دارد که هزینه تولید پایین، کیفیت مطلوب و سطح تولید بالایی را شامل باشند و باقی محصولات را از کشورهایی که مزیت نسبی تولید آن محصولات در آن کشورها بیشتر است وارد می‌کند که این امر سبب افزایش بهره‌وری شرکت‌ها و در کل، سبب رشد اقتصادی کشورها می‌شود. به سبب همین عوامل و دلایل، شرکت‌ها مجبور به ورود به بازارهای بین‌المللی هستند که این امر مستلزم کسب آمادگی است.

آمادگی مذکور ابعاد مختلفی دارد که از جمله آن‌ها می‌توان به شناخت بازارهای بین‌المللی، افزایش توانمندی‌های کلیدی و قابلیت‌های شرکت در تولید محصولات باکیفیت و با قیمت مناسب و مسلط شدن به ابزارها و امکانات خارجی لازم برای ورود به بازارهای بین‌المللی اشاره کرد. در این تحقیق تلاش می‌شود با تأکید بر توانمندی‌های محوری و کلیدی شرکت‌های اقتصادی مواد غذایی ارتباط آن‌ها با کسب آمادگی ورود به بازارهای بین‌المللی مورد بررسی قرار گیرد.

مقاله حاضر در پاسخ به این سؤال اصلی که چه ارتباطی میان توانمندی‌های محوری بنگاه‌های اقتصادی مواد غذایی و آمادگی این شرکت‌ها برای ورود به بازارهای بین‌المللی وجود دارد؟، به آزمون این فرضیه می‌پردازد: "توانمندی‌های محوری بنگاه‌های اقتصادی بر ارتقای آمادگی این شرکت‌ها برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیر مثبت و معناداری دارد."

## ۲. مبانی نظری و پیشینه تحقیق

موضوع این تحقیق حاوی دو متغیر توانمندی‌های محوری و آمادگی ورود به بازارهای بین‌المللی است که تبیین مبانی نظری تحقیق مستلزم توضیح این متغیرها است.

**توانمندی‌های محوری بنگاه‌های اقتصادی.** نوآوری، مهارت، محتوا، ارتباطات، معرفی علائم تجاری و هماهنگی مهم‌ترین توانمندی‌های بنگاه‌های اقتصادی در اقتصاد دانش محور به شمار می‌آیند [۵]. هر یک از متغیرهای پنج گانه مذکور، در قالب شاخص‌هایی قابل تحقق هستند که تبیین این شاخص‌ها مدل مفهومی تحقیق را آشکار می‌گرداند.

**نوآوری.** نوآوری یک بنگاه تأثیر زیادی بر میزان و سطح تولید آن بنگاه داشته و در نتیجه امکان صادرات را برای بنگاه به همراه آورده و آمادگی آن بنگاه را برای ورود به بازارهای بین‌المللی افزایش می‌دهد. به گفته‌ی برخی از محققین، نوآوری تولید کارخانه را تقویت کرده، منجر به انتخاب شیوه‌های تولیدی تر برای ورود به بازارهای خارجی می‌گردد [۲]. این نوع نوآوری در واقع نوآوری تولید است، نه نوآوری فرآیند. در نوآوری تولید، میزان تولید بنگاه اقتصادی افزایش می‌یابد که

ارتباط مستقیمی با میزان تولید آن بنگاه دارد. ازین‌رو، همان‌طوری که فاستر می‌گوید: «نوآوری تولید و نه نوآوری فرآیند توان تولید را افزایش داده و در نتیجه تصمیم بنگاه را به‌سوی صادرات محصول افزایش می‌دهد» [۲].

از دیگر شاخص‌های مؤثر بر ایجاد نوآوری در یک بنگاه اقتصادی، نوآوری ایده است. اگر یک بنگاه اقتصادی بتواند از قابلیت قابل توجهی در ایجاد و جذب ایده‌های نوآورانه برخوردار باشد، توانایی تولید آن بنگاه افزایش می‌یابد و خروجی‌های سیستم تولید آن بیشتر می‌شود. در نتیجه آمادگی بیشتری برای ورود به بازارهای بین‌المللی پیدا می‌کند. از این دیدگاه، این فرض رایج وجود دارد که ایده‌های نوآورانه منجر به تولید جدید و خروجی‌های جدید فرآیند تولید می‌گردد [۱۳]. از دیگر شاخص‌های نوآوری که بر میزان آمادگی بنگاه‌های اقتصادی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیر می‌گذارد، نوآوری بازاریابانه قابل نام‌گذاری است. مقصود از این نوآوری، میزان انطباق‌پذیری یک بنگاه اقتصادی نسبت به شرایط بازار است. به همین دلیل، کشش بازار به طور گسترده‌ای تأثیر قابل توجهی بر تصمیمات نوآورانه یک کارخانه دارد [۱۳]. به دیگر سخن، اگر یک بنگاه اقتصادی به کشش بازار توجه کافی داشته باشد، می‌تواند خود را با بازار هماهنگ نموده و در نتیجه به تولید محصولاتی پردازد که مورد نیاز بازار است.

**مهارت.** مهارت‌های بنگاه‌های اقتصادی از سطوح مختلفی تشکیل می‌شوند که توانایی عملی بنگاه‌های مذکور را شامل می‌شوند. مقصود از این مهارت‌ها برخورداری بنگاه‌های اقتصادی از قابلیت‌های خاصی است که توانایی عمل بنگاه‌های اقتصادی را در عرصه‌ی بازارهای بین‌المللی افزایش می‌دهد. توانایی‌های مرکزی و محوری صادرکنندگان برای دستیابی به موفقیت بلندمدت شامل کسب و پهره‌برداری از مهارت‌های صادراتی است [۴]. بر این اساس، هرچقدر بنگاه‌های اقتصادی از مهارت‌های عملی در عرصه صادرات برخوردار باشند، میزان آمادگی آن‌ها برای ورود به بازارهای بین‌المللی افزایش می‌یابد. این مهارت‌ها متعدد بوده و شاخص‌های متعددی را شامل می‌شود. برخی از محققین این مهارت‌ها را در ۳ طبقه‌ی فاینانس بین‌المللی، مدیریت ریسک و مقررات تجارت بین‌المللی خلاصه نموده‌اند [۴]. بر این اساس، ورود به بازارهای بین‌المللی نیازمند مهارت جذب سرمایه‌ی بین‌المللی از یکسو و برخورداری از توان ریسک‌پذیری تهدیدها به فرصت از سوی دیگر و درنهایت میزان آشنایی به مقررات تجارت بین‌المللی و رعایت آن‌ها است.

**ارتباطات.** ارتباطات فرآیندی است که در آن‌ها تجارت اطلاعات و آگاهی‌ها به دیگران منتقل می‌شود ارتباطات می‌توانند انتقال هرگونه تأثیر از بخشی از یک جز سیستم زنده به‌جز دیگر تعییر شود که ازین‌رو تعییر به دنبال دارد [۱۰]. یک بنگاه اقتصادی امروزه ناگزیر از قرار گرفتن در چنین فرآیندی است. به همین دلیل مشارکت در فرآیند ارتباطات نیز نقش بسزایی برای ارتباطات مؤثر دارد. بنگاه‌های اقتصادی در صورتی می‌توانند به بازارهای بین‌المللی ورود پیدا کنند که خود نیز مشارکت فعالی در این فرآیند داشته باشند. این بنگاه‌ها لازم است نقش فعالی در فرآیند اقتصاد

جهانی ایفا کنند و در غیر این صورت نمی‌توانند از آمادگی لازم برخوردار باشند. علاوه بر این متغیرها، متغیر دیگری نیز در شکل‌گیری ارتباطات مؤثر و درنتیجه میزان آمادگی بیشتر برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیرگذار است. این متغیر را می‌توان برخورداری از امکان استفاده از ابزارهای ارتباطی جدید دانست.

**برندسازی.** اگر یک بنگاه پس از سال‌ها کار و تلاش بتواند با توجه به محصولات خود نشانه‌ای از موفقیت را نشان دهد به برند لازم دستیافته است این برند به خوبی معرفی کننده کیفیت و محدودیت محصولات آن بنگاه به حساب می‌آید. بر این اساس گفته می‌شود کارخانه‌های موفق بخش زیادی از وقت خود را به ایجاد برند مناسب خود اختصاص می‌دهند [۱]. بی‌تر دید عوامل متعددی بر برند سازی محصولات در بنگاه‌های اقتصادی تأثیرگذار است. یکی از این عوامل جهت‌گیری مصرف‌کنندگان می‌باشد. کارخانه‌های موفق یک جهت‌گیری شدید مصرف‌کنندگان دارد [۱]. بر این اساس اگر بنگاه‌های اقتصادی جهت‌گیری اصلی خود را در راستای رضایت مصرف‌کنندگان قرار دهند می‌توانند با جلب رضایت آنان به تدریج به یک برند موفق در میان مصرف‌کنندگان دست یابند. عامل دیگر تمرکز بر کیفیت و نوآوری است از این‌رو کارخانه‌های موفق هم بر کیفیت و هم نوع آوری متمرکز می‌گردد [۱]. برند سازی محصول ارتقاء کیفیت و نوآوری از نظر طراحی و خدماتی است که ارائه می‌شود؛ بنابراین هرچقدر بنگاه‌های اقتصادی در راستای افزایش کیفیت و نوآوری در ارائه خدمات و محصولات جدیدی تلاش نماید از آمادگی بیشتری برای ورود به بازارها برخوردار می‌گردد.

از دیگر عوامل برند سازی را می‌توان داشتن یک استراتژی تجاری دانست بنگاه‌هایی که برای تولید خود استراتژی تجاری لازم برخوردار باشند می‌توانند به برند لازم دست یابند. به این منظور بنگاه‌های اقتصادی نیازمند یک نگاه جدی به استراتژی تجاری هستند [۱]. از این‌رو، چنانچه بنگاه اقتصادی استراتژی تجاری نداشته باشد نمی‌تواند به برند لازم در عرصه بازارهای بین‌المللی دست یابد.

**شیوه هماهنگی.** هماهنگی به معنای همنواخت کردن فعالیت‌های واحدهای مختلف سازمان به منظور دستیابی یکپارچه به کوشش و تلاش کارکنان برای رسیدن به هدف نهایی، تعریف شده است. هماهنگی همچنین به مفهوم تقسیم کار سازمان به نحوی است که اثربخشی و کارایی افزایش یابد. بر این اساس، شاخص‌های هماهنگی در یک بنگاه اقتصادی به سه شاخص قابل تقسیم است. اولین شاخص سازگاری میان بخش‌ها و واحدهای یک بنگاه است. در صورتی در یک سازمان یا بنگاه هماهنگی وجود دارد که میان بخش‌ها و واحدهای آن سازگاری برقرار گردد. تقسیم کار میان بخش‌ها و واحدهای بنگاه و یا سازمان دومین شاخص هماهنگی است که بر اساس آن با تقسیم کار می‌توان هماهنگی میان بخش‌ها و واحدها را در آن بنگاه برقرار کرد. سومین شاخص هماهنگی وحدت جهت و هدف در بنگاه است. چنانچه بخش‌ها و واحدهای بنگاه

یکجهت و هدف را دنبال کنند، می‌توان هماهنگی را در آن بنگاه برقرار کرد. بر این اساس بنگاه‌های اقتصادی می‌توانند با تقسیم کار و ایجاد سازگاری میان بخش‌ها و واحدهای خود از طریق جهت‌بخشی مشخص و هدف‌گیری معین هماهنگی در بنگاه ایجاد نمایند. بی‌تردید نقش مدیران بنگاه‌ها در ایجاد هماهنگی نقش کلیدی است. چنانچه مدیران بتوانند شاخص‌های سه‌گانه مذکور را هماهنگ نمایند، می‌توانند برای رسیدن به هدف مشترک فعالیت نمایند.

**آمادگی** ورود به بازارهای بین‌المللی. آمادگی بین‌المللی شدن عبارت از وضعیت آگاهی نسبت به بازارهای جهانی و برخورداری از ابزارهای ورود به آن بازارها است [۸]. منابع و ساختار سازمانی از جمله عوامل ساختاری بین‌المللی شدن است و میزان انطباق محصولات تولیدی با بازارهای بین‌المللی و نوع آن محصولات از جمله عوامل دسته دوم به حساب می‌آید. مهم‌ترین متغیرهای به وجود آورنده این آمادگی عبارتند از:

**برنامه‌ریزی استراتژیک و بلندمدت.** میزان آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی مستلزم داشتن برنامه‌های استراتژی و بلندمدت است. «برنامه‌ریزی استراتژیک و بلندمدت» به عرصه‌هایی از گستره‌ی علم و مهارت برنامه‌ریزی استراتژیک و بلندمدت می‌پردازد [۶]. از این دیدگاه، برنامه‌ریزی ابزاری برای دستیابی به آینده‌ای مطلوب بر اساس توانمندی‌ها و مهارت‌های مدیران و کارشناسان سازمان‌ها است [۶]. از نظر وی، موضوعیت، جامعیت و رسمیت مهم‌ترین ویژگی‌های برنامه‌ریزی بلندمدت است. مقصود از موضوعیت، این است که برنامه‌ریزی بلندمدت، برنامه‌ای بر اساس پیش‌فرض‌های برنامه‌ریزی کوتاه‌مدت است. این برنامه‌ریزی با پیش‌فرض‌های عملیات روزمره شکل می‌گیرد و از دو قسمت استراتژی بلندمدت و برنامه‌ی میان‌مدت تشکیل می‌شود [۶]. برنامه‌ی بلندمدت همچنین برنامه‌ای جامع است. پس از گردآوری و تکمیل و تنظیم داده‌ها، اطلاعات و تدوین هدف‌ها با اظهارنظرها و گزینه‌های مختلفی بروز می‌کند که با ارزیابی گزینه‌ها، اولویت‌های راهکارها برای رسیدن به اهداف برنامه‌ها رتبه‌بندی می‌شوند [۶]. برنامه‌ی بلندمدت برنامه‌ای مدون، رسمی و معتبر است. برنامه‌ی بلندمدت سندی مدون است و برای اعضایی ارائه می‌شود که از یک حداقل سطح دانش معینی برخوردارند [۶].

**نوع استراتژی‌های ورود محصولات غذایی به بازارهای خارجی.** بنگاه‌های اقتصادی برای ورود به بازارهای بین‌المللی نیازمند استراتژی خاصی هستند. نوع این استراتژی بر میزان آمادگی آن‌ها برای ورود به این بازارها تأثیرگذار می‌باشد. بر این اساس برای بررسی استراتژی‌های مؤثر بر میزان آمادگی بنگاه‌های اقتصادی لازم است شاخص‌ها و متغیرهای تأثیرگذار بر تعیین استراتژی مورد بررسی قرار گیرد. نوع استراتژی ورود به بازارهای خارجی در دو دسته‌ی شاخص‌های مربوط به مدیریت و شاخص‌های مربوط به تمایل به کنترل بر عملیات بین‌المللی قابل تقسیم می‌باشند. جذابیت مکان، تفاوت زبانی و عدم قطعیت کشور مقصد مهم‌ترین شاخص‌ها، مربوط به مدیریت بنگاه‌ها است. عدم قطعیت کشور مقصد، عدم قطعیت رقابتی، عدم قطعیت بازار محصول،

عدم قطعیت در رفتار شرکای احتمالی، شدت رقابت صنعت، میزان سرمایه‌گذاری کل، ماهیت فعالیت، دانش فنی، مرتبط بودن، مهارت بازاریابی، تجربه‌ی بین‌المللی و اندازه‌ی شرکت ما در مهم‌ترین شاخص‌های مربوط به کنترل بر عملیات بین‌المللی می‌باشد [۱۲]. به عقیده نویسنده‌گان، متغیرهای مذکور می‌توانند نوع استراتژی را معین نمایند. این استراتژی‌ها در سه دسته استراتژی‌های صادراتی، استراتژی‌های غیر صادراتی و استراتژی‌های بین‌المللی جای می‌گیرند. بی‌تردید استراتژی‌های صادراتی تأثیر بیشتری بر میزان آمادگی بنگاه‌های اقتصادی برای ورود به بازارهای بین‌المللی دارند.

**طراحی الگوی استراتژیک ورود به بازار جهانی.** برخی از پژوهشگران در «طراحی الگوی استراتژیک ورود به بازار جهانی: صنعت خودروی ایران» تلاش کرده‌اند بر ۴ سطح تجزیه و تحلیل (بنگاه، صنعت داخلی، کشور و صنعت جهانی) تأکید کرده‌اند. از نظر آنان، ساختار مالکیت، خطرپذیری سرمایه‌گذاری، سیاست‌های حمایتی و تعرفه‌ها، رقابت و انحصار و منابع پشتیبان متغیرهایی هستند که فضای رقابت ملی را برای صنعت خودرو به وجود می‌آورند. این فضای رقابتی بر روابط بین‌المللی با بازیگران جهانی تأثیرگذار بوده و توان استراتژیک ورود به بازار جهانی را برای این صنعت افزایش می‌دهد [۱۲]. بر اساس این پژوهش، طراحی مدل استراتژیک برای هر بنگاهی نیازمند توجه به فضای درونی بنگاه و روابط بین‌المللی آن در فضای رقابتی است.

### ۳. روش‌شناسی پژوهش

از آن‌جا که تحقیق، در واقع، مجموعه‌ای از خط مشی‌ها است که به پیروی از تدبیر حرفة‌ای برای مدل‌سازی واقعیت رفتاری و عملکردی شرکت‌های جامعه آماری تحقق می‌یابند [۱۴] داده‌های تحقیق حاضر در گونه تحقیق پیمایشی از گونه‌های تحقیق توصیفی از طریق تکمیل پرسشنامه به‌دست می‌آید. پرسشنامه تحقیق حاضر با استفاده از مقیاس هفت گزینه‌ای در دو بخش به شرح زیر تنظیم شده، دیدگاه افراد و مدیران جامعه آماری تحقیق را مورد بررسی قرار می‌دهد.

جدول ۱. شاخص‌های توانمندی‌های محوری و سوالات پرسشنامه (بخش اول)

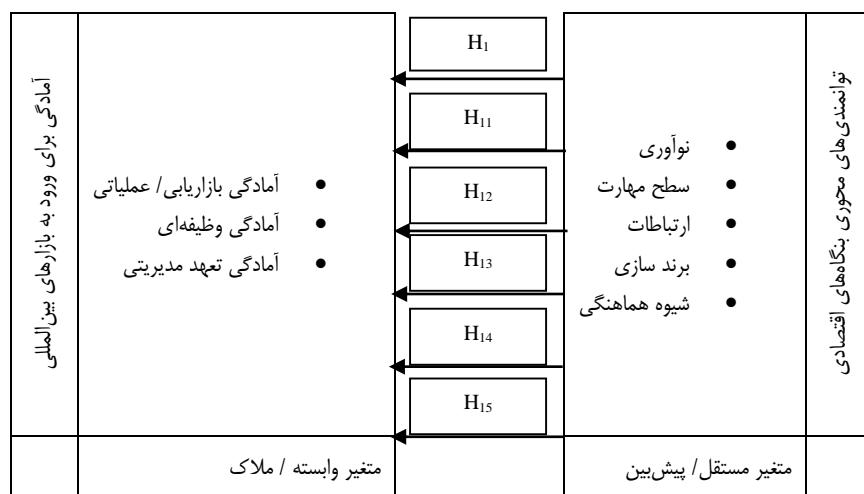
نام متغیر	توانمندی‌های محوری	شماره پرسشنامه
X1	نوآوری تولید	Q1
X2	نوآوری ایده	Q2
X3	نوآوری بازاریابانه	Q3
X4	فاینانس بین‌المللی	Q4
X5	مدیریت ریسک	Q5
X6	مقررات تجارت بین‌المللی	Q6
X7	میزان آگاهی و دانش	Q7
X8	مشارکت فرآیندهای ارتباطی	Q8

نام متغیر	توانمندی‌های محوری	شماره پرسشنامه
X9	برخورداری از ابزارهای ارتباطی جدید	Q9
X10	جهت‌گیری مصرف کنندگان	Q10
X11	کیفیت برتر و نوآوری محصول	Q11
X12	استراتژی تجاری	Q12
X13	سازگاری فعالیتهای بخش‌ها و واحدها	Q13
X14	تقسیم کار میان واحدها	Q14
X15	وحدت جهت و هدف	Q15

جدول ۲. شاخص‌های میران آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی و سوالات پرسشنامه (بخش دوم)

نام متغیر	میزان آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی	شماره پرسشنامه
X1	موضوعیت	Q1
X2	جامعیت	Q2
X3	رسمیت	Q3
X4	مدیریت	Q4
X5	تمایل به کنترل بر عملیات بین‌المللی	Q5
X6	ساختم مالکیت	Q6
X7	خط پذیری سرمایه‌گذاری	Q7
X8	سیاست‌های حمایتی و تعریفهای	Q7
X9	رقابت و انحصار	Q9
X10	منابع پشتیبان	Q10

در تحقیق حاضر، جامعه آماری پژوهش شامل مدیران، سرپرستان و کارشناسانی می‌شود که در زمینه‌ی بین‌المللی تجربه کافی دارند و در صنعت محصولات غذایی حوزه شهر تهران فعالیت دارند. در این تحقیق نمونه‌ها از میان شرکت‌های صادرکننده محصولات غذایی است که دفتر آن‌ها در تهران قرار دارد که به شیوه تصادفی انتخاب گردیدند و در نهایت ۱۳ شرکت همکاری لازم به عمل آوردند. این پرسشنامه در میان مدیران، کارشناسان و سرپرستان این شرکت‌ها توزیع گردید. در مجموع ۱۱۰ پرسشنامه تکمیل شد. لذا مدل عملیاتی و متغیرهای تحقیق به شرح شکل ۱ است.



شکل ۱ مدل عملیاتی و متغیرهای تحقیق

#### ۴. تحلیل داده‌ها

**تحلیل آماری داده‌های جمعیت شناختی.** در این مبحث توزیع نمونه آماری صنایع غذایی از حیث متغیرهایی همچون جنسیت، سن، میزان تحصیلات، سمت و سابقه‌ی فعالیت بررسی می‌شود.

جدول ۳ توزیع فراوانی پاسخ‌دهندگان شرکت‌های مواد غذایی شهر تهران

ردیف	نام شرکت	فراوانی	درصد
۱	شرکت رامک	۷	۶/۴
۲	دلپذیر	۴	۳/۶
۳	شیرینی کیوان	۴	۳/۶
۴	شیرین عسل	۹	۸/۲
۵	بیسکوئیت فرخنده	۵	۴/۵
۶	پاک	۱۲	۱۰/۹
۷	کاله	۱۲	۱۰/۹
۸	گل‌ها	۵	۴/۵
۹	درازه	۶	۵/۵
۱۰	بیسکوئیت یگانه	۳	۲/۷
۱۱	صنایع غذایی درویش	۲	۱/۸
۱۲	آی‌سودا	۲۶	۲۳/۶
۱۳	مبینو	۱۵	۱۳/۶
۱۴	جمع کل	۱۱۰	۱۰۰

جدول ۴ توزیع فراوانی پاسخ‌دهندگان بر اساس «تحصیلات - جنسیت»

درصد	فراوانی			سطح
	جمع	زن	مرد	
%۵,۵	۶	۱	۵	دیپلم
%۱۰	۱۱	۱	۱۰	فوق دیپلم
%۴۸,۲	۵۳	۱۹	۳۴	کارشناسی
%۲۷,۳	۳۰	۱۳	۱۷	کارشناسی ارشد
%۹,۱	۱۰	۳	۷	دکترا
%۱۰۰	۱۱۰	۳۷	۷۳	کل

بر اساس جدول ۴، حدود نیمی از پاسخ‌دهندگان، ۵۳ نفر یعنی  $\frac{48}{2}$  درصد دارای مدرک تحصیلی کارشناسی، سپس ۳۰ نفر یعنی  $\frac{27}{3}$  درصد دارای مدرک تحصیلی. کارشناسی ارشد، پس از آن ۱۱ نفر یعنی ۱۰ درصد دارای مدرک تحصیلی فوق دیپلم و بعد از آن ۱۰ نفر یعنی  $\frac{9}{1}$  درصد دارای مدرک تحصیلی دکترا و درنهایت ۶ نفر یعنی  $\frac{5}{5}$  درصد دارای مدرک تحصیلی دیپلم هستند.

جدول ۵ توزیع فراوانی پاسخ‌دهندگان بر اساس «سن - جنسیت»

درصد	فراوانی			فاصله سنی
	جمع	زن	مرد	
۴۷/۲۷	۵۲	۲۳	۲۹	۲۱ تا ۳۵ سال
۳۹/۱	۴۳	۹	۳۴	۳۵ تا ۵۰ سال
۱۳/۶۳	۱۵	۵	۱۰	۵۰ سال به بالا
۱۰۰	۱۱۰	۳۷	۷۳	کل

مطابق جدول ۵ حدود نیمی از پاسخ‌دهندگان که ۵۲ نفر هستند یعنی  $\frac{47}{27}$  درصد در فاصله‌ی سنی ۲۱ تا ۳۵ سال قرار دارند در حالی که ۴۳ نفر یعنی  $\frac{39}{1}$  درصد در فاصله‌ی سنی ۳۵ تا ۵۰ سال و درنهایت ۱۵ نفر یعنی  $\frac{13}{63}$  درصد در فاصله‌ی سنی ۵۰ سال به بالا قرار دارند.

جدول ۶ توزیع فراوانی پاسخ‌دهندگان بر حسب «سابقه‌ی فعالیت - جنسیت»

درصد	فراوانی			سابقه‌ی فعالیت
	جمع	زن	مرد	
۳۱/۸	۳۵	۱۷	۱۸	کمتر از ۵ سال
۲۷/۳	۳۰	۹	۲۱	۵ تا ۱۰ سال
۲۱/۸	۲۴	۸	۱۶	۱۰ تا ۱۵ سال

درصد	فراوانی			سابقه‌ی فعالیت
	جمع	زن	مرد	
۱۱/۸	۱۳	۱	۱۲	۱۵ تا ۲۰ سال
۷/۳	۸	۲	۶	۲۰ تا ۲۵ سال
۱۰۰	۱۱۰	۳۷	۷۳	کل

بنا بر داده‌های جدول ۶، تعداد ۳۵ نفر یعنی ۳۱/۸ درصد دارای سابقه‌ی فعالیت کمتر از ۵ سال، پس از آن ۳۰ نفر یعنی ۲۷/۳ درصد دارای سابقه‌ی فعالیت ۵ تا ۱۰ سال، سپس ۲۴ نفر یعنی ۲۱/۸ درصد دارای سابقه‌ی فعالیت ۱۰ تا ۱۵ سال و بعد از آن ۱۳ نفر یعنی ۱۱/۸ درصد دارای سابقه‌ی فعالیت ۱۵ تا ۲۰ سال و درنهایت ۸ نفر یعنی ۷/۳ درصد دارای سابقه‌ی فعالیت ۲۰ تا ۲۵ سال بوده‌اند.

جدول ۷ توزیع فراوانی پاسخ‌دهندگان بر حسب «سمت - تحصیلات»

درصد	فراوانی							سمت
	جمع	دکترا	کارشناسی ارشد	کارشناسی	فوق دیپلم	دیپلم		
۱۱/۸۲	۱۳	۹	۱	۳	۰	۰	۰	مدیریت
۳۹/۱۱	۴۳	۱	۱۸	۱۹	۴	۱	۱	سرپرست بخش
۴۴/۵۳	۴۹	۰	۱۱	۲۹	۶	۳	۳	کارشناس
۴/۵۴	۵	۰	۰	۲	۱	۲	۰	سایر
۱۰۰	۱۱۰	۱۰	۳۰	۵۳	۱۱	۶	۰	کل

بر طبق داده‌های جدول ۷، حدود نیمی از نمونه‌های تحقیق، ۴۹ نفر، یعنی ۴۴/۵۳ درصد دارای سمت کارشناس، پس از آن ۴۳ نفر یعنی ۳۹/۱۱ درصد دارای سمت سرپرست بخش و سپس ۱۳ نفر یعنی ۱۱/۸۲ درصد دارای سمت مدیریت و باقی مانده‌ی پاسخ‌دهندگان ۵ نفر یعنی ۴/۵۴ درصد دارای سایر سمت‌های موجود در شرکت‌های مواد غذایی مورد نظر در این تحقیق بوده‌اند. می‌توان بر اساس داده‌های جدول ۸ ادعا کرد که بیشتر نمونه‌های این تحقیق، ۱۰ شرکت، یعنی ۳۸/۴۶ درصد قاره‌ی آسیا، پس از آن ۷ شرکت یعنی ۲۶/۹۲ درصد قاره‌ی آمریکا و بعد از آن ۶ شرکت یعنی ۱۱/۲۳ درصد قاره‌ی اروپا و پس از آن ۲ شرکت یعنی ۷/۶۹ درصد قاره‌ی آفریقا و درنهایت یک شرکت یعنی ۳/۸۵ درصد، سایر را بازار هدف فعالیت‌های بین‌المللی خود در نظر گرفته‌اند.

جدول ۱ توزیع فراوانی پاسخ‌دهندگان براساس «بازار هدف فعالیت‌های بین‌المللی»

بازار هدف	فراوانی	درصد
آسیا	۱۰	۳۸/۴۶
آمریکای لاتین	۷	۲۶/۹۲
اروپا	۶	۲۳/۱۱
افریقا	۲	۷/۶۹
سایر	۱	۳/۸۵

گفتنی است هر چند که یکی از متغیرهای مورد سؤال در پرسشنامه، روش ورود به بازارهای بین‌المللی بود و سه روش صادرات، صدور مجوز و امتیاز محدود مورد سؤال قرار گرفته بود، پاسخ‌دهندگان همگی روش صادرات را به عنوان روش ورود به بازارهای بین‌المللی انتخاب کرده‌اند. از این‌رو ۱۰۰ درصد پاسخ‌دهندگان در پرسشنامه روش صادرات را علامت زده‌اند و دو روش دیگر را علامت نزده‌اند. در نتیجه نیازی به ترسیم جدول توزیع فراوانی در این متغیر نیست.

#### تحلیل داده‌های مدل تحقیق. در ارزیابی متغیر مذکور با دلالت دادن این شاخص‌های

پنج گانه، اندازه‌های آماری زیر به دست آمد که در جدول ۹ نمایش داده می‌شود.

جدول ۹ اندازه‌های آماری نقش توانمندی‌های محوری بنگاه‌های اقتصادی مواد غذایی در کسب آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی

متغیرها	میانگین			
	ضریب تغییرات %	انحراف معیار	درصد مکتبه	شاخص‌ها
نوآوری تولید	۲۶/۷۵	۱/۵۳	۸۱/۷۱	۵/۷۲
نوآوری ایده	۲۴/۹۵	۱/۳۷	۷۸/۴۳	۵/۴۹
نوآوری بازاریابانه	۲۷	۱/۴۳	۷۵/۷۱	۵/۳
فاینانس بین‌المللی	۳۰/۰۲	۱/۵۱	۷۱/۷۶	۵/۰۳
مدیریت ریسک	۲۸/۵۱	۱/۴۶	۷۳/۱۴	۵/۱۲
مهارت	۲۸/۹۹	۱/۴۷	۷۲/۴۳	۵/۰۷
بین‌المللی				
میزان آگاهی و دانش	۲۶/۸۴	۱/۲۷	۶۷/۵۷	۴/۷۳
مشارکت در فرآیندهای ارتباطی	۲۸/۲۲	۱/۳۸	۶۹/۸۶	۴/۸۹
ارتباطات	۲۸/۴۸	۱/۴۳	۷۱/۷۱	۵/۰۲
برخورداری از ابزارهای ارتباطی جدید				

ضریب تغییرات %	انحراف معیار	میانگین		شاخص‌ها	متغیرها
		درصد مکتبه	مقدار		
۲۶/۷۸	۱/۵۸	۸۴/۲۸	۵/۹	جهت‌گیری صرف کنندگان	
۲۷/۰۵	۱/۴۲	۷۵/۰۰	۵/۵۲	کیفیت برتر و نوآوری محصول	برند سازی
۲۱/۴۶	۱/۰۹	۷۲/۵۷	۵/۰۸	استراتژی تجاری	
۲۸/۶۶	۱/۳۷	۶۸/۲۸	۴/۷۸	سازگاری فعالیتهای بخش‌ها و واحدها	
۲۶/۰۶	۱/۲۳	۶۷/۴۳	۴/۷۲	تقسیم کار میان واحدها	هماهنگی
۲۷/۸۹	۱/۳	۶۶/۵۷	۴/۶۶	وحدت جهت و هدف	

بر اساس داده‌های این جدول، اکثریت شاخص‌های توانمندی‌های محوری دارای میانگین بالای ۵ می‌باشند که نشان می‌دهند این شاخص‌ها در کسب آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی «نسبتاً مؤثر» می‌باشند. مقدار ۳۳/۰ این شاخص‌ها با میانگین پایین‌تر از ۵ نشان‌دهنده‌ی «تأثیر متوسط» این شاخص‌ها برای کسب آمادگی این شرکت‌ها برای ورود به بازارهای بین‌المللی است.

جدول ۱۰ اندازه‌های آماری توزیع نقش توانمندی‌های محوری در کسب آمادگی شرکت‌هایی مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی

ضریب تغییرات %	میانگین	متغیرها		
		درصد مکتبه	مقدار	
۲۶/۱۸	۱/۴۴	۷۸/۲۷	۵/۵۰	نواوری
۲۹/۱۹	۱/۴۸	۷۲/۴۳	۵/۰۷	مهارت
۲۷/۷۵	۱/۳۶	۷۰/۰۰	۴/۹	ارتباطات
۲۵/۱۴	۱/۳۶	۷۷/۲۸	۵/۴۱	برند سازی
۲۷/۵۴	۱/۳	۶۷/۴۳	۴/۷۲	هماهنگی

بر اساس جدول شماره ۱۰، نواوری، مهارت و برند سازی به ترتیب با میانگین‌های ۵/۰۷، ۵/۵ و ۵/۴۱ در کسب آمادگی شرکت‌های مواد غذایی در ورود به بازارهای بین‌المللی «نسبتاً مؤثر» هستند اما ارتباطات و هماهنگی به ترتیب با میانگین‌های ۴/۹ و ۴/۷۲ دارای شاخص «تأثیر متوسط» هستند. وضعیت اثرگذاری توانمندی‌های محوری به‌طور خلاصه در جدول ۱۱ نمایش

داده می‌شود. به طور کلی توانمندی‌های محوری با میانگین ۱۲/۵ در کسب آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی «نسبتاً مؤثر» می‌باشد.

جدول ۱۱. اندازه‌های آماری توانمندی‌های محوری در کسب آمادگی شرکت‌ها برای ورود به بازارهای بین‌المللی

متغیرها	مقدار	درصد مکتبه	ضریب تغییرات %	انحراف معیار	میانگین	توانمندی‌های محوری
						۲۷/۱۱
						۱/۳۹
						۷۳/۱۴
						۵/۱۲

نتایج آزمون فرضیه‌ها. پس از بررسی و توصیف متغیرهای مدل تحقیق، لازم است به بررسی فرضیه‌های تحقیق با استفاده از آزمون‌های آماری نرمال بودن ( $k-s$ ) تحلیل همبستگی، تحلیل رگرسیون و رتبه‌بندی عوامل بر اساس فریدمن پرداخت.

**آزمون نرمال بودن.** بر اساس آزمون کولموگروف - اسپیرنوف، داده‌های این تحقیق نرمال می‌باشد. از آنجا که سطح معنا داری تمامی متغیرها بزرگ‌تر از  $0.05$  می‌باشند فرض  $H_0$  مورد تأیید قرار می‌گیرد. بر این اساس می‌توان نتیجه گرفت که داده‌های تحقیق مطابق با توزیع نرمال است و از این‌رو می‌توان از آزمون‌های زیر برای تحلیل آن‌ها استفاده کرد.

### تحلیل همبستگی

**فرضیه اصلی:** توانمندی‌های محوری بنگاه‌های اقتصادی بر ارتقای میزان آمادگی شرکت‌های ایرانی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیر مثبت و معناداری دارد. آزمون این فرضیه مستلزم توضیح میزان همبستگی میان متغیر مستقل و وابسته است. از این‌رو ضریب همبستگی میان توانمندی‌های محوری به عنوان متغیر مستقل و میزان آمادگی ورود شرکت‌های ایرانی مواد غذایی (شهر تهران) به بازارهای بین‌المللی به عنوان متغیر وابسته را برابر  $\rho$  فرض می‌کنیم.

جدول ۱۲. نتایج آزمون کولموگروف - اسپیرنوف

سطح معناداری (SIG)	کولموگروف - اسپیرنوف	پارامترهای نرمال			تعداد	متغیرهای تحقیق آماره‌های آماری
		انحراف معیار	میانگین	معیار		
۰/۷۹۸	۰/۶۴۶	۱/۵۳	۵/۷۲	۱۱۰	نواوری تولید	
۰/۷۹۷	۰/۶۴۷	۱/۳۷	۵/۴۹	۱۱۰	نواوری ایده	
۰/۷۹۵	۰/۶۴۸	۱/۴۳	۵/۳	۱۱۰	نواوری بازاریابانه	
۰/۷۹۳	۰/۶۵۰	۱/۵۱	۵/۰۳	۱۱۰	فاینانس بین‌المللی	

متغیرهای تحقیق آماره های آماری	تعداد	پارامترهای نرمال			سطح معناداری (SIG)
		کولموگروف - اسمیرنوف	انحراف میانگین	معیار	
مدیریت ریسک	۱۱۰	۰/۶۴۹	۱/۴۶	۵/۱۲	۰/۷۹۴
مقررات تجارت	۱۱۰	۰/۶۴۹	۱/۴۷	۵/۰۷	۰/۷۹۳
آگاهی و دانش	۱۱۰	۰/۶۵۰	۱/۷۲	۴/۷۳	۰/۷۹۲
مشارکت	۱۱۰	۰/۶۵۰	۱/۳۸	۴/۸۹	۰/۷۹۳
ابزارهای ارتباطی	۱۱۰	۰/۶۴۹	۱/۴۳	۵/۰۲	۰/۷۹۳
جهت‌گیری صرف‌کنندگان	۱۱۰	۰/۶۴۶	۱/۵۸	۵/۹	۰/۷۹۹
کیفیت و نوآوری	۱۱۰	۰/۶۴۸	۱/۴۲	۵/۲۵	۰/۷۹۵
استراتژی تجاری	۱۱۰	۰/۶۷۴	۱/۰۹	۵/۰۸	۰/۷۹۶
سازگاری	۱۱۰	۰/۶۵۰	۱/۳۷	۴/۷۸	۰/۷۹۲
تقسیم کار	۱۱۰	۰/۶۵۰	۱/۳۲	۴/۷۲	۰/۷۹۲
وحدت جهت	۱۱۰	۰/۶۵۰	۱/۳	۴/۶۶	۰/۷۹۱

بر اساس جدول ۱۳ ضریب تعیین بین توانمندی‌های محوری و آmadگی شرکت‌های مواد غذایی شهر تهران برای ورود به بازارهای بین‌المللی ۰/۷۱۳ به دست آمد. با توجه به اینکه سطح معناداری آن ۰/۰۰؛ و در نتیجه کمتر از ۰/۰۵ است، فرضیه  $H_0$  رد می‌شود. بر این اساس می‌توان نتیجه گرفت که توانمندی‌های محوری تأثیر معناداری بر کسب آmadگی شرکت‌های مواد غذایی شهر تهران برای ورود به بازارهای بین‌المللی دارد؛ و از آنجا که  $P$  مثبت است، تأثیر توانمندی‌های محوری بر کسب آmadگی این شرکت‌ها تأثیر مثبتی خواهد بود.

جدول ۱۳. نتایج تحلیل همبستگی توانمندی‌های محوری و آmadگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی (فرضیه اصلی)

متغیر مستقل	متغیر وابسته	R Square	R	t	Sig	آزمون استاندارد	$\beta$	نتیجه
آmadگی برای توانمندی‌های ورود به بازارهای محوری بین‌المللی								

**فرضیات فرعی:** بر اساس دو فرضیه  $H_1$  و  $H_0$  به بررسی فرضیه‌های فرعی تحقیق به شکل زیر می‌پردازیم.

- فرضیه فرعی ۱: نوآوری بنگاه‌های اقتصادی صنایع غذایی کشور بر ارتقای میزان آمادگی شرکت‌های ایرانی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیر مثبت و معناداری دارد.

جدول ۱۴. نتایج تحلیل همبستگی میان نوآوری و آمادگی شرکت‌ها برای ورود به بازارهای بین‌المللی (فرضیه فرعی اول)

نتیجه	Sig	آزمون t	$\beta$ استاندارد	R Square	R	متغیر	متغیر مستقل
						متغیر وابسته	آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی
تأیید	.00	9/861	.0/688	.0/474	.0/688	نوآوری	آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی

طبق جدول ۱۴، ضریب تعیین بین نوآوری و آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی  $0/474$  به دست آمد. با توجه به اینکه سطح معناداری آن  $0/00$  و در نتیجه کمتر از  $0/05$  است، فرضیه  $H_0$  رد می‌شود. بر این اساس می‌توان نتیجه گرفت که نوآوری بر کسب آمادگی این شرکت‌ها برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیر معناداری دارد؛ و از آنجا که  $\rho$  مثبت است، تأثیر نوآوری نیز مثبت خواهد بود.

- فرضیه فرعی ۲: سطح مهارت بنگاه‌های اقتصادی صنایع غذایی کشور بر ارتقای میزان آمادگی شرکت‌های ایرانی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیر مثبت و معناداری دارد.

جدول ۱۵. نتایج تحلیل همبستگی میان سطح مهارت شرکت‌های مواد غذایی و آمادگی آن‌ها برای ورود به بازارهای بین‌المللی (فرضیه فرعی ۲)

نتیجه	Sig	آزمون t	$\beta$ استاندارد	R Square	R	متغیر	متغیر مستقل
						متغیر وابسته	آمادگی
تأیید	.00	12/511	.0/769	.0/592	.0/769	برای ورود به بازارهای بین‌المللی	سطح مهارت بین‌المللی

بنا بر جدول ۱۵، ضریب تعیین بین سطح مهارت و آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی  $0/592$  است. با توجه به اینکه سطح معناداری آن  $0/00$  و در نتیجه کمتر از  $0/05$  است، فرضیه  $H_0$  رد می‌شود. بر این اساس می‌توان نتیجه گرفت که سطح مهارت بر کسب آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیر معناداری دارد؛ و از آنجا که  $\rho$  مثبت است، این تأثیرگذاری نیز مثبت خواهد بود.

- فرضیه فرعی ۳: ارتباطات بنگاه‌های اقتصادی صنایع غذایی کشور بر ارتقای میزان آمادگی شرکت‌های ایرانی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیر مثبت و معناداری دارد.

جدول ۱۶: نتایج تحلیل همبستگی میان ارتباطات و آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی (فرضیه فرعی ۳)

متغیر مستقل	متغیر وابسته	R	R Square	t آزمون	Sig	نتیجه
آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی	ارتباطات	.۰/۶۹۶	.۰/۴۸۵	.۱۰/۰۸۳	.۰/۰۰	تأیید

بر اساس جدول ۱۶، ضریب تعیین میان ارتباطات و آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی  $.۰/۴۸۵$  به دست آمد. با توجه به اینکه سطح معناداری آن  $.۰/۰۰$  و در نتیجه کمتر از  $.۰/۰۵$  است، فرضیه  $H_0$  رد می‌شود. بر این اساس می‌توان نتیجه گرفت که ارتباطات بر کسب آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیر معناداری دارد؛ و از آنجا که  $p$  مثبت است، این تأثیرگذاری نیز مثبت خواهد بود.

- فرضیه فرعی ۴: برندهسازی بنگاه‌های اقتصادی صنایع غذایی کشور بر ارتقای میزان آمادگی شرکت‌های ایرانی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیر مثبت و معناداری دارد.

جدول ۱۷. نتایج تحلیل همبستگی رگرسیون میان برندهسازی و آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی (فرضیه فرعی ۴)

متغیر مستقل	متغیر وابسته	R	R Square	t آزمون	Sig	نتیجه
آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی	برندهسازی	.۰/۶۸۵	.۰/۴۶۹	.۹/۷۷۵	.۰/۰۰	تأیید

طبق جدول ۱۷ ضریب تعیین میان برندهسازی و آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی  $.۰/۴۶۹$  به دست آمد که فرضیه  $H_0$  رد می‌شود. لذا برندهسازی بر کسب آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیر معناداری دارد؛ و از آنجا که  $p$  مثبت است، این تأثیرگذاری نیز مثبت خواهد بود.

- فرضیه فرعی ۵: شیوه هماهنگی بنگاه‌های اقتصادی صنایع غذایی کشور بر ارتقای میزان آمادگی شرکت‌های ایرانی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیر مثبت و معناداری دارد.

جدول ۱۸ نتایج تحلیل همبستگی میان شیوه هماهنگی و آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی (فرضیه فرعی ۵)

متغیر مستقل	متغیر وابسته	R	استاندارد	$\beta$	آزمون t	Sig	نتیجه
شیوه هماهنگی بین‌المللی	آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی	۰/۴۵۸	۰/۲۱۰	۰/۴۵۸	۵/۳۵۵	۰/۰۰۰	تأیید

بر اساس نتایج ۱۸، ضریب تعیین بین شیوه هماهنگی و آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی ۰/۴۵۸ به دست آمد. با توجه به اینکه سطح معناداری آن ۰/۰۰ و در نتیجه کمتر از ۰/۰۵ است، فرضیه  $H_0$  رد می‌شود. بر این اساس می‌توان نتیجه گرفت که شیوه هماهنگی بر کسب آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأثیر معناداری دارد؛ و از آنجا که  $p$  مثبت است، این تأثیرگذاری نیز مثبت خواهد بود.

جدول ۱۹. ماتریس ضرایب همبستگی متغیرهای مدل تحقیق

شیوه هماهنگی	برند سازی	ارتباطات	سطح مهارت	نوآوری	مؤلفه‌ها
نوآوری	۰/۵۲۳	۰/۶۱۹	۰/۶۰۵	۰/۷۷۲	همبستگی پرسون
	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	سطح معناداری
	۱۱۰	۱۱۰	۱۱۰	۱۱۰	تعداد
سطح مهارت	۰/۴۲۵	۰/۶۱۵	۰/۵۷۵	۱	همبستگی پرسون
	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	سطح معناداری
	۱۱۰	۱۱۰	۱۱۰	۱۱۰	تعداد
ارتباطات	۰/۴۰۲	۰/۶۲۵	۱	۱	همبستگی پرسون
	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	سطح معناداری
	۱۱۰	۱۱۰	۱۱۰	۱۱۰	تعداد
برند سازی	۰/۴۸۵	۱	۱	۰/۷۷۲	همبستگی پرسون
	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	سطح معناداری
	۱۱۰	۱۱۰	۱۱۰	۱۱۰	تعداد
شیوه هماهنگی	۱	۱	۱	۱	همبستگی پرسون
	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	سطح معناداری
	۱۱۰	۱۱۰	۱۱۰	۱۱۰	تعداد

### تحلیل رگرسیون

با آزمون رگرسیون خطی می‌توان رابطه خطی میان متغیر مستقل و وابسته را نشان داد.

جدول ۲۰. آزمون رگرسیون خطی (فرضیه اصلی)

مقدار ثابت ۱	متغیر توانمندی های محوری	متغیر توانمندی های بازارهای بین المللی مساوی	متغیر مستقل	مدل		
				ضریب غیر استاندارد شده	ضریب استاندارد شده	سطح معناداری
	Beta	Std.Error	t			
-۱/۲۹۲	۳/۲۹۵	-۰/۲۹۲	-۰/۶۹۶			
۰/۶۱۲	۰/۰۴۳	۰/۸۱۴	۱۴/۵۵۵			

بنا بر یافته‌های جدول ۲۰ مقدار ضریب تعیین برای دو متغیر توانمندی‌های محوری و آmadگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی مساوی با عدد ۰/۶۱۲ است. از آنجا که سطح معناداری آن ۰/۰۰ و در نتیجه کمتر از ۰/۰۵ است، فرضیه  $H_0$  رد می‌شود. بر این اساس وجود رابطه خطی میان توانمندی‌های محوری و آmadگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأیید می‌شود. با استفاده از نتایج رگرسیون، رابطه خطی زیر بین دو متغیر مستقل و وابسته تحقیق برقرار است ( $X$  مساوی با توانمندی‌های محوری و  $Y$  مساوی با آmadگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی است).

$$Y = -1/292 + 0/612x$$

جدول ۲۱. آزمون فرضیه فرعی ۱ بر اساس تحلیل رگرسیون

مقدار ثابت ۱	نواوری	متغیر توانمندی های بازارهای بین المللی مساوی	متغیر مستقل	مدل		
				ضریب غیر استاندارد شده	ضریب استاندارد شده	سطح معناداری
		Beta	Std.Error	t		
۱۵/۰۳۱	۳/۲۱۴	۴/۶۷۷	-۰/۰۰			
۱/۸۷۵	۰/۱۹۰	۹/۸۶۱	-۰/۰۰			

بر اساس جدول ۲۱ می‌توان نتیجه گرفت که مقدار ضریب تعیین برای دو متغیر نواوری و آmadگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی مساوی با عدد ۱/۸۷۵ است. از آنجا که سطح معناداری آن ۰/۰۰ و در نتیجه کمتر از ۰/۰۵ است، فرضیه  $H_0$  رد می‌شود. بر این اساس وجود رابطه خطی میان نواوری و آmadگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأیید می‌شود.

جدول ۲۲. نتایج آزمون رگرسیون خطی (فرضیه فرعی ۲)

مدل	مقدار ثابت	سطح مهارت	ضریب استاندارد شده		ضریب غیر استاندارد		مقدار ثابت ۱
			Beta	Std.Error	$\beta$		
	۱۰/۲۷۰	۲/۳۳۹	۰/۹۱۹	۰/۷۹۶	۰/۱۸۷	۰/۵۱۱	۰/۰۰۱

بنا بر جدول ۲۲، مقدار ضریب تعیین برای دو متغیر سطح مهارت و آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی مساوی با عدد ۰/۳۳۹ است. از آن جا که سطح معناداری آن ۰/۰۰ و در نتیجه کمتر از ۰/۰۵ است، فرضیه  $H_0$  رد می‌شود. بر این اساس وجود رابطه خطی میان سطح مهارت و آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأیید می‌شود.

جدول ۲۳. نتایج آزمون رگرسیون خطی (فرضیه فرعی ۳)

مدل	مقدار ثابت ۱	ارتباطات	ضریب غیر استاندارد		ضریب استاندارد شده		مقدار ثابت ۱
			Beta	Std.Error	$\beta$		
	۱۱/۶۲۱	۰/۲۲۸	۰/۴۷۶	۰/۶۹۶	۰/۳۴۳	۰/۰۰۱	۰/۰۰۱

طبق جدول ۲۳ مقدار ضریب تعیین برای دو متغیر ارتباطات و آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی مساوی با عدد ۰/۳۰۰ است. از آن جا که سطح معناداری آن ۰/۰۰ و در نتیجه کمتر از ۰/۰۵ است، فرضیه  $H_0$  رد می‌شود. بر این اساس وجود رابطه خطی میان ارتباطات و آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأیید می‌شود.

جدول ۲۴. نتایج آزمون رگرسیون خطی (فرضیه فرعی ۴)

مدل	مقدار ثابت ۱	برند سازی	ضریب غیر استاندارد شده		ضریب استاندارد شده		$\beta$
			Std.Error	$\beta$	Beta	Std.Error	
	۱۱/۶۵۳	۰/۲۱۵	۰/۵۸	۰/۶۸۵	۰/۲۵۵	۰/۰۰۲	۰/۰۰۲

بنا بر جدول ۲۴ مقدار ضریب تعیین برای دو متغیر برنده‌سازی و آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی مساوی با عدد  $2/105$  است. از آن‌جا که سطح معناداری آن  $0/00$  و در نتیجه کمتر از  $0/05$  است، فرضیه  $H_0$  رد می‌شود. بر این اساس وجود رابطه خطی میان برنده‌سازی و آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأیید می‌شود.

جدول ۲۵ آزمون رگرسیون خطی (فرضیه فرعی ۵)

سطح معناداری	$\beta$	t	ضریب استاندارد شده		مدل مقدار ثابت
			Std.Error	$\beta$	
$0/00$	$6/440$		$3/941$	$25/376$	۱
$0/00$	$5/355$	$-0/458$	$-0/270$	$1/445$	شیوه هماهنگی

طبق یافته‌های جدول ۲۵ مقدار ضریب تعیین برای دو متغیر شیوه هماهنگی و آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی مساوی با عدد  $1/445$  است. از آن‌جا که سطح معناداری آن  $0/00$  و در نتیجه کمتر از  $0/05$  است، فرضیه  $H_0$  رد می‌شود. بر این اساس وجود رابطه خطی میان شیوه هماهنگی و آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی تأیید می‌شود.

**آزمون فریدمن:** با استفاده از آزمون فریدمن داده‌های تحقیق حاضر قابل تحلیل و نتیجه‌گیری در راستای تأیید و یا عدم تأیید فرضیه‌های زیر است.

جدول ۲۶ نتایج به دست آمده از آزمون فریدمن را نشان می‌دهد:

جدول ۲۶: نتایج آزمون فریدمن

شاخص‌ها	میانگین رتبه‌ها
نوآوری	$3/75$
سطح مهارت	$2/82$
ارتباطات	$2/52$
برنده‌سازی	$3/49$
شیوه هماهنگی	$2/42$

مطابق یافته‌های جدول ۲۶ شاخص نوآوری با میانگین  $3/75$  و برنده‌سازی با میانگین  $3/49$  نسبت به دیگر شاخص‌ها اختلاف معناداری دارند. بر این اساس فرضیه  $H_0$  تأیید نمی‌شود یعنی تأیید می‌گردد که در بین این شاخص‌ها اختلاف معناداری وجود دارد.

نتایج آزمون تحلیل رگرسیون وجود رابطه خطی را میان توانمندی‌های محوری و آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی نشان می‌دهد. با استفاده از نتایج رگرسیون، رابطه خطی زیر بین دو متغیر مستقل و وابسته تحقیق برقرار است ( $X$  مساوی با توانمندی‌های محوری و  $Y$  مساوی با آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی است):

$$Y = -1/292 + 0/612x$$

**تحلیل دیدگاه شرکت‌کنندگان.** این تحقیق نشان می‌دهد که از دیدگاه پاسخ‌دهندگان شاخص نوآوری از میان دیگر توانمندی‌های محوری شرکت‌های مواد غذایی شهر تهران از اولویت بیشتری نسبت به دیگر شاخص‌ها در کسب آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی برخوردار است. از این‌رو نوآوری تولید، نوآوری ایده و نوآوری بازاریابانه مهم‌ترین توانمندی‌هایی هستند که این شرکت‌ها با تکیه بر آن‌ها می‌توانند در ورود به بازارهای بین‌المللی موفق‌تر ظاهر گردند. پس از نوآوری شاخص برنده سازی در اولویت دوم قرار می‌گیرد. در نتیجه جهت‌گیری مصرف‌کنندگان، کیفیت برتر و نوآوری محصول و درنهایت نوع استراتژی تجاری شاخص‌های مهمی هستند که این شرکت‌ها با تکیه بر آن‌ها می‌توانند در عرصه برنده سازی موفق‌تر عمل کرده و در نتیجه میزان آمادگی خود را برای ورود به بازارهای بین‌المللی افزایش دهند. سطح مهارت در اولویت سوم قرار می‌گیرد. بر اساس یافته‌های تحقیق چنانچه شرکت‌ها در شاخص‌های فایانس بین‌المللی، مدیریت ریسک و مقررات تجارت بین‌المللی از مهارت بیشتری برخوردار باشند، میزان آمادگی آن‌ها برای ورود به بازارهای بین‌المللی بیشتر می‌شود. دیدگاه پاسخ‌دهندگان نشان داد که شاخص ارتباطات در جایگاه چهارم قرار دارد. بر این اساس میزان آگاهی و دانش شرکت‌ها، مشارکت آن‌ها در فرآیندهای ارتباطی و درنهایت برخورداری از ابزارهای ارتباطی جدید می‌تواند شاخص ارتباطات را در این شرکت‌ها تقویت کرده و در نتیجه ورود به بازارهای بین‌المللی را برای آن‌ها آسان‌تر نماید. درنهایت پاسخ‌دهندگان شیوه هماهنگی را در اولویت آخر قرار داده‌اند. بر اساس دیدگاه آن‌ها سازگاری فعالیت‌های بخش‌ها و واحدها، تقسیم کار میان واحدها و وحدت جهت و هدف نیز هرچند با اولویت کمتر می‌تواند در افزایش میزان آمادگی شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی مؤثر باشد. در این تحقیق صادرات به عنوان تنها روش ورود به بازارهای بین‌المللی از سوی پاسخ‌دهندگان شرکت‌های مواد غذایی شهر تهران انتخاب گردید. بازار هدف فعالیت‌های بین‌المللی این شرکت‌ها به ترتیب قاره‌ی آسیا با ۳۸/۴۶ درصد، قاره‌ی آمریکا با ۲۶/۹۲ درصد، قاره‌ی اروپا با ۲۳/۱۱ درصد، قاره‌ی آفریقا با ۷/۶۹ درصد و سایر قاره‌ها با ۳/۸۵ درصد بوده است. شرکت‌های شیرینی کیوان، بیسکوئیت یگانه و صنایع غذایی درویش هیچ‌گونه فعالیت بین‌المللی نداشتند. این سه شرکت دلایل عدم فعالیت بین‌المللی خود را در موارد زیر بیان کرده‌اند:

۱. نداشتن تجربه لازم در زمینه‌ی بازارهای بین‌المللی

۲. وجود ریسک در انجام فعالیت‌های خارجی

۳. زمان بر بودن دستیابی به سود مورد انتظار در بازارهای خارجی
۴. تفاوت‌های فرهنگی یا فقدان مهارت‌های زبان مورد نیاز
۵. اکتفا به بازارهای داخلی
۶. دشواری در پیدا کردن مشتریان جدید یا ایجاد شبکه‌ها در خارج از کشور

بر اساس آزمون فرضیه اصلی تحقیق که در سطح معنادار مورد انتظار تأیید شد می‌توان اظهار داشت توانمندی‌های محوری در کسب آمادگی شرکت‌ها برای ورود به بازارهای بین‌المللی رابطه معنادار دارد (ضریب تعیین  $-0.713$ ). از آنجا که ضریب همبستگی به دست آمده  $0.844$  می‌باشد می‌توان این‌گونه نتیجه گرفت که رابطه مذکور مثبت است. بر اساس یافته‌های تحقیق، توانمندی‌های محوری با میانگین  $12/5$  در کسب آمادگی شرکت‌های مواد غذایی شهر تهران برای ورود به بازارهای بین‌المللی «نسبتاً مؤثر» هستند. بر اساس این یافته‌ها همچنین میزان آمادگی شرکت آی سودا با میانگین  $75/3$  در وضعیت «نسبتاً آماده» قرار دارد؛ بنابراین به طور کلی می‌توان گفت شرکت‌هایی که در صدد حضور در بازارهای بین‌المللی هستند باید توانمندی‌های محوری خود را در راستای نیازها و واقعیت‌های موجود در عرصه‌ی بین‌المللی تقویت نمایند. این توانمندی‌ها بر اساس فرضیات فرعی تحقیق در موارد زیر قابل تلخیص است که در جدول ۲۷ نشان داده می‌شود.

جدول ۲۷: نتایج آزمون فرضیه‌های تحقیق

متغیر وابسته	متغیرهای مستقل	ضریب تعیین	شماره‌ی فرضیه	وضعیت پذیرش
محوری	توانمندی‌های محوری	$-0.713$	اصلی	تأیید
آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی	نواوری	$-0.474$	فرعی ۱	تأیید
آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی	سطح مهارت	$-0.592$	فرعی ۲	تأیید
آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی	ارتباطات	$-0.485$	فرعی ۳	تأیید
آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی	برند سازی	$-0.469$	فرعی ۴	تأیید
آمادگی برای ورود به بازارهای بین‌المللی	شیوه هماهنگی	$-0.210$	فرعی ۵	تأیید

##### ۵. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

دقت در یافته‌های تحقیق و تحلیل نتایج، نکات مهمی را نسبت به اقدامات لازم برای شرکت‌های مواد غذایی برای ورود به بازارهای بین‌المللی نشان می‌دهد که در این بخش به اختصار به آن‌ها اشاره می‌شود:

۱. در شاخص نواوری به عنوان یکی از توانمندی‌های محوری، نواوری تولید با میانگین  $5/72$  و نواوری ایده با میانگین  $5/49$  و نواوری بازاریابانه با میانگین  $5/3$  در کسب

آمادگی برای ورود شرکت‌های مواد غذایی شهر تهران به بازارهای بین‌المللی «نسبتاً مؤثر» هستند.

۲ . در شاخص سطح مهارت به عنوان یکی دیگر از توانمندی‌های محوری، تأمین بین‌المللی

با میانگین ۵/۰۳ و مدیریت ریسک با میانگین ۱۲/۵ و آشنایی با مقررات بین‌المللی با میانگین ۰/۰۷ در کسب آمادگی برای ورود شرکت‌های مواد غذایی شهر تهران به بازارهای بین‌المللی «نسبتاً مؤثر» هستند.

۳ . در شاخص ارتباطات به عنوان یکی دیگر از توانمندی‌های محوری، برخورداری از

ابزارهای ارتباطی جدید با میانگین ۰/۰۲ در کسب آمادگی برای ورود شرکت‌های مواد غذایی شهر تهران به بازارهای بین‌المللی «نسبتاً مؤثر» بوده و شاخص‌های میزان آگاهی و دانش با میانگین ۷۳/۴ و مشارکت در فرایندهای ارتباطی با میانگین ۸۹/۴ «تأثیر متوسط» دارند.

۴ . در شاخص برنده‌سازی به عنوان یکی دیگر از توانمندی‌های محوری، جهت‌گیری

صرف کنندگان با میانگین ۹/۵ و کیفیت برتر و نوآوری محصول با میانگین ۲۵/۵ و استراتژی تجاری با میانگین ۰/۰۸ در کسب آمادگی برای ورود شرکت‌های مواد غذایی شهر تهران به بازارهای بین‌المللی «نسبتاً مؤثر» هستند.

۵ . در شاخص شیوه هماهنگی به عنوان آخرین شاخص مورد بحث در این تحقیق، سازگاری

فعالیت‌های بخش‌ها و واحدها با میانگین ۷۸/۴، تقسیم کار میان واحدها با میانگین ۷۲/۴ و وحدت جهت و هدف میانگین ۶۶/۴ در کسب آمادگی برای ورود شرکت‌های مواد غذایی شهر تهران به بازارهای بین‌المللی «تأثیر متوسط» دارند.

با توجه به این نتیجه‌گیری می‌توان اظهار داشت دو شاخص نوآوری و برنده‌سازی در مقایسه با دیگر شاخص‌ها اهمیت بیشتری دارند.

**منابع**

1. Andreas Birnik, Anna-Karin Birnik, Jagdish Sheth (2010), The Branding Challenges Of Asian Manufacturing Firms, *Business Horizons*.
2. Bruno Cassiman, Elena Golovko (2007). Innovation and the Export-productivity link, Working paper n.688
3. Golestan, Farshad, Khodadad Hosseini, Seyyed Hamid, (2007), Designing a strategic model for entering the global automotive industry in Iran, *Quarterly journal of humanities*, 10:1. (in Persian)
4. Habib Ebrahimpour, Rohollah Majlesara, Roghaye Afshari, Zahra Ghadimi, Fardin Mohammadi, (2014), The influence of export skills on export performance: A case study of export companies in East Azarbaijan, *International Journal of Orgnizational Leadership* 3.
5. Hamidizadeh, Mohammad Reza (2012), Knowledge management, Qom: yaghut. (in Persian)
6. Hamidizadeh, Mohammad Reza (2015), Strategic and long-term strategic management, Tehran: Samt. (in Persian)
- Hamidizadeh, Mohammad Reza (2015), Hamahangi. Faculty of Management and Accounting, Shahid Beheshti Uni. (in Persian)
7. Hamidizadeh, Mohammad Reza, Zargaran, Maryam, (2016b), Strategies to enter and maintain logical and international markets, Tehran: Shahid Beheshti Uni. (in Persian)
8. Hamidizadeh, M. R., Zargaran, M. (2014b), Explain and assess the readiness of Iranian small and medium enterprises to enter international markets (Case Study: Food products companies) *Journal of Entrepreneurship Development*, Summer, 6:2. (in Persian),
9. Kohli, Paul (2009), Theory of Communication (Translated by Shaho Sabar), Tehran: Institute for Cultural and Social Studies. (in Persian)
10. Nasehifar, Vahid, Saadat, Mohammadreza, Abbasi, Zahra, (2011) Identification of the logical capabilities of small and medium enterprises (Case Study: Selected Provinces) *Commercial Reviews*, Vol 42. (in Persian)
11. Rezvani, Hamidreza, Gol alizade, fatemeh (2012), Evaluating and analyzing the strategies for entering food products into foreign markets, *New marketing research*, Vol 3. (in Persian),
12. Richard Harris, John Moffat (2011)."R&D, Innovation and Exporting", SERC, CPPR and the university of Glasgow
13. Ronge're, Pierrette (1986), Fundamentals of research in social sciences (Translated by Mohammad Dadgaran), Tehran: No'avar Pub. (in Persian),
14. Salvatore, dominic, International trade, (Translated by Hamidreza Arbab), Ney Pub, (in Persian)
15. Sarmad, Zohreh, Bazargan, Abbas, va Hejazi, Elahe (1998), Research Methods in Behavioral Sciences Tehran: Aagah pub, (in persian)