

تحلیل اثر سرمایه اطلاعاتی در بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا با نقش میانجی‌گری فرستشناصی منابع انسانی

رضا سپهوند *، عبدالله ساعدي **

چکیده

هدف و مقدمه: در دنیای پیچیده کنونی یکی از عناصر اصلی جهت مصون ماندن از رقابت‌های سهمگین و تغییرات گسترده این است که سازمان بداند چگونه و چه موقع از اطلاعات استفاده کند. نیاز به اطلاعات به هنگام، موثق و ساختار اطلاعاتی قدرتمند، واقعیتی انکارناپذیر برای هر سازمان و نهادی محسوب می‌شود و اهرمی ارزشمند برای اخذ راهبردهای دقیق و صحیح است. قرن اخیر که هر روز آن، شاهد حوادث و تحولات جدیدی هستیم و اندیشمندان لقب «عصر آشوب» را برای آن در نظر گرفته‌اند؛ خود گواه محکمی است از نیاز بشر و سازمان‌ها برای پیشگیری یا مقابله با آشوب است. امروزه از سرمایه اطلاعاتی به عنوان اطلاعات استراتژیک یاد می‌کنند چرا که می‌تواند یک سازمان را به سمت نوآوری، افزایش بهره‌وری و تولید ارزش برای مشتریان هدایت کند و یک مزیت رقابتی مطرح گردد. پژوهش حاضر با هدف تحلیل اثر سرمایه اطلاعاتی در بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا با نقش میانجی فرستشناصی منابع انسانی انجام پذیرفت.

روش شناسی: این مطالعه از نظر هدف، کاربردی و از لحاظ روش و ماهیت جزء تحقیقات توصیفی- پیمایشی است. در این پژوهش برای سنجش متغیرها از پرسشنامه استاندارد بهره گرفته شد. بدین شکل که برای سنجش متغیر سرمایه اطلاعاتی از پرسشنامه وو و هو (۲۰۱۲)، از پرسشنامه هرسی و همکاران (۲۰۰۸) برای سنجش متغیر بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا استفاده شده است. به علاوه برای سنجش متغیر فرستشناصی منابع انسانی از پرسشنامه هیلز و همکاران (۱۹۹۷) و لی و همکاران (۲۰۱۵) بهره گرفته شد. برای سنجش روایی ابزار گردآوری اطلاعات از روش روایی صوری با استفاده از نظر اساتید آشنا با موضوع و ارزیابی از طریق روایی سازه پرسشنامه با دو معیار روایی همگرا و روایی واگرا استفاده شد که براساس آنها روایی پرسشنامه تایید گردید. برای پایایی پرسشنامه از الگای کرونباخ که همیستگی درونی گوییه را نشان می‌دهد و همچنین معیار دیگری که پایایی ترکیبی (برای تعیین پایایی سازه‌ها) گفته می‌شود؛ برای سنجش بهتر پایایی استفاده گردید. برای پایایی هر دوی این معیارها میزان بالای $/7 \cdot 0$ مناسب ذکر شده است. همچنین جهت بررسی اعتبار درونی متغیرهای تحقیق از شاخص (AVE) به عنوان شاخص روایی همگرا استفاده شد. لازم به ذکر است که اگر $AVE \geq 0/5$ باشد، میزان مطلوب بودن آن را گزارش می‌کند. در ارتباط با جامعه آماری باید گفت که جامعه آماری پژوهش حاضر کسب و کارهای نوپا در شهر تهران هستند که با استفاده از روش نمونه‌گیری در دسترس اعضای نمونه آن انتخاب شده‌اند. در خصوص برآورد حجم نمونه نیز لازم به ذکر است که با استفاده از فرمول کوکران حجم نمونه

در سطح اطمینان ۹۵٪ برابر ۱۸۶ نفر تعیین شد. در نهایت داده‌ها با استفاده از روش مدل‌سازی معادلات ساختاری و نرم افزارهای Amos و SPSS تحلیل گردید.

یافته‌ها: در این تحقیق از روش مدل‌سازی معادلات ساختاری برای آزمون مدل پژوهش و همچنین برای آزمون فرضیه‌های تحقیق استفاده شده است. یافته‌ها نشان داد که در سطح اطمینان ۹۵٪ سرمایه اطلاعاتی تأثیر مثبت و معنی داری بر عملکرد سازمانی و فرصت‌شناسی منابع انسانی دارد. به علاوه تحلیل مسیر غیر مستقیم گویای نقش میانجی فرصت‌شناسی سرمایه‌های انسانی در تأثیر سرمایه اطلاعاتی بر عملکرد سازمانی می‌باشد.

بحث و نتیجه گیری: سرمایه اطلاعاتی می‌تواند یک سازمان را به سمت نوآوری، افزایش بهره‌وری و تولید ارزش برای مشتریان هدایت کند و به عنوان یک مزیت رقابتی مطرح گردد. با توجه به اهمیت بی‌بدیل سرمایه اطلاعاتی، بدیهی است که بکارگیری مؤثر آن نویدبخش این است که بتوان داده‌های ارزشمندی را برای اخذ تصمیمات مهم و اثربخشی فعالیت‌های سازمان ارایه نمود. سرمایه اطلاعاتی تأثیر مثبتی بر بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا دارد. این بدان معناست که پیاده‌سازی سرمایه اطلاعاتی و دسترسی هرچه بیشتر و بهتر مدیران و کارکنان به اطلاعات مربوطه به افزایش کیفیت کالا و خدمات، ارتقاء عملکرد سازمانی و رضایت مندی مشتریان منجر خواهد شد. سرمایه اطلاعاتی تأثیر مثبتی بر فرصت‌شناسی منابع انسانی دارد. اطلاعات نقش و ارزش متفاوتی نسبت به سایر منابع در سازمان ایفا می‌کند و این به خاطر ویژگی منحصر به فرد آن است. بدون شک در اختیار قرار دادن اطلاعات به منابع انسانی و توزیع مناسب آن در سازمان باعث می‌شود به منابع انسانی در شناخت فرصت‌ها و درک بهتر مسائل کمک کند. فرصت‌شناسی منابع انسانی تأثیر مثبتی بر بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا دارد. اساساً ذهن خلاقانه افراد می‌تواند تغییر و تحولات محیطی را به خوبی رصد و با شناخت فرصت‌ها و ارائه راه حل‌های درست عملکرد سازمان در این محیط متلاطم را بهبود بخشدند. پر واضح است که پیش‌تازی در صنعت و محیط رقابتی به مدد درک و کشف بهنگام موقعیت‌ها و فرصت‌ها رقم می‌خورد.

کلیدواژه‌ها: سرمایه اطلاعاتی؛ بهبود عملکرد؛ فرصت‌شناسی منابع انسانی؛ کسب و کارهای نوپا

۱. مقدمه

امروزه موفقیت در بازی قدرت و رقابت برای همه سازمان‌ها و به‌طور کلی بنگاه‌های اقتصادی در این است که بدانند چگونه و چه موقع از اطلاعات استفاده نمایند. نیاز به اطلاعات بهنگام و ساختار اطلاعاتی قدرتمند واقعیتی انکارناپذیر برای بقا و تداوم فعالیت سازمان‌ها محسوب می‌شود. چرا که بدون بهره‌مندی از این منبع ارزشمند نه تنها امکان استفاده از روش‌های نوین فراهم نمی‌شود، بلکه امکان رقابت و ترسیم آینده‌ای روشن نیز از میان خواهد رفت [۳۱]. شاید بتوان اظهار داشت، کسب و به کارگیری صحیح اطلاعات ضمن بهبود زندگی سازمانی و کمک به اتخاذ استراتژی‌های مناسب می‌تواند علاوه بر اصلاح خرابی‌های ناشی از کمبود اطلاعات گذشته؛ با جهت‌گیری‌های راهبردی انطباق‌پذیری با محیط متغیر و دستیابی به اهداف را برای سازمان به ارمغان آورد [۵]. بدیهی است عصر کنونی نیز مانند هر عصر دیگری الزامات خاص خود را دارد که برای پویش موفق در عصر حاضر باید الگوها و راه‌کارهایی را برگزینیم که با شرایط و اقتضای آن از جمله پویایی و سرعت تغییر و تحولات همساز باشد. ازین‌رو، سرمایه اطلاعاتی^۱ از رویکردهای مناسب برای پاسخ به چنین چالش‌ها و تغییرات پیش‌رو است [۴۹].

سرمایه اطلاعاتی به زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و برنامه‌های کاربردی اشاره دارد که از استراتژی سازمان پشتیبانی کند و به‌طور موفقیت‌آمیزی با توانمندسازی فرآیندهای داخلی سازمان، این قابلیت را در آن ایجاد خواهد کرد که با حساسیت و توان کافی در جهت تحقق اهداف، ارتقای کیفیت، افزایش رضایتمندی مشتریان و نهایتاً بهبود عملکرد^۲ گام بردارد [۲۱]. از طرفی آنچه که بیش از هر چیزی روند موفقیت سازمان را تعیین می‌کند، منابع انسانی آن است نه سرمایه یا منابع مادی دیگر. سرمایه‌های انسانی با فرست شناسی^۳ خود یک گام کلیدی می‌توانند با خلق و تشخیص ایده‌ها و همچنین تبدیل آن‌ها به یک مفهوم تجاری، ارزش و بازده اقتصادی ایجاد کنند. در واقع، با ارائه راه‌کارها و راه حل‌های جدید تلاش می‌کنند تا سازمان به صورت کاراتر و پربازده‌تر فعالیت نماید [۹].

موج تمدنی جدید و تحولات ناشی از انقلاب الکترونیک تمامی ابعاد زندگی بشر را تحت تأثیر قرار داده است. سازمان‌ها نیز از این قاعده مستثنی نیستند و در هزاره جدید بیش از هر زمان دیگری به شدت از اطلاعات تأثیر پذیرفته‌اند؛ به‌گونه‌ای که تصور سازمان امروزی بدون فناوری و اطلاعات غیرممکن به‌نظر می‌رسد. در واقع سازمان‌ها به ناچار برای ادامه حیات خود باید به سرمایه اطلاعاتی روی بیاورند و این بدان معناست که جهت نیل به بهره‌وری، انعطاف‌پذیری، کسب مزیت رقابتی و عملکردی بهتر از رقبا نیازمند زیرساخت‌های مناسب فناوری اطلاعات خواهند بود [۳۵]. در محیط کسب و کار امروزی، شاید بتوان اذعان داشت که اطلاعات از اساسی‌ترین متغیرهای کلیدی برای کاهش فشارهای ناشی از سرعت تغییرات تلقی می‌شود زیرا تصمیم‌گیری در محیط‌های متلاطم بدون دستیابی مستمر به اطلاعات مرتبط عملاً سردرگمی زیادی را به بار خواهد آورد. در حقیقت جمع کثیری از دانشمندان سرمایه اطلاعاتی را نوشداروی بسیاری از مسائل سازمان می‌دانند، ازین‌رو، اشتیاق برای داشتن و پیاده‌سازی این رویکرد امری بدیهی است.

کسب و کارهای نوپا که نقش بی‌بدیلی در رشد و توسعه جوامع در دنیا کنونی ایفا می‌کنند. زیرا این‌گونه صنایع با خلق اندیشه، کارآفرینی، رشد صنعت گردشگری، کسب و کارهای متنوع جدید، فناوری‌های نوآورانه و ظهور اقتصاد جدید مبتنی بر آن، نقطه عطفی در عرصه اقتصادی هر جامعه‌ای به شمار می‌رود که می‌توانند پنجره

^۱Information Capital

^۲Performance

^۳Opportunity Recognition

جدیدی برای کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه باز کرده تا بهره‌مندی بیشتری از توسعه در حوزه اقتصاد دانش‌بنیان به دست آورند.

از طرفی از دلایل تبدیل شدن کشورهای توسعه یافته از جمله آمریکا و چین به ابرقدرت‌های اقتصادی، نظامی و سیاسی در دنیا، توجه کافی و لازم به رشد و تعالی کسب‌وکارهای نوپا است. در این راستا، برای موفقیت در عرصه ملی و بین‌المللی ضروری است که حمایت دولت و همچنین شناخت و آگاهی کافی مدیران کسب‌وکارهای نوپا از پدیده سرمایه اطلاعاتی در کنار فرستشناصی منابع انسانی می‌توانند با توانمندسازی فرآیندهای درونی و زیرساخت‌های فناوری و اطلاعات؛ فرستهایی را که دیگران نمی‌بینند، شناسایی و برای نیل به بصیرت و رسالت سازمان خویش تلاش نماید. بنابراین، با توجه به اینکه برخلاف سایر کشورها، متأسفانه در ایران اهمیت سرمایه اطلاعاتی در حوزه‌های مختلف به خصوص در کسب‌وکارهای نوپا به طور شایسته و آن‌طور که باید روشن و محض نگردیده است. از این‌رو، در این پژوهش درصد هستیم به این سوال اصلی پاسخ دهیم که آیا سرمایه اطلاعاتی بر بهبود عملکرد کسب‌وکارهای نوپا تأثیرگذار است؟ و آیا فرستشناصی منابع انسانی به‌مثابه متغیر میانجی می‌تواند این رابطه را تحت تأثیر قرار دهد؟

۲. مبانی نظری و پیشینه پژوهش

مبانی نظری

سرمایه اطلاعاتی. سرمایه اطلاعاتی، مفهومی است که ادعا می‌کند اطلاعات، ارزش ذاتی دارند و می‌توان آن را در داخل و یا حتی بین سازمان‌ها به اشتراک گذاشته و مورد استفاده قرار داد. این اصطلاح نشان می‌دهد که به اشتراک‌گذاری دانش و سیله‌ای برای به اشتراک گذاشتن قدرت، پشتیبانی از پرسنل و بهینه‌سازی فرآیندهای کاری است [۴۴]. رابت و همکاران^۱ سرمایه اطلاعاتی مجموعه‌ای از داده‌های اطلاعاتی است که برای سازمان ارزشمند است و سازمان می‌تواند از طریق سیستم‌های مختلف ذخیره‌سازی همچون پایگاه داده‌ها، کتابخانه‌ها، شبکه‌های به اشتراک‌گذاری اطلاعات به آن دست یابد. به عبارتی از سرمایه اطلاعاتی به‌منزله اطلاعات استراتژیک یاد می‌کنند که با در دسترس قرار دادن سیستم‌های اطلاعاتی، برنامه‌های کاربردی و زیرساخت‌های مورد نیاز استراتژی‌های سازمان را مورد حمایت قرار می‌دهد [۳۹]. قوش و اسکات^۲ [۱۳] معتقدند که سرمایه اطلاعاتی نه تنها سازمان‌ها، بلکه توسط افراد نیز می‌تواند به کار گرفته شود به‌طور مثال؛ در صورت استفاده از سرمایه اطلاعاتی فرد قادر به تجزیه و تحلیل هزینه‌های کالا و خدمات و تعیین این که چطور و چگونه هزینه‌های خود را محصولات دیگر یا هزینه‌های دیگر افراد مقایسه کند؛ خواهد بود [۱۳]. بنابراین، در جدول ۱ برخی از تعاریف مربوط به سرمایه ارتباطی ارائه شده است.

جدول ۱. تعاریف سرمایه اطلاعاتی

ردیف	تعاریف	منبع
۱	پایه‌ریزی سایر فعالیت‌های سازمان	[۴۸]
۲	ارتقاء دهنده کارایی و اثربخشی سازمانی	[۲۲]
۳	جزء اطلاعاتی برای امکان‌پذیر کردن مبادله سرمایه دانش	[۴]
۴	دارایی جایی و ضروری برای بقا و کسب مزیت رقابتی	[۲۷]
۵	توانایی سازمان در پیش‌بینی نیازهای بازار و تقویت حس رقابت	[۴۵]

^۱Robert et al

^۲Ghosh & Scott

بنابراین، سرمایه اطلاعاتی به زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و برنامه‌های کاربردی اشاره دارد که از استراتژی سازمان پشتیبانی کند و به طور موفقیت‌آمیزی با توانمندسازی فرآیندهای داخلی سازمان، این قابلیت را در آن ایجاد خواهد کرد که با حساسیت و توان کافی در جهت تحقق اهداف، ارتقای کیفیت، افزایش رضایتمندی مشتریان و نهایتاً بهبود عملکرد گام بردارد. در حقیقت سرمایه اطلاعاتی به سازمان‌ها کمک می‌کند تا آینده خود را بهتر درک و شکل دهنده و با تجزیه و تحلیل جهان پیرامون خود و همچنین نوآوری‌ها و استراتژی‌های رقبا خدمت‌رسانی ارزنده‌تری به مشتریان عرضه نمایند [۲۱]. به ترتیب با توجه به مطالعات ویلسون و استنسون^۱ [۴۸] و وو و هو^۲ [۴۹] شاخص‌ها و مؤلفه‌های سرمایه اطلاعاتی در ادامه به طور مختصر تشریح می‌شود.

زیرساخت‌های فناوری اطلاعات.^۳ زیرساخت، مجموعه‌ای به هم پیوسته و متشکل است و با نیروی همساز عمل می‌کند که بر سازمان و جامعه انسانی تأثیر ویژه‌ای بر جای می‌گذارد. لากشمی^۴ به نقل از [۴۹] عناصر زیرساخت اطلاعات را شامل ساخت‌افزارها، نرم‌افزارها، شبکه‌های ارتباطی ثابت و سیار، مهارت‌ها و تخصص‌های مدیریت آن‌ها در ارائه خدمات و عملیات می‌داند [۴۹].

سیستم‌های اطلاعاتی عملیاتی.^۵ این بدان معناست که عملیات روزمره و امور اجرایی کارکنان سازمان با استفاده از سیستم‌های اطلاعاتی عملیاتی صورت می‌گیرد. در واقع به کمک این سیستم‌ها اطلاعات مربوط به فعالیت‌ها و وظایف روزانه کارکنان تدوین و جمع‌آوری می‌شود [۴۸].

سیستم‌های پشتیبان تصمیم‌گیری.^۶ سیستمی که با استفاده از منابع انسانی و قابلیت‌های ریاضیاتی، مدیریت را در حل مسائل پیچیده سازمان یاری می‌رساند و کیفیت تصمیم را بهبود می‌بخشد. این گونه سیستم‌ها با خلاصه‌سازی، ادغام و به تصویر کشیدن اطلاعات مربوطه به تصمیم‌گیرندگان در خصوص موضوعات مربوط کمک می‌کنند [۱۷].

بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا. زهیر و همکاران^۷ به نقل از [۱۰] عملکرد کسب و کارهای نوپا نتایج یا خروجی‌های واقعی سازمان است که با اهداف و مقاصدش مورد سنجش قرار می‌گیرد [۱۰]. ریچارد و همکاران^۸ به نقل از [۳۷] معتقدند که بهبود عملکرد عاملی است که تعیین می‌کند سازمان چگونه و چه طور به اهداف و رسالت خود دست می‌یابد. این شاخص جایگاه سازمان در عرصه رقابت را مشخص و مسیر حرکت به سمت آینده را جهت می‌دهد [۳۷]. نیلی و همکاران^۹ به نقل از [۳۴] در تعریفی عملکرد کسب و کارها را فرآیند تبیین کیفیت اثربخشی و کارایی اقدامات گذشته اظهار می‌کنند. طبق دیدگاه آن‌ها کارایی توصیف‌کننده چگونگی استفاده از منابع در تولید کالا و خدمات است و اثربخشی توصیف‌کننده درجه نیل به اهداف سازمانی است [۳۴].

^۱Wilson & Stenson

^۲Wu & Hu

^۳IT infrastructure

^۴Lakshmi

^۵Operational information systems

^۶Decision support systems

^۷Zehir et al

^۸Richard et al

^۹Neely et al

در تعریفی دیگر بالزاك^۱ به نقل از [۲۲] عملکرد کسبوکارها رویکردهای افزایش کارایی افراد و سازمان از طریق فرآیند برنامه‌ریزی است.

همچنین خاندرکار و شارنا^۲ به نقل از [۲۲] عملکرد سازمانی را نتیجه رضایتمندی سازمان از لحاظ عملکرد مالی می‌دانند [۲۲]. عملکرد سازمان به توانایی یک سازمان برای دستیابی به اهداف تعیین شده جهت حفظ شود، داشتن مزیت رقابتی، افزایش سهم بازار و حفظ بقای طولانی مدت، مبتنی بر استفاده از استراتژی‌های سازمانی قابل اجرا اشاره دارد [۳۴]. همچنین ندا و ابراهیم^۳ به نقل از [۹] عملکرد سازمانی را مقایسه نتایج مورد انتظار با نتایج واقعی و یا بررسی انحرافات سازمان با چارچوب پیش‌بینی شده؛ تو سو و همکاران^۴ به نقل از [۹] از عملکرد سازمانی به منزله منعکس‌کننده میزان تحقق اهداف یاد می‌کنند [۹]. با توجه به مطالب گفته شده و براساس پژوهش‌های هرسی و همکاران^۵ [۱۸] و سرفرازی و همکاران^۶ [۴۱] شاخص‌های بهبود عملکرد در کسب-وکارهای نوپا به‌طور مختصر تشریح می‌شود.

حمایت (کمک)^۷: کمک سازمانی که افراد برای تکمیل و اثربخش بودن در کار و فعالیت خود به آن نیاز دارند. میزانی که کارکنان حس می‌کنند که سازمان آن‌ها را مورد حمایت قرار می‌دهد و در ازای این کمک و یاری به اهداف و تحقق سازمان توجه می‌کنند. در واقع این حمایت و کمک سازمان شرایط افزایش بهره‌وری، عملکرد، پیشرفت و تمهد را فراهم می‌آورد [۴۱].

توانایی^۸: اشاره به دانش، توانایی و مهارت‌های کارکنان به‌منظور انجام موقفيت‌آمیز وظایيف و مسئولیت‌های آن‌ها دارد [۱۸]. گلدمون و همکاران^۹ به نقل از [۳] توانایی یعنی میزان دانش، تخصص و قابلیت‌هایی که فرد را برای انجام کار یا وظایيف در زمانی مشخص قادر می‌سازد [۳].

محیط^{۱۰}: عوامل محیطی همچون وجود امکانات و تسهیلات، سیستم پاداش‌دهی، وجود منابع مالی کافی، شرایط فیزیکی محیط کار که حتی با وجود داشتن تمامی توانایی، حمایت (کمک)، انگیزه لازم و کافی برای انجام شغل باز هم می‌توانند بر عملکرد سازمان تأثیرگذار باشند [۶].

ارزیابی^{۱۱}: به بازخورد روزانه عملکرد کارکنان و بررسی‌های گاه‌به‌گاه اطلاق می‌شود [۳۸]. کپس و دلاری^{۱۲} به نقل از [۳۲] معتقدند ارزیابی یا سنجش عملکرد، فرآیندی است که با هدف تعیین درجه کفايت و لياقت کارکنان از لحاظ انجام وظایيف محله و قبول مسئولیت‌ها در سازمان، انجام می‌گيرد [۳۲].

مشوق^{۱۳}: به انگیزه و تمایل کارکنان به انجام وظایيف و مسئولیت‌ها بدون هر گونه اکراه بر می‌گردد. در واقع به چیزی در خارج از فرد اشاره دارد. و گاه به پاداش‌هایی را در بر می‌گیرد که فرد به آن اميد بسته است و انگیزه‌هایش به سوی آن‌ها هدایت می‌شود [۴۰].

^۱Balzac

^۲Khanderkar & Sharna

^۳Ngah & Ibrahim

^۴Tsou et al

^۵Hersey et al

^۶Sarfarazi et al

^۷Support

^۸Ability

^۹Goldman et al

^{۱۰}Environment

^{۱۱}Evaluation

^{۱۲}Kepes & Delery

^{۱۳}Incentive

فرصت‌شناسی منابع انسانی. فرصت‌به معنای عام یعنی زمان مناسب و مقتضی؛ زمان یا مکان مساعد و مطلوب برای اجرای یک هدف. اما اصطلاح فرصت‌شناسی که کلیدی‌ترین و بنیادی‌ترین مفهوم در کارآفرینی محسوب می‌شود دارای تعاریف متفاوتی است. به زعم گاگیلو به نقل از [۲۵] فرصت‌شناسی فرآیند درک امکان-پذیری یک محصول، خدمت یا کسبوکاری سودآور است و یا شناسی برای ترکیب منابعی که منجر به سودآوری شود [۲۵].

گاندری و کیکول به نقل از [۱۶] فرصت‌شناسی را رویکردی می‌دانند که به کمک آن افراد ایده‌های جدیدی را که منجر به فرصت‌های کسبوکار می‌شود را یافته و پالایش می‌کنند [۱۶]. همچنین اسچیندر و اسپیت^۱ به نقل از [۱۴] فرصت‌شناسی را تلاش‌هایی می‌دانند که افراد برای تشخیص و شناسایی کسبوکار جدید انجام داده به طوری که برای آن‌ها سودمندی‌های بتری به همراه داشته باشد. لی و ونکاترمن^۲ به نقل از [۱۴] ارزش جدیدی را که غالب با معرفی کالا و خدمات جدید شکل می‌گیرد را فرصت‌شناسی قلمداد می‌کنند [۱۴].

دو دیدگاه رایج در خصوص فرصت‌شناسی وجود دارد که به دو اصل و چارچوب متفاوت می‌رسند. دیدگاه نخست: نظریه خلق فرصت که به ماهیت ذهنی فرصت‌ها می‌پردازد؛ اشاره دارد. به عقیده ساراواتی^۳ به نقل از [۵۰] در این نظریه افراد ابتدا یک مشکل خاص را شناسایی و سپس برای چگونگی حل آن برنامه‌ریزی می‌کنند که در اینجا فرصت‌ها مفاهیم ذهنی در نظر گرفته می‌شوند (یعنی فرصت‌ها از طریق واکنش‌ها و اقدامات تکامل یافته شناسایی می‌شوند). به این ترتیب، فرصت‌ها تا زمانی که توسط افراد خلق می‌گردند؛ وجود ندارند. این بدان معناست که وجود فرصت‌ها وابسته به افراد است. نظریه دوم: کشف فرصت‌ها که بر عینیت فرصت‌ها تمرکز دارد. در این رویکرد افراد به لطف شوک‌های خارجی در بازار یا صنعت فرصت‌ها را تشخیص می‌دهند. منشاء فرصت محیط بیرونی و خارج از فرد است و در واقع نظریه کشف مستقل بودن فرصت‌ها را تداعی می‌کند [۵۰].

بنابراین، فرصت‌شناسی، توانایی منابع انسانی در تشخیص ایده خوب و تبدیل آن به یک مفهوم تجاری است که ارزش، ایجاد ثروت (پولی و غیر پولی) و بازده اقتصادی را برای فرد در بردارد [۲۶]. با توجه به مطالعات صورت گرفته شاخص‌های مختلف و متفاوتی برای فرصت‌شناسی مطرح شده است که در پژوهش حاضر بر مبنای پژوهش لی و همکاران [۲۸] و هانوهو و بالداچینو^۴ [۱۶] شاخص‌های خلاقیت^۵، شبکه ارتباطات اجتماعی^۶، جریان‌های اطلاعاتی^۷، خودکارآمدی^۸ و سرمایه فکری^۹ در نظر گرفته شده که در ادامه به طور مختصر تشریح خواهد شد.

خلاقیت. این مفهوم به قدرت ایجاد اندیشه‌های نو و نظرات جدید اشاره دارد [۱۹]. خلاقیت یعنی توان سریع در شناخت مسائل و مشکلات و همچنین ارائه راه حل بدون تغییر شکل دادن منابع یا اصلاح آن‌ها. هر چه افراد از درجه خلاقیت بالاتری برخوردار باشند در شناسایی فرصت‌ها بهتر و موفق‌تر از دیگران عمل می‌کنند [۱۶].

شبکه ارتباطات اجتماعی. مجموعه‌ای از الگوهای ارتباطی میان افراد، گروه‌ها و سازمان‌ها است که دسترسی افراد به منابع و فرصت‌ها آسان و یا محدود می‌سازد [۴۷]. در این شبکه‌ها دسترسی به اطلاعات

^۱Schneider & Spieth

^۲Lee & Venkataraman

^۳Sarasvathy

^۴Hanohov & Baldacchino

^۵Creativity

^۶Social communications network

^۷Information flows

^۸Efficacy

^۹Intellectual Capital

می‌تواند به افراد در شناخت فرصت کمک کند. در واقع در جریان ارتباطات رد و بدل شدن منابع و اطلاعات امکان‌پذیری. شناسایی فرصت‌ها را تسهیل می‌کند [۱].

جربان‌های اطلاعاتی. رویز و همکاران^۱ به نقل از [۳۰] اظهار می‌کنند که افراد به طور یکسان اطلاعات مربوط به بازار، صنعت، سیاست‌های دولت و موارد دیگر را در اختیار ندارند و فقدان توزیع متقارن اطلاعات باعث می‌شود فقط تعدادی از افراد به خاطر اطلاعات فرصت‌ها را بشناسند [۳۰]. با این حال بعضی افراد هم اطلاعات را در اختیار دارند، اما تنها تعداد اندکی از آن‌ها فرصت‌ها را تشخیص می‌دهند. چرا که این افراد به نحو مطلوب‌تری اطلاعات را تعییر و تفسیر می‌کنند [۲۸].

خودکارآمدی. خودکارآمدی از عوامل انگیزشی است که به قضاوت فرد درباره توانایی خود به منظور رسیدن به موفقیت در حوزه‌ای معین اشاره دارد [۲۴]. افراد دارای خودباعری بالا یا خود اطمینانی بالا بیشتر در شبکه‌های اجتماعی حضور می‌یابند و باعث می‌شود به اطلاعات بیشتری دست یابند و فرصت‌ها را بهتر از دیگران درک نمایند [۱۶].

سرمایه فکری: سرمایه فکری از طریق شایستگی، نگرش و توانایی کارکنان ایجاد می‌شود. استوارات^۲ به نقل از [۲۹] سرمایه فکری را دانش، اطلاعات، مالکیت فکری و تجربه تعریف می‌کند که موجب ارزش آفرینی برای سازمان می‌شود [۲۹]. در واقع منابع انسانی موجود در سازمان اعم از مدیران، رهبران، سرپرستان و کارکنان با دانش و توانایی‌های خود با انجام اقداماتی همچون شناخت فرصت‌ها و ارائه راه حل‌های جدید، وضعیت رقابتی سازمان را بهبود می‌بخشد [۱۵].

سرمایه اطلاعاتی و بهبود عملکرد کسبوکارهای نوپا. سرمایه اطلاعاتی می‌تواند در بهبود عملکرد کسبوکارهای نوپا تأثیر مثبت و معناداری داشته باشد. هو و همکاران [۲۱] با انجام پژوهشی دریافتند که سرمایه اطلاعاتی به طور غیر مستقیم عملکرد سازمان را تحت تأثیر قرار می‌دهد. همچنین آن‌ها نشان دادند که سرمایه اطلاعاتی به طور قابل توجهی افزایش رقابت‌پذیری سازمان را موجب می‌شود. پژوهش وو و هو [۴۹] حاکی از آن بود که سرمایه اطلاعاتی ضمن پشتیبانی از استراتژی‌های سازمان می‌تواند تسهیل گر بهبود عملکرد آن به منظور حرکتی اطمینان‌بخش به سوی آینده باشد. کروگر و جانسون [۲۷] در پژوهش خود از سرمایه اطلاعاتی عاملی مهم و ضروری برای ادامه حیات سازمان یاد می‌کنند که با ارتقاء عملکرد کسبوکارهای نوپا، مزیت رقابتی در عرصه داخلی و بین‌المللی را فراهم می‌آورد. همچنین آرال و ویل [۴] با انجام پژوهشی اذعان داشتند که سرمایه اطلاعاتی موجب ارزش آفرینی برای سازمان از طریق ارتقاء قابلیت‌های فرآیندهای داخلی می‌شود.

بر اساس نتایج پژوهش هویسمان و ولف [۲۳] سازمان‌ها در صورت استفاده مناسب از سرمایه اطلاعاتی می‌توانند تا حد قابل توجهی کارایی و اثربخشی خود را افزایش دهند. آن‌ها اظهار داشتند سرمایه اطلاعاتی زمینه استفاده مطلوب از منابع و همچنین میزان دستیابی به اهداف را برای سازمان افزایش می‌دهند. بنابراین، شرایط متغیر محیطی نیاز به اطلاعات را بیش از پیش برای هر کسبوکاری نشان می‌دهند. سرمایه اطلاعاتی، کسبوکارهای نوپا را به تجزیه و تحلیل هزینه‌های کالا و خدمات، درک مناسب از دنیای پیرامون خود، یکپارچه‌سازی فعالیت‌ها، آگاهی از اقدامات و استراتژی‌های رقبا قادر خواهد ساخت و همین امر باعث می‌شود با اخذ تصمیمات صحیح و اقدامات هوشمندانه عملکردی بهتر در مقایسه با رقبا برای ارائه خدمات ارزنده به مشتریان داشته باشد. از این‌رو، فرضیه اول پژوهش به شرح زیر تدوین می‌شود.

فرضیه ۱: سرمایه اطلاعاتی تأثیر مثبت و معناداری در بهبود عملکرد کسبوکارهای نوپا دارد.

^۱Ruiz et al

^۲Stewart

سرمایه اطلاعاتی و فرصت‌شناسی منابع انسانی. در محیط رقابتی امروز، دانش، تجربه، میزان آگاهی و مهارت‌های کارکنان از عناصر راهبردی در کسب مزیت رقابتی است. از طرفی اطلاعات نقش مهمی در فرصت‌شناسی منابع انسانی ایفا می‌کند. بدون شک افرادی که دسترسی بیشتری به اطلاعات دارند و یا سازمان این سرمایه عظیم و گران‌قدر (دانش و اطلاعات روز) را به طور مدام کسب و در اختیار آن‌ها قرار می‌دهد، و یا اینکه کارکنان خود منبع دانش و اطلاعات مهم در قالب اندوخته‌ها و تجربه‌های کاری هستند؛ بهتر از دیگران فرصت‌های پیش‌رو را رصد و شناسایی می‌کنند.

تازبیرودی^۱ [۴۵] در پژوهش خود اظهار کرد که به کارگیری سرمایه اطلاعاتی در سازمان باعث می‌شود که افراد دانش، توانایی‌ها و اطلاعات آن‌ها افزایش یابد که منجر به تشخیص و درک بهتر افراد از فرصت‌ها و موقعیت‌های پیش‌رو خواهد شد و همین امر به نوبه خود توان سازمان را در پیش‌بینی نیازهای بازار و تقویت حس رقابت بالا می‌برد. پوهاکا^۲ [۳۳] نیز در پژوهش خود بیان داشت که جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل مدام اطلاعات محیطی پیشگامی سازمان را در تشخیص فرصت‌های ارزش‌آفرینانه رقم خواهد زد. در واقع این فرصت‌شناسی به‌هنگام و تلاش برای استفاده مناسب از آن می‌طلبید سازمان سطح عملکرد خود را افزایش دهد. بر طبق آن‌چه گفته شد فرضیه دوم به شرح زیر ارائه می‌گردد.

فرضیه ۲: سرمایه اطلاعاتی تأثیر مثبت و معناداری بر فرصت‌شناسی منابع انسانی دارد.

فرصت‌شناسی منابع انسانی و بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا. فرصت‌شناسی و انتخاب فرصت‌های درست مهم‌ترین راه کار برای موفقیت کسب و کارهای نوپا تلقی می‌گردد. به این ترتیب، کسب و کارهایی می‌توانند فرصت‌ها را کشف کنند که منابع انسانی برتری داشته باشند که با ارائه ایده‌ها و پالایش آن‌ها تولید کالا و خدماتی را که در حال حاضر بازاری برای آن‌ها وجود ندارد، را امکان‌پذیر و زمینه‌ساز سودآوری برای سازمان خواهند شد و به تبع کسب سود عملکرد بهتری را می‌طلبید. اهلن و همکاران^۳ [۲] معتقدند که تشخیص و شناسایی به‌هنگام فرصت‌ها می‌تواند عملکرد سازمان را در ارائه کالا و خدمات مطابق با خواست و سلیقه مشتری یاری رساند.

مطالعات فورسگرن^۴ [۱۱]؛ بارون و انسلی^۵ [۷] و شان^۶ [۴۲] همگی نشان می‌دهند که ذهن خلاقانه افراد می‌تواند تغییر و تحولات محیطی را به خوبی رصد و با شناخت فرصت‌ها و ارائه راه حل‌های درست عملکرد سازمان در محیط متلاطم بهبود بخشدند. اکباساران و همکاران^۷ [۴۶] نیز در پژوهشی اظهار داشتند که توجه و تشویق افراد به خلاقیت باعث می‌شود تا آن‌ها فرصت‌های بیشتری را شناسایی کنند و از این فرصت‌ها منافع زیادی را به دست آورند. البته آن‌ها اظهار داشتند که منتفع شدن از این فرصت نیازمند اجرای درست وظایف و مسئولیت‌ها است. نتایج پژوهش شرت و همکاران^۸ [۴۳] نیز حاکی از آن بود که فرصت شناسی تأثیر مثبت و معناداری بر عملکرد سازمانی دارد. با توجه به مطالعه فوق فرضیه سوم به شرح زیر پیشنهاد می‌گردد.

فرضیه ۳: فرصت‌شناسی منابع انسانی تأثیر مثبت و معناداری در بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا دارد.

^۱Tanriverdi

^۲Puhakka

^۳Ahlin et al

^۴Forsgren

^۵Baron & Ensley

^۶Shane

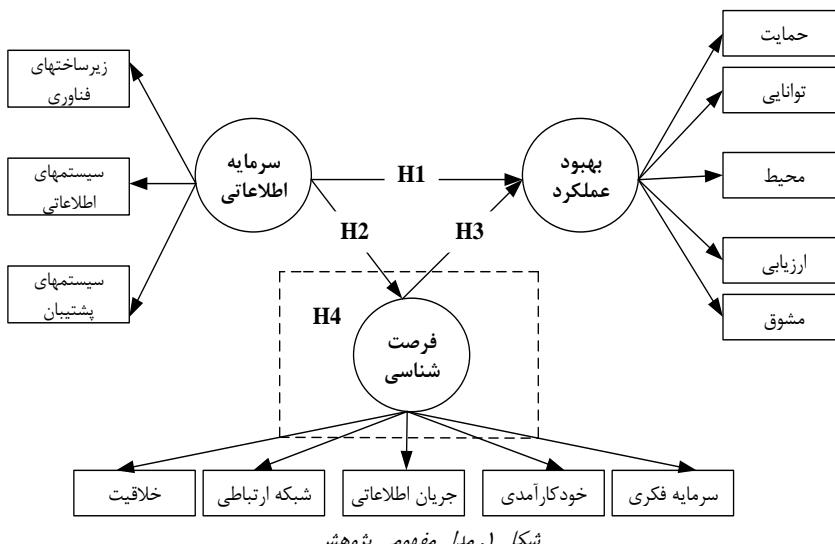
^۷Ucbasaran et al

^۸Short et al

نقش میانجی فرصت‌شناسی منابع انسانی. فرصت‌شناسی سرمایه انسانی برای کشف ایده‌ها تابعی از سرمایه اطلاعاتی و در دسترس بودن اطلاعات مورد نیاز منابع انسانی است که این امر منجر به ارائه ایده‌ها و نظرات جدید برای بهبود عملکرد سازمان می‌گردد. همچینین فرصت‌شناسی رویکردی قلمداد می‌شود که به کمک آن افراد ایده‌های جدید برخواسته از اطلاعات را به فرصت‌های کسب و کار بدل می‌کنند. هانوهو و بالاکچینو [۱۶] واکساران و همکاران [۴۶] نیز در پژوهش خود نشان دادند که فرصت‌شناسی منابع انسانی نقش میانجی در تأثیر سرمایه اطلاعاتی در بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا دارد. بنابراین، فرضیه چهارم پژوهش حاضر به صورت زیر اظهار می‌گردد.

فرضیه ۴: فرصت‌شناسی منابع انسانی نقش میانجی در تأثیر سرمایه اطلاعاتی در بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا دارد.

مدل مفهومی پژوهش. مدل مفهومی پژوهش حاضر، تلفیقی است که در تدوین آن از چند مدل استفاده شده است. بدین ترتیب که در مدل حاضر از مدل سرمایه اطلاعاتی ویلسون و استنسون [۴۸] و وو و هو [۴۹]، مدل بهبود عملکرد سازمانی هرسی و همکاران [۱۸] و سرفرازی و همکاران [۴۱] و مدل فرصت‌شناسی سرمایه‌های انسانی لی و همکاران [۲۸] و هانوهو و بالاکچینو [۱۶] استفاده شده است. بدین ترتیب، مدل مفهومی پژوهش در شکل ۱ ارائه شده است.



۳. روش‌شناسی پژوهش

این مطالعه از نظر هدف، کاربردی از شاخه توسعه‌ای و از لحاظ روش و ماهیت جزء پژوهش‌های توصیفی-پیمایشی است. در این پژوهش برای سنجش متغیر سرمایه اطلاعاتی از پرسشنامه وو و هو [۴۹]، از پرسشنامه هرسی و همکاران [۱۸] برای سنجش متغیر بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا استفاده شده است. به علاوه برای سنجش متغیر فرصت‌شناسی منابع انسانی از پرسشنامه هیلز و همکاران^۱ [۱۹] و لی و همکاران [۲۸] بهره گرفته شد. برای سنجش روابط گردآوری اطلاعات از روش روابط صوری با استفاده از نظر اساتید آشنا با موضوع و

^۱Hills et al

ارزیابی از طریق روایی سازه پرسشنامه با دو معیار روایی همگرا و روایی واگرا استفاده شد که براساس آن‌ها روایی پرسشنامه تأیید گردید. در ارتباط با جامعه آماری باید گفت که جامعه آماری پژوهش حاضر کسب و کارهای نوپا در شهر تهران هستند که با استفاده از روش نمونه‌گیری در دسترس اعضای نمونه آن انتخاب شده‌اند. در خصوص برآورد حجم نمونه نیز لازم به ذکر است که با استفاده از فرمول کوکران حجم نمونه در سطح اطمینان ۹۵ درصد برابر ۱۸۶ نفر تعیین شد. برای پایایی پرسشنامه از آلفای کرونباخ که همبستگی درونی گویه را نشان می‌دهد و همچنین معیار دیگری که پایایی ترکیبی (برای تعیین پایایی سازه‌ها) گفته می‌شود؛ برای سنجش بهتر پایایی استفاده گردید. برای پایایی هر دوی این معیارها میزان بالای ۰/۷ مناسب ذکر شده است. همچنین جهت بررسی اعتبار درونی متغیرهای تحقیق از شاخص (AVE) به عنوان شاخص روایی همگرا استفاده شد. لازم به ذکر است که اگر $0/5 \geq AVE$ باشد، میزان مطلوب بودن آن را گزارش می‌کند. به این ترتیب، در جدول شماره دو نتایج آلفای کرونباخ، ضریب پایایی ترکیبی و روایی همگرا ارائه شده است.

جدول ۲. گزارش معیارهای آلفای کرونباخ، پایایی ترکیبی و روایی همگرا

میانگین واریانس استخراجی ($\geq 0/5 AVE$)	ضریب (CR)	میانگین واریانس ترکیبی (CR)	ضریب مورد واریانس کرونباخ ترکیبی	آلفای پایایی کرونباخ ترکیبی	مولفه مورد واریانس کرونباخ ترکیبی	ضریب پایایی توکیبی (CR)	میانگین سنجش ($\geq 0/5 AVE$)	سرمایه اطلاعاتی بهبود عملکرد
۰/۶۹	۰/۸۲	۰/۷۷	۰/۷۱	۰/۷۸	۰/۸۴	۱	۰/۷۸	۰/۸۰
				۰/۶۵	۰/۷۳	۰/۸۰		۲

۴. تحلیل داده‌ها و یافته‌ها

یافته‌های جمعیت‌شناختی. با بررسی داده‌های جنسیت مشخص می‌شود که تعداد ۱۱۳ نفر م العادل ۶۱ درصد مرد و ۷۳ نفر م العادل زن هستند. همچنین در بین نمونه انتخابی ۶۱ نفر کمتر از ۳۰ سال و م العادل ۳۳ درصد حجم نمونه انتخابی هستند. از طرف دیگر ۸۵ نفر بین ۳۱ تا ۴۰ سال سن دارند که ۴۶ درصد حجم نمونه را تشکیل می‌دهند. اعضای نمونه بالاتر از ۴۱ سال نیز ۴۰ نفر هستند که ۲۱ درصد حجم نمونه را به خود اختصاص داده‌اند. در این میان ۲۶ نفر دارای مدرک فوق دیپلم، ۱۰ نفر دارای مدرک کارشناسی، ۵۱ نفر دارای مدرک کارشناسی ارشد و بالاتر هستند. لازم به ذکر است که در جدول ۳ لیست کسب و کارهایی که پژوهش گران اعضای نمونه را از بین آن‌ها انتخاب نموده، ارائه شده است.

جدول ۳. لیست کسب و کارهای نوپا

ردیف	نام کسب و کار	تعداد اعضای نمونه	ردیف	نام کسب و کار	تعداد اعضای نمونه	ردیف	نام کسب و کار	تعداد اعضای نمونه
۱	شرکت آوای همراه هوشمند	۱۴	۱۰	پاک چرخ ایرانیان	۱۲	۱	دیجی کالا	۱۱
۲	آپارات	۹	۱۱	الوپیک توی	۹	۲	زوب	۱۰
۳	زوپ	۱۰	۱۲	اسنپ فود	۱۱	۳	پتیا	۸
۴	پتیا	۸	۱۳	تخفیفیان	۱۲	۵	اسنپ	۹
۵	دیجی کالا	۱۱	۱۴	نت برگ پیشرو	۱۰	۶	دنگی پال	۹
۶	اسنپ	۹	۱۵	کافه بازار	۸	۷	زرین پال	۱۰
۷	دنگی پال	۸	۱۶	جبرینگ	۱۳	۸	تپسی	۱۳
۸	زرین پال	۱۰	۱۷	بامیلو	۹	۹	تپسی	۱۸
۹	تپسی	۱۳	۱۸	ریخون	۱۰			

یافته‌های مدل تحقیق. بعد از حصول اطمینان از وجود روایی که با استفاده از روش اعتبار محتوا و پایایی که با استفاده از آزمون‌های آلفای کرونباخ و ضریب پایایی ترکیبی شاخص‌های گردآوری شده که در جدول ۲ به طور کامل تشریح شده است، به آزمون مدل پژوهش و فرضیه‌های پژوهش پرداخته می‌شود. در این پژوهش از روش مدل‌سازی معادلات ساختاری برای آزمون مدل پژوهش و همچنین برای آزمون فرضیه‌های پژوهش استفاده شده است. در مدل‌سازی معادلات ساختاری بین دو گروه متغیر پنهان و آشکار تمایز وجود دارد. متغیر پنهان، متغیری است که از چند متغیر آشکار به وجود می‌آید. با توجه به مدل مفهومی، این پژوهش دارای ۱۳ متغیر آشکار است که سه مفهوم (متغیر پنهان) که شامل سرمایه اطلاعاتی، بهبود عملکرد و فرصت‌شناسی منابع انسانی را اندازه‌گیری می‌کنند. برای برازش مدل از معیارهای برازشی که در مدل‌سازی معادلات ساختاری وجود دارد استفاده شده است. معیارهای برازش نشان‌دهنده این است که آیا مدل بازنمایی داده‌ها، مدل اندازه‌گیری پژوهش را تأیید می‌کند یا خیر. در جدول ۴ شاخص‌های برازش و برازش قابل قبول آن‌ها که در این پژوهش مورد استفاده قرار گرفته‌اند، ارائه شده است.

جدول ۴. شاخص‌های برازش و برازش قابل قبول/۹/.

نام شاخص	اختصار	برازش قابل قبول
شاخص نیکویی برازش	GFI	90%GFI>
شاخص نیکویی برازش اصلاح شده	AGFI	90%AGFI>
شاخص برازش هنجار شده	NFI	90%NFI>
ریشه میانگین مریعات خطای برآورده	RMSEA	</.10 RMSEA
کای اسکور پهنگار شده به درجه آزادی	CMIN/ df	بين ۱ تا ۲

برآورد و آزمون الگوهای اندازه‌گیری (الگوهای عاملی تأییدی). پس از جمع‌آوری داده‌ها جهت مشخص کردن اینکه شاخص‌های اندازه‌گیری (متغیرهای مشاهده) تا چه اندازه‌ای برای سنجش متغیرهای پنهان قابل قبول هستند، لازم است ابتدا کلیه متغیرهای مشاهده که مربوط به متغیرهای پنهان است، به طور مجزا مورد آزمون قرار می‌گیرند. شاخص‌های کلی برازش برای الگوهای اندازه‌گیری (تحلیل عاملی-تأییدی) با استفاده از نرم‌افزار Amos مورد ارزیابی قرار گرفت که شاخص‌های برازش برای مدل‌های تحلیل عاملی-تأییدی برای کلیه متغیرهای پنهان پژوهش در سطح مطلوبی قرار داشتند و حاکی از این هستند که شاخص‌های اندازه‌گیری (متغیرهای آشکار) به خوبی می‌توانند متغیرهای پنهان را اندازه‌گیری کنند. همچنین نتایج تحلیل عاملی-تأییدی (جدول ۵) به همراه شاخص جزئی P برای آزمون قابل قبول بودن بار عاملی مربوط به هر سؤال بررسی شد و بارهای عاملی همه سؤالات بالاتر از ۰/۰۵ و مقدار P جزئی کمتر از ۰/۰۵ بودند در نتیجه می‌توان نتیجه گرفت که سؤالات به خوبی متغیرهای مشاهده را می‌سنجند.

جدول ۵. نتایج تحلیل عاملی تأییدی به همراه شاخص جزئی P برای هر سؤال

P	بار عاملی- تأییدی	سؤال	مؤلفه	P	بار عاملی- تأییدی	سؤال	مؤلفه
۰/۰۰۲	۰/۷۱	Q ₃₀		۰/۰۰۰	۰/۵۳	Q _۱	
۰/۰۰۰	۰/۶۳	Q ₃₁		۰/۰۰۰	۰/۶۱	Q _۲	زیرساخت‌های فناوری
۰/۰۰۸	۰/۵۷	Q ₃₂	مشوق	۰/۰۰۱	۰/۵۷	Q _۳	اطلاعات
۰/۰۰۱	۰/۶۹	Q ₃₃		۰/۰۰۵	۰/۶۳	Q _۴	سیستم‌های اطلاعاتی

بار عاملی- تأثیرگذار			بار عاملی- تأثیرگذار		
P	سوال	مؤلفه	P	سوال	مؤلفه
+/000	+/71	Q ₃₄	+/000	+/53	Q ₅
+/003	+/64	Q ₂₅	+/001	+/69	Q ₆
+/005	+/57	Q ₃₆	+/006	+/61	Q ₇
+/002	+/56	Q ₃₇	+/001	+/73	Q ₈
+/005	+/63	Q ₃₈	+/000	+/71	Q ₉
+/000	+/58	Q ₃₉	+/000	+/84	Q ₁₀
+/006	+/68	Q ₄₀	+/003	+/78	Q ₁₁
+/009	+/79	Q ₄₁	+/008	+/67	Q ₁₂
+/000	+/81	Q ₄₂	+/000	+/56	Q ₁₃
+/002	+/53	Q ₄₃	+/007	+/71	Q ₁₄
+/000	+/74	Q ₄₄	+/006	+/61	Q ₁₅
+/000	+/73	Q ₄₅	+/000	+/73	Q ₁₆
+/004	+/71	Q ₄₆	+/005	+/73	Q ₁₇
+/002	+/76	Q ₄₇	+/000	+/69	Q ₁₈
+/005	+/86	Q ₄₈	+/001	+/64	Q ₁₉
+/000	+/67	Q ₄₉	+/000	+/75	Q ₂₀
+/001	+/71	Q ₅₀	+/004	+/83	Q ₂₁
+/000	+/77	Q ₅₁	+/000	+/81	Q ₂₂
+/009	+/58	Q ₅₂	+/001	+/77	Q ₂₃
+/011	+/62	Q ₅₃	+/001	+/63	Q ₂₄
			+/003	+/59	Q ₂₅

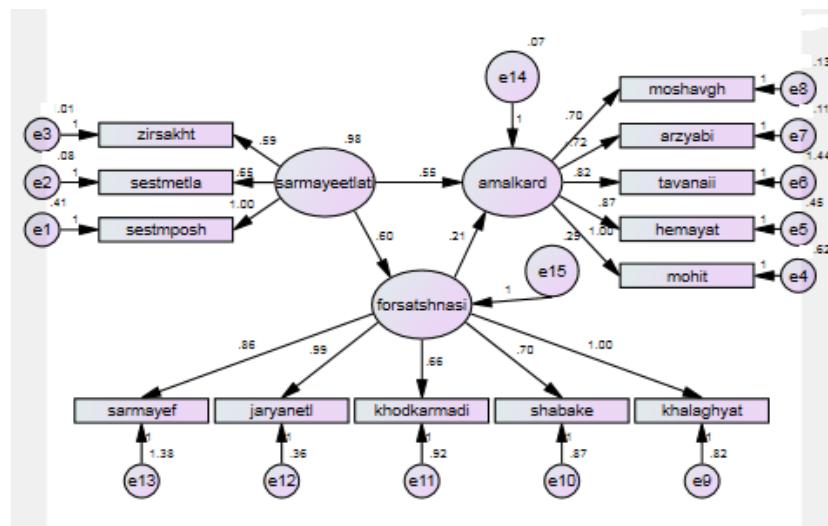
مقایسه ریشه دوم میانگین واریانس (روایی واگرایی) سازه‌ها با مقادیر خسارت همبستگی. روایی تشخیصی یا واگرایی توانایی یک مدل اندازه‌گیری انکاسی را در میزان افتراق مشاهده‌پذیرهای متغیر پنهان آن مدل با سایر مشاهده‌پذیرهای موجود در مدل را مورد سنجش قرار می‌دهد. در پژوهش حاضر برای بررسی روایی واگرایی از روش فورنل-لاکر استفاده شده است. طبق این معیار یک متغیر پنهان در مقایسه با سایر متغیرهای پنهان باید پراکندگی بیشتری را در بین مشاهده‌پذیرهای خودش داشته باشد، تا بتوان گفت متغیر پنهان مدنظر، روایی تشخیصی بالایی دارد (جدول ۶).

جدول ع. شاخص فورنل - لاکر جهت بررسی روابی افتراقی یا روابی واگرا

سازه ها	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳
زیرساخت های فناوری اطلاعات	۰/۷۳۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سیستم های اطلاعاتی عملیاتی	۰/۵۲	۰/۷۷	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سیستم های پشتیبان تصمیم گیری	۰/۴۳	۰/۴۹	۰/۸۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
حمایت	۰/۳۶	۰/۵۰	۰/۴۴	۰/۷۹	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
توانایی	۰/۴۱	۰/۳۳	۰/۳۷	۰/۴۵	۰/۸۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
محیط	۰/۳۴	۰/۴۶	۰/۵۳	۰/۷۳	۰/۴۰	۰/۳۹	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
ازریابی	۰/۴۹	۰/۵۱	۰/۳۸	۰/۴۲	۰/۴۷	۰/۳۶	۰/۸۶	۰	۰	۰	۰	۰	۰
مشوق	۰/۳۳	۰/۵۵	۰/۲۹	۰/۳۵	۰/۴۳	۰/۴۸	۰/۷۵	۰	۰	۰	۰	۰	۰

همان گونه که در جدول ۶ مشاهده می‌شود، مقادیر جذر میانگین واریانس استخراج شده در سطر و ستونی که قرار دارند بیشترین مقدار را نشان می‌دهند که بیانگر وجود روایی و اگرا در بین متغیرهای پژوهش است.

آزمون فرضیه‌های پژوهش. پس از بررسی و تأیید الگو برای آزمون معناداری فرضیه‌ها از دو شاخص جزئی مقدار بحرانی CR و P استفاده شده است. بر اساس سطح معناداری ۰/۰۵ مقدار بحرانی باید بیشتر از ۹۶٪ باشد، مقدار پارامتر کمتر از این در الگو مهم شمرده نمی‌شود، همچنین مقادیر کوچکتر از ۰/۰۵ برای مقدار P حاکی از تفاوت معنادار مقدار محاسبه شده برای وزن‌های رگرسیونی با مقدار صفر در سطح ۰/۹۵ دارد. برای آزمون فرضیه‌های پژوهش معادلات ساختاری و نرمافزار Amos استفاده شده است که خروجی نرمافزار به صورت شکل ۲ است. در خصوص خروجی نرمافزار لازم به ذکر است که برای متغیر سرمایه اطلاعاتی به ترتیب سیستم‌های اطلاعاتی عملیاتی، زیرساخت‌های فناوری و سیستم‌های پشتیبان تصمیم‌گیری دارای بیشترین بارهای عاملی هستند. از طرفی در متغیر عملکرد کسبوکارهای نوپا حمایت و توانایی بیشترین بارهای عاملی را به خود اختصاص داده‌اند. همچنین در متغیر فرصت‌شناسی منابع انسانی، جریان‌های اطلاعاتی و سرمایه فکری دارای بیشترین بارهای عاملی هستند.



شکل ۲. خروجی نرم افزار

برای برآورده کردن مدل شکل ۲ از نرم‌افزار AMOS استفاده شده است که شاخص‌های کلی آن به شکل جدول ۷ آمده است.

جدول ۷. برآزش مدل مفهومی

RMSE	NFI	GFI	P	CIMN/ DF	CIMN	DF
.106	.94	.91	.001	2/74	153/24	12

با توجه جدول ۷ مدل از برازش بسیار خوبی برخوردار است. آزمون فرضیه‌ها در جدول ۸ ارائه شده است.

جدول ۸. خصیب رگرسیونی و مقادیر شاخص‌های جزئی مربوط به فرضیه‌ها					
نتیجه	P	مقدار	فرضیب رگرسیونی	بحرانی	فرضیه‌ها
تایید	.۰/۰۰۰	۲/۵۱	.۰/۵۵		H _۱ : سرمایه اطلاعاتی تأثیر مثبت و معناداری در بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا دارد.
تایید	.۰/۰۰۰	۲/۷۸	.۰/۶۰		H _۲ : سرمایه اطلاعاتی تأثیر مثبت و معناداری بر فرصت‌شناسی منابع انسانی دارد.
تایید	.۰/۰۰۳	۲/۰۳	.۰/۲۱		H _۳ : فرصت‌شناسی منابع انسانی تأثیر مثبت و معناداری در بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا دارد.

با توجه به جدول ۸ و آزمون فرضیه‌ها اصلی پژوهش، مشاهده می‌شود که فرضیه‌ها اصلی پژوهش در سطح اطمینان ۹۵ درصد تایید می‌گردد. در توضیح آزمون فرضیه‌ها اصلی باید گفت که با توجه به مقدار بحرانی (CR) که برای هر دو فرضیه دارای مقدار بیش از ۱/۹۶ است و مقدار(P) که کمتر از سطح خطای ۰/۰۵ است، در سطح اطمینان ۹۵ درصد فرضیه‌های اصلی پژوهش تأیید می‌گردد. لذا با توجه به جدول ۶ می‌توان گفت که در سطح اطمینان ۹۵ درصد سرمایه اطلاعاتی تأثیر مثبت و معناداری در بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا و فرصت‌شناسی منابع انسانی دارد. به علاوه نتایج مبین آن است که در سطح اطمینان ۹۵ درصد فرصت‌شناسی منابع انسانی تأثیر مثبت و معناداری در بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا دارد. پس از آن که تحلیل مسیر مستقیم انجام شد، نوبت به آن است که مسیر غیرمستقیم و متغیر میانجی پژوهش نیز مورد آزمون قرار گیرد.

نتایج آزمون بوت استрап. در پژوهش حاضر برای آزمون فرضیه میانجی از روش بوت استрап^۱ استفاده می‌شود. نتایج تحلیل فرضیه چهارم پژوهش با استفاده از روش Bootstrapping در جدول ۹ نشان داده شده است.

جدول ۹. نتایج بوت استрап برای مسیر واسطه‌ای الگوی پیشنهادی پژوهش					
فرضیه	مسیر	حد بالا	حد پایین	خطای استاندارد	بوت
H _۴ : فرصت‌شناسی					
منابع انسانی نقش / سرمایه اطلاعاتی /					
میانجی در تأثیر سرمایه / اطلاعاتی در بهبود					
سرمایه‌های انسانی / بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا دارد.					
عملکرد کسب و کارهای نوپا دارد.					

مندرجات جدول ۹ برای مسیر سرمایه اطلاعاتی / فرصت‌شناسی منابع انسانی / بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا نشان می‌دهد که حدپایین با مقدار -۰/۱۲۴۹ و حد بالای آن دارای مقدار ۰/۰۵۴۱ است. با توجه به نتایج آزمون بوت استрап و قرارنگرفتن صفر در این فاصله، نتیجه حاکی از معناداری این مسیر غیرمستقیم و درنتیجه تأیید فرضیه مربوط به آن است. از این‌رو با توجه به نتایج جدول فوق می‌توان گفت که در سطح اطمینان ۹۵ درصد فرصت‌شناسی سرمایه‌های نقش میانجی در تأثیر سرمایه اطلاعاتی در بهبود عملکرد کسب و کارهای نوپا دارد.

^۱Bootstrap

۵. نتیجه‌گیری و پیشنهاد

از آنجا که از سرمایه اطلاعاتی به منزله اطلاعات استراتژیک یاد می‌کنند چرا که می‌تواند یک سازمان را به سمت نوآوری، افزایش بهره‌وری و تولید ارزش برای مشتریان هدایت کند و یک مزیت رقابتی مطرح گردد. با توجه به اهمیت بی‌بديل سرمایه اطلاعاتی، بدیهی است که به کارگیری مؤثر آن نویدبخش این است که بتوان داده‌های ارزشمندی را برای اخذ تصمیمات مهم و اثربخشی فعالیت‌های سازمان ارائه نمود. به‌این‌ترتیب، سرمایه اطلاعاتی به سازمان‌ها کمک خواهد کرد تا به سرعت خود را با نیازهای جدید تطبیق و متعاقب آن تغییر بدون درنگ داشته باشد.

از این‌رو پژوهش حاضر با هدف بررسی اثرات سرمایه اطلاعاتی در بهبود عملکرد کسب‌وکارهای نوپا با نقش میانجی فرستشناصی منابع انسانی انجام پذیرفت. نتایج پژوهش به تفکیک هر فرضیه میان آن است که در سطح اطمینان ۹۵٪ سرمایه اطلاعاتی تأثیر مثبت و معناداری بر بهبود عملکرد کسب‌وکارهای نوپا دارد. برقراری و حفظ رابطه مناسب با عرضه کنندگان و توزیع کنندگان، ارائه کالاها و خدمات مناسب در محیط‌های ملی و بین‌المللی صرفاً با استفاده از سیستم‌های اطلاعاتی و پشتیبانی به عاملی استراتژیک جهت بقاء، ایجاد مزیت رقابتی و بهبود عملکرد سازمانی تبدیل شده است. از این‌رو، پیاده‌سازی سرمایه اطلاعاتی و دسترسی هرچه بیشتر و بهتر مدیران و کارکنان به اطلاعات مربوطه به افزایش کیفیت کالا و خدمات، ارتقاء عملکرد سازمانی و رضایت مندی مشتریان منجر خواهد شد. در خصوص وجود افتراق و اشتراك این فرضیه با دیگر پژوهش‌های صورت گرفته باید گفت که نتایج این پژوهش با پژوهش‌های هو و همکاران [۲۱]؛ وو و هو [۴۹] و کروگر و جانسون [۲۷] همخوانی دارد. آن‌ها نیز در پژوهش خود دریافتند که سرمایه اطلاعاتی باعث افزایش و بهبود عملکرد کسب‌وکارهای نوپا می‌شود.

به علاوه نتایج پژوهش حاکی از آن است که در سطح اطمینان ۹۵٪ سرمایه اطلاعاتی تأثیر مثبت و معناداری بر فرستشناصی منابع انسانی دارد. فرستشناصی یا تشخیص فرستش علل یا ریشه‌های متفاوتی در سازمان دارد که براساس نتایج این پژوهش سرمایه اطلاعاتی از عوامل زمینه‌ساز برای شناخت فرستشها است. اطلاعات نقش و ارزش متفاوتی نسبت به سایر منابع در سازمان ایفا می‌کند و این به خاطر ویژگی منحصر به فرد آن است. بدون شک در اختیار قرار دادن اطلاعات به منابع انسانی و توزیع مناسب آن در سازمان باعث می‌شود به منابع انسانی در شناخت فرستشها و درک بهتر مسائل کمک کند. نتایج این فرضیه با یافته‌های پوهاکا [۳۳]؛ تانریوردی [۴۵] و هویسمان و ولف [۲۳] مطابقت و همخوانی دارد. به این ترتیب در پژوهش آن‌ها نیز تأثیر مثبت سرمایه اطلاعاتی بر فرستشناصی منابع انسانی مورد تأیید قرار گرفت. از طرف دیگر نتایج پژوهش حاکی از آن است که در سطح اطمینان ۹۵٪ فرستشناصی منابع انسانی تأثیر مثبت و معناداری بر بهبود عملکرد کسب‌وکارهای نوپا دارد. اساساً ذهن خلاقانه افراد می‌تواند تغییر و تحولات محیطی را به خوبی رصد و با شناخت فرستشها و ارائه راه حل‌های درست عملکرد سازمان در این محیط متلاطم را بهبود بخشدند.

پیشنازی در صنعت و محیط رقابتی به مدد درک و کشف بهنگام موقعیت‌ها و فرستشها رقم می‌خورد. مطالعات فورسگرن [۱۱]؛ بارون و انسلی [۶] و شان [۴۲] با نتایج این فرضیه همخوانی دارد. آن‌ها نیز در یافته‌های خود به این مهم که فرستشناصی منابع انسانی تأثیر مثبت و معناداری بر بهبود عملکرد کسب‌وکارهای نوپا دارد؛ اشاره نمودند. در نهایت تحلیل مسیر غیرمستقیم نشان داد که در سطح اطمینان ۹۵٪ فرستشناصی منابع انسانی نقش میانجی در تأثیر سرمایه اطلاعاتی بر عملکرد سازمانی دارد. بنابراین بهمایه یک نتیجه کلی می‌توان اظهار داشت که زمانی اطلاعات در زمان مناسب در اختیار منابع انسانی قرار گیرد؛ افراد با تغییر و تفسیر اطلاعات می‌توانند در خلق کالا و خدمات جدید، شناخت فرستشها و تبدیل آن‌ها به دستاوردها به سازمان خود کمک کنند.

به تبع برای عملی کردن ایده‌ها و بهره‌برداری از فرصت‌های شناسایی شده سازمان باید هر روز عملکردی بهتر از دیروز داشته باشد. نتایج این فرضیه با یافته‌های هانهو و بالداچینو، [۱۶] واکیاساران و همکاران [۴۶] همخوانی دارد. بنابراین، با توجه به یافته‌های پژوهش حاضر و همچنین فرضیات پیشنهادهای در قالب موارد زیر ارائه می‌گردد.

- پژوهش حاضر به کسب و کارهای نوپا پیشنهاد می‌کند که به سرمایه اطلاعاتی عنایت ویژه‌ای داشته باشند، چرا که براساس یافته‌های پژوهش، سرمایه اطلاعاتی موجب بهبود عملکرد سازمان و همچنین تسهیل گر شناخت فرصت‌ها می‌گردد.
- از آنجاکه از عوامل بهبود وضعیت اشتغال در شرایط کنونی، استفاده از ظرفیت کسب و کارهای نوپا است. از این رو، با استناد به یافته‌های پژوهش پیشنهاد می‌شود که دسترسی به اطلاعات به روز از زوایای مختلف، می‌تواند کیفیت و اثربخشی فرآیند تصمیم‌گیری مدیران و کارکنان را در راستای رشد و تعالی کسب و کارها رقم زند.
- پژوهش حاضر پیشنهاد می‌کند که توجه به زیرساخت‌های فناوری کسب اطلاعات مورد نیاز را از محیط‌های داخلی و خارجی امکان‌پذیر می‌سازد. بدیهی است کسب آگاهی از محیط پیرامون خود باعث می‌شود کسب و کار با اطمینان خاطر بیشتر به سوی موفقیت گام بدارد.
- بدون شک کسب و کارهای نوپا برای آن که بتوانند فاصله خود را نسبت به رقبا حفظ کنند مجبورند در مقاطع زمانی مختلف خدمات جدیدی را به بازار عرضه کرده که لازمه این امر وجود منابع انسانی، خلاق و نوآور است. بنابراین کشف فرصت و خلاقیت در جهت نوآوری در کسب و کارهای امروزی یک امر کوچک و پیش‌پا افتاده نیست، بلکه ضرورتی برای حفظ پویایی و توان سازمان در برخورد با تهدیدها و مخاطرات محیطی است.
- با توجه به تنوع نیازها و خواسته‌های مشتریان، میل کلی به بالا بردن بازدهی و بهره‌وری و همچنین رشد سریع رقبای جدید بر مبنای یافته‌ها به کسب و کارهای نوپا پیشنهاد می‌شود که با ترویج خلاقیت و خودکارآمدی کارکنان و نیز ایجاد شبکه ارتباطات اجتماعی علاوه بر نوآور بودن و کارآفرین شدن، نسبت به رقبای خود در شناسایی فرصت‌ها پیشگام‌تر عمل کنند.
- پژوهش حاضر و دارای محدودیت‌هایی از جمله فقدان توجه کافی به برخی متغیرهای پژوهش (سرمایه اطلاعاتی) در داخل کشور و همچنین نبود پژوهشی که به طور همزمان متغیرهای پژوهش را مورد بررسی قرار دهد. یافته‌های پژوهش مختص به دوره و مقطع زمانی خاصی است که با تغییر شرایط و زمان، نتایج نیز تغییر خواهد کرد. علاوه بر این فقدان همکاری برخی از کسب و کارها را می‌توان از دیگر محدودیت‌های پژوهش ذکر کرد. در نهایت به پژوهش‌گران آتی پیشنهاد می‌شود که عوامل اثرگذار در ایجاد سرمایه اطلاعاتی را بسنجدند و یا این که با استفاده از روش‌های مدل‌سازی، مبادرت به ارائه مدلی در جهت چگونگی ایجاد سرمایه اطلاعاتی نمایند. همچنین پیشنهاد می‌شود تأثیر متغیرهای دیگر را در کنار سرمایه اطلاعاتی بر عملکرد کسب و کارهای نوپا مورد تحلیل و ارزیابی قرار دهنند.

منابع

1. Adali, S., Escriva, R., & Goldberg, M.K. (2010). Measuring behavioral trust in social networks. IEEE International Conference, 1-14.
2. Ahlin, B., Drnovsek, M., & Hisrich, R. (2014). Entrepreneurs' creativity and firm innovation: The moderating role of entrepreneurial self-efficacy, *Small Business Economics*, 43(1), 101–117
3. Alatailat, M., Elrehail, H., & Emeagwali, O. (2018). High performance work practices, organizational performance and strategic thinking a moderation perspective, *International Journal of Organizational Analysis*, 1-28.
4. Aral, S., & Weill, P. (2007). IT assets, organizational capabilities, and firm performance: how resource allocations and organizational differences explain performance variation. *Organization Science*, 18(5), 763–780.
5. Aydiner, A., Tatoglu, E., Bayraktar, E., & Zaim, S. (2019). Information system capabilities and firm performance: Opening the black box through decision-making performance and business-process performance, *International Journal of Information Management*, 47(1), 168- 182.
6. Azizpour, M., Abdi, S., & Khodabakhshi, N. (2013). Personality traits and human resource productivity at cultural organizations. *International Journal of Management Research and Review*, 3(4), 2703-2706.
7. Baron, R., & Ensley, M., (2006). Opportunity recognition as the detection of meaningful patterns: evidence from comparisons of novice and experienced entrepreneurs, *Management Science*, 52(9), 1331-1344.
8. Chen, K., Wang, J., Lin, M., & Chang, W. (2018). The influence of learning organization on organizational innovation and organizational performance relationship: the case of ecology industry, *Foundation Environmental Protection & Research*, 27(106), 329- 325.
9. Chen, M., Tseng, M., & Teng, M. (2019). Creative entrepreneurs'well being, opportunity recognition and absorptive capacity: self-determination theory perspective, *Entrepreneurship Research Journal*, 1-15.
10. Dawabsheh, M., Hussein, A., & Jermittiparsert, K. (2019). The triangular relationship between TQM, organizational excellence and organizational performance: A case of Arab American University Palestine, *Management Science Letters*, 9, 921-932.
11. Forsgren, M. (2016). A note on the revisited Uppsala internationalization process model – the implication of business networks and entrepreneurship, *Journal of International Business Studies*, doi: <http://dx.doi.org/10.1057/s41267-016-0014-3>
12. Ghasemi, V. (2013). Structural equation modeling in social research using amos graphics. Publisher: Sociologists. (In Persian).
13. Ghosh, B., & Scott, J. E. (2005). Comparing knowledge management in healthcare and technical support organizations. *IEEE Transactions on Information Technology in Biomedicine*, 9(2), 62-168.
14. Guo, H., Tang, J., Su, Z., & Katz, J. (2016). Opportunity recognition and SME performance: the mediating effect of business model innovation, *R & D Management*, 14(6), 1-12.
15. Han, Y., & Li, D. (2015). Effects of intellectual capital on innovative performance: The role of knowledge-based dynamic capability. *Management decision*, 53(1), 40- 56
16. Hanohov, R., & Baldacchino, B. (2017). Opportunity recognition in sustainable entrepreneurship: an exploratory study, *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research*, 1-27.
17. Hassanzadeh, A., & Akbari, R. (2015). Designing a decision support system for resource allocation with a genetic algorithm approach (Case study: Tarbiat Modares

- University Central Library), *Information Processing and Management*, 29 (3), 783-801. (In Persian)
18. Hersey, P., Blanchard, K., & Johnson, D. (2008). *Management of organizational behavior: leading human resources*. Retrieved from <http://www.amazon.com/Management-Organizational-Behavior-Leading-Resources/dp/0130175986>.
 19. Hills, G.E., Hansen, D.J., & Hultman, C. (2004). Opportunity recognition processes: a value creation context, working papers of institute for entrepreneurial studies, University of Illinois at Chicago, 1–13.
 20. Hosseini, S.Y., Pozesh, A., & Yaduolah, Sh. (2013). Behavioral approach of strategic intelligence of the leader of the organization, *Strategic Management Studies*, 4(16), 17-38. (In Persian)
 21. Hu, Y., Chang, C., & Hsu, W. (2017). Mediating effects of business process for international trade industry on the relationship between information capital and company performance, *International Journal of Information Management*, 37(5), 473-483.
 22. Humayon, A., Ansari, N., Khan, T., & Iqbal, M. (2018). Factors influencing Organizational Performance in Public Hospitals of Pakistan, *Journal of Applied Environmental and Biological Sciences*, 8(3), 123-128.
 23. Huysman, M., & Wulf, V. (2005). The role of information technology in building and sustaining the relational base of communities, *The Information Society: An International Journal*, 21, 81-89.
 24. Keshavarzee Behrghani, M., Seif, D., & Bashash, L. (2014). Predicting cognitive processes of information processing based on self-efficacy in experimental sciences in high school intelligence students, *Quarterly Journal of Exceptional Children*, 14(1), 35-47. (In Persian)
 25. Khalid, S., & Sekiguchi, T. (2018). The role of empathy in entrepreneurial opportunity recognition: An experimental study in Japan and Pakistan, *Journal of Business Venturing Insights*, 9, 1-9.
 26. Kreuzer, Ch., & Weber, S. (2017). Modelling opportunity recognition competence as a foundation for teaching and learning in vocational education, Springer Science+Business Media B.V., 1-25.
 27. Kruger, C. J., & Johnson, R. D. (2010). Information management as an enabler of knowledge management maturity: A South African perspective. *International Journal of Information Management*, 30(1), 576.
 28. Li, Y.U., Wang, P., & Liang, Y. (2015). Influence of entrepreneurial experience, alertness, and prior knowledge on opportunity recognition. *Social behavior and Personality*, 43(9), 1575-1583.
 29. Mansouri, H. (2018). The intellectual capital of academic libraries based on the bunt is model and its relation to organizational performance, *National Library and Information Studies*, 29(3), 131-152. (In Persian)
 30. Mirvahedi, S. S., Taghraei, M.T., & Sanjarian, Z. (2017). Investigating the factors affecting the identification of entrepreneurial opportunities, *Journal of Entrepreneurship in Agriculture*, 4(1), 53-75. (In Persian)
 31. Moura, I., Dominguez, C., & Varajão, J., (2018). Information systems projectteams: factors for high performance, *Team Performance Management: An International Journal*, 1-17.
 32. Olaniyi, M.I., & Lucas, O.E. (2016). Strategic thinking and organization performance: study of Nigeria firms, *Journal of Business Administration Research*, 5(1), 23-28.
 33. Puhakka, V. (2010). Versatile and flexible use of intellectual capital in entrepreneurial opportunity discovery. *Journal of Management Research*, 2(1), E3

34. Rajabi Farjad, H., & Matieian Najjar, M. (2018). The effect of knowledge management on organizational performance considering the mediating role of strategic measures of human resource management, *Human Resource Management Research*, 3(33), 191-214. (In Persian)
35. Ramezan, M. (2011). Intellectual capital and organizational organic structure in knowledge society: How are these concepts related?, *International Journal of Information Management*, 31, 88-95.
36. Rastegar, A.A., Bagheri Gharabalagh, H., & Ain Ali, M. (2019). Analyze the role of strategic initiative and resilience in organizational performance, *Strategic Management Studies*, 10(40), 107-128. (In Persian)
37. Rehman, Sh., Mohamed, R., & Ayoup, H. (2019). The mediating role of organizational capabilities between organizational performance and its determinants, *Journal of Global Entrepreneurship Research*, 1-23.
38. Rezaei, R., Salahi Moghadam, N., & Shaban Ali Fami, H. (2016). Investigating the effect of knowledge management on organizational performance in Jihad Agriculture Organization in Alborz province, *Agricultural Extension and Education Research*, 7 (4), 77-92. (In Persian)
39. Robert, S., David, K., & Norton, P. (2004). The strategy map: guide to aligning intangible assets, *Strategy & Leadership*, 32(5), 10-17.
40. Sadeghi, M., Musavi, M., Samiie, S., & Behrooz, A. (2013). Developing human resource productivity through organizational justice. *Public Administration and Governance*, 3(2), 173-190.
41. Sarfarazi, M., Balaghi Inalo, A., & Rouhi Khalili, M. (2012). Investigating factors of the performance of the Hormozgan Judiciary staff influencing client satisfaction using the A.C.H.I.V.E. model. *Journal of American Science*, 8(9), 864-872.
42. Shane, S. (2003). A general theory of entrepreneurship: the individual-opportunity nexus, Edward Elgar, Cheltenham.
43. Short, J.C., Ketchen Jr., D.J., Shook, C.L., Ireland, R.D. (2010). The concept of 'opportunity' in entrepreneurship research: past accomplishments and future challenges', *Journal of Management*, 36(1), 40–65.
44. Tan, A. (2009). Strategic Information Technology and Portfolio Management, *Idea Group Inc.* (IGI). PP, 254.
45. Tanriverdi, H. (2005). Information technology relatedness, knowledge management capability, and performance of multi-business firms. *MIS Quarterly*, 29(2), 311–334.
46. Ucbasaran, D., Wright, M., & Westhead, P. (2008). Opportunity identification and pursuit: does an entrepreneur's human capital matter? *Small Business Economics*, 30(2), 153-173.
47. Wang, Y.L., Andrea, D., Ellinger, A.D., & Jim Wu, Y.C. (2013). Entrepreneurial opportunity recognition: an empirical study of R&D personnel, *Management Decision*, 2(51), 248-266.
48. Wilson, R. & Stenson, J. (2008). Valuation of information assets on the balance sheet: The recognition and approaches to the valuation of intangible assets, *Business Information Review*, 25(3), 167-182.
49. Wu, L., & Hu, Y. (2012). Examining knowledge management enabled performance for hospital professionals: a dynamic capability view and the mediating role of process capability, *Journal of the Association for Information Systems*, 13(12), 976-999.
50. Zare, Sh., Piccaluga, A., & Minin, A. (2019). Opportunity identification and different knowledge sources of entrepreneurship, *Journal of Business venturing*, 1- 13.