



Research Article

## Retirement payment system for employees of governmental institutions

**Sanjar Salaljaghe**, Assistant Professor, Kerman Branch, Islamic Azad University, Kerman,  
Iran \*

**Mohsen Jalali Javaran**, PhD Student, Kerman Branch, Islamic Azad University, Kerman,  
Iran

Received Date: 27.09.2019

Accepted Date: 23.02.2020

### Abstract

**Introduction:** One of the stages of the human resources planning process is the planning for the retirement of human properties, which in most organizations has not received much attention. Organizations, as well as overseeing, planning, organizing, and supervising their employees for the selection, recruitment, training and employment of their employees, must also think about the retirement of their employees. Sovereign Institutions of the Islamic Republic of Iran are not exceptions to the general model of the country and have problems, so some reforms proposed from within the system to reform the country's pension system. The aim of this study is to provide desirable Structural equation model for pension payments system of sovereign institutions employees in Islamic republic of Iran.

**Methodology:** To do this study, models and related factors in design of pension payments system from scientific articles were examined which resulted in the extraction of variables, dimensions and components of the comprehensive model. The data collected through a questionnaire. These activities resulted in confirm the presented pattern with 6 variables; "Retirement Layers", "Retirement Plans", "Pension Payments System Factors", "Retirement Programs", "Retirement Types" and " Compensation Systems", 25 dimensions and 57 components. The purpose of correlational research is to understand complex patterns through the study of the relationships between the variables of the patterns that interactions between them. This method is especially useful in situations where the aim is to discover the relationship between variables that did not researched. In addition, the Delphi technique used in various stages of the research, including designing the data collection tool, compiling the initial research model and determining the indicators, as well as validating the final research model. The statistical population of the current research consists of two groups as follows:

A. The first group includes experts and professors who are experts in the field of human resources management and administrative affairs and familiar with management issues and familiar with employee issues in the public sector.

B. The second group includes all the employees of the organizations of Kerman province in the framework of the case study.

\* Corresponding Author; [jalali.ie2009@gmail.com](mailto:jalali.ie2009@gmail.com)



At the time of the research, the number of employees included 1047 people. Using Morgan's table to select the sample size, 282 people were determined and selected by simple random sampling. The collected data were analyzed using SPSS and AMOS software.

**Results and Discussion:** Basically, retirement payment systems tailor to the specific circumstances of each country, including the level of development, demographic trends, macroeconomic policies, infrastructure, institutional capacity and depth and ability of financial markets.

In final, to solve the problems of pension funds, the need for technical changes in the method of calculating pensions, changing the retirement age, reducing benefits, introducing new types of financing such as public and private savings schemes or ways to improve governance and income generation and investment policies of the funds is discussed. In order to examine and determine the effectiveness of the proposed research model, the conceptual model and test results of the present research questions were provided to the experts, and they were asked to determine whether the proposed model was effective or not according to the conceptual model and the results. The results showed that 18 (91%) of the experts confirmed the effectiveness of the pattern.

**Conclusion:** Although, in order to improve the measurement of the effectiveness and the optimal pattern of the system of pension payments for the employees of the governing institutions of the Islamic Republic of Iran and to explain the factors related to it, it is felt to identify the dimensions and network the structural components more precisely. Of course, assuming constant economic and climatic conditions considered one of the limitations of the research.

In order to improve the situation of the pension payment system, two corrective solutions proposed: first is to increase the retirement age and the minimum number of years of service. Considering that the life expectancy has increased, there is no reason for the retirement age to remain constant. The improvement of health indicators means that people have the ability to work for more years, and therefore, with the amendment of the legal retirement age, the number of years of receiving a pension reduced and the number of years of paying insurance premiums increased. This solution also has favorable results for the economy because it adds to the supply of formal labor. The second solution is to increase the number of base years for pension calculation.

**Keywords:** Pension payments system, Sovereign institutions, Retirement plans, Service compensation system.



## نظام پرداخت‌های بازنیستگی کارکنان نهادهای حاکمیتی

سنجر سلاجقه، استادیار، واحد کرمان، دانشگاه آزاد اسلامی، کرمان، ایران \*

محسن جلالی جواران، دانشجوی دکتری، واحد کرمان، دانشگاه آزاد اسلامی، کرمان، ایران

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۰۲/۰۴

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۷/۰۵

### چکیده

یکی از مراحل فرآیند برنامه‌ریزی نیروی انسانی، برنامه‌ریزی برای دوران بازنیستگی سرمایه‌های انسانی است که در بیشتر سازمان‌ها از جایگاه والایی برخوردار نبوده و کمتر به آن توجه می‌شود. نظام پرداخت‌های بازنیستگی نهادهای حاکمیتی هم مستثنی از مدل عام کشوری نبوده و دارای مشکلاتی هستند، لذا باید در جهت رفع اشکالات و ارائه راهکار تلاش شود. از این رو هدف این مقاله طراحی و ارائه مدلی برای نظام پرداخت‌های بازنیستگی کارکنان نهادهای حاکمیتی جمهوری اسلامی ایران می‌باشد. برای انجام این پژوهش عوامل مؤثر در بهبود نظام پرداخت بازنیستگی و مدل‌های موجود در منابع کتابخانه‌ای شامل کتب و مقالات به صورت جامع استخراج گردیدند. موارد به دست آمده طی پرسشنامه‌ای در اختیار جامعه خبرگی (شامل ۳۰ نفر از مدیران باسابقه و موفق اجرایی و عملیاتی واحدهای نیروی انسانی نمونه آماری قرار گرفت و نظرات آنان گردآوری گردید. با تأیید مدل با شش متغیر «لایه‌های بازنیستگی»، «طرح‌های بازنیستگی»، «عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی»، «برنامه‌های بازنیستگی» و «انواع بازنیستگی» و «نظام جبران خدمت» گردید. داده‌های گردآوری شده با استفاده از نرم‌افزارهای SPSS و AMOS مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند و در نهایت مدل معادلات ساختاری مطلوب نظام پرداخت‌های بازنیستگی در سازمان‌های امنیتی و دفاعی جمهوری اسلامی ایران ارائه شد.

**کلیدواژه‌ها:** نظام پرداخت‌های بازنیستگی، نهادهای حاکمیتی، برنامه‌های بازنیستگی، نظام جبران خدمت.

## ۱. مقدمه

امروزه اکثر کشورهای جهان در فرآیند اصلاح نظامهای بازنشتگی وارد شده‌اند، اما انگیزه اصلاحات و روش‌های خاص انجام آن از کشوری به کشور دیگر متفاوت است. اصلاحات بازنشتگی در اکثر کشورها ناشی از فشارهایی است که نظامهای ناکارآمد دولتی در کوتاه‌مدت ایجاد می‌نمایند. دلیل این فشارهای کوتاه‌مدت، هزینه‌های زیاد برخاسته از بالارفت نسبت وابستگی نظام است<sup>[۸]</sup>. به همین منظور برنامه‌ریزی نیروی انسانی در همه سازمان‌ها لازم و ضروری است و ابزاری برای یاری مدیریت است<sup>[۱۵]</sup>. در مدیریت منابع انسانی، توجه به پدیده بازنشتگی کارکنان و طراحی سازوکارهای مناسب برای آن از اهمیت والایی برخوردار است. سازمان‌ها معمولاً برای این دوران در خصوص امکانات رفاهی و مادی کارکنان خویش گام‌های محدودی بر می‌دارند. رسیدن به این بخش از زندگی انسان درصورتی که با تدبیر اصولی و برنامه‌های مناسب با شرایط فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی جامعه همراه نباشد زمینه نگرانی و اضطراب را برای بازنشتگان تمامی سازمان‌ها در می‌خواهد داشت که به ایجاد آثار منفی در روابط آنان با خود و اطرافیان منجر خواهد شد<sup>[۱۰]</sup>. در حال حاضر که بیش از چهل سال از پیروزی انقلاب اسلامی سپری شده است نهادهای حاکمیتی رکن اصلی نظام اسلامی را تشکیل می‌دهند و در سال‌های اخیر ناگزیر با سیل عظیم جمعیت بازنشتگان مواجه شده‌اند که مشکلات متعددی را برای آنها به دنبال داشته است. تعداد قابل توجهی از کارکنان نهادهای حاکمیتی جمهوری اسلامی ایران که باهدف خدمت و دفاع از آرمان‌ها و ارزش‌های نظام جمهوری اسلامی وارد این نهادها شده‌اند به سن بازنشتگی رسیده‌اند و با مشکلات عدیدهای از جمله نداشتن برنامه‌ریزی مناسب برای فعالیت‌های بعدی، کاهش میزان درآمد و تنزل در تعامل و فعالیت با همکاران، نامیدی از آینده، ازدستدادن سمت و جایگاه، ازدستدادن پویایی خود مواجه‌اند. از سوی دیگر این دوران با کاهش توانایی جسمانی و بروز پدیده کهولت سن و همچین بلوغ فرزندان و بحث تحصیل و فراهم‌آوردن امکانات لازم در جهت ایجاد شغل و مسکن و ازدواج آنها و نیز تحمیل تکالیف اجتماعی در میان اقوام و آشنازیان و دوستان به دلیل بزرگسالی همراه است که همه مستلزم متحمل شدن هزینه‌های فراوانی است؛ لذا شناخت از وضعیت فعلی پرداخت‌های دوران بازنشتگی نهادهای حاکمیتی و خدمات ارائه شده، چالش‌ها و خطرات پیش روی این سازمان‌ها با توجه به دامنه گسترده آن به لحاظ جمعیت تحت پوشش و اهمیت و نقشی که در کیفیت زندگی بازنشتگان دارد، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. از این‌رو در این مقاله ارائه مدل مطلوب نظام پرداخت بازنشتگی کارکنان نهادهای حاکمیتی کشور مدنظر است.

## ۲. مبانی نظری و پیشینه پژوهش

**بازنشستگی.** بازنشتگی مرحله‌ای از مراحل فرآیند برنامه‌ریزی نیروی انسانی در سازمان‌ها است که فرد در زمان حیات سازمانی باید آن را طی کند، این فرآیند از زمان استخدام شروع می‌شود و نه تنها در دوره بازنشتگی پایان نمی‌پذیرد بلکه بعد از مرگ فرد نیز ادامه می‌پاید. بازنشتگی شامل: تدارک گذر از نقشی به نقش دیگر، یعنی از نقش یک کارمند و یا فرد شاغل به نقش یک بازنشتگه که وارد مرحله جدیدی از زندگی شده است. بازنشتگی به معنای جدا شدن فرد از نقشی که سال‌های متمادی داشته و در قالب جدیدی درآمدن است<sup>[۱۵]</sup>. از دیدگاه دیگر، بازنشتگی واقعه‌ای اساسی و انتقالی در زندگی سازمانی است، یک انتقال در زندگی و حرکت از یک مرحله به مرحله دیگر که با تغییراتی در کار، ارتباطات، تصویر فرد از خودش و بروز نگرانی همراه<sup>[۱۶]</sup>. بازنشتگی یکی از مهمترین تغییرات زندگی و از پدیده‌های پذیرفته شده اجتماعی و از فرآیندهای بسیار مهم تغییر نقش فردی است اما آنچه مسلم است اینکه عدم پیش‌بینی تحولات پس از بازنشتگی، این دوران را همراه با نگرانی کرده است

زیرا افزایش تعداد بازنشستگان در دهه ۷۰ بیش از دو برابر نسبت به ۵۰ سال گذشته بوده است<sup>[۹]</sup>. بازنشستگی را می‌توان زمانی تعریف کرد که فرد به طور معمول در آن زمان از حالت اشتغال خارج می‌شود و طبعاً بدون اینکه به کاری مشغول باشد، باید گذران زندگی نماید. با این حال، بعضی از افراد ممکن است در دوران بازنشستگی نیز به برخی مشاغل روی می‌آورند. این مشاغل ممکن است اختیاری و گزینشی و به واسطه تمایلات روانی و اجتماعی و یا بر اساس نیازهای مالی و مادی باشند. افراد شاغل معمولاً در سن خاصی بازنشسته می‌شوند، لیکن در بعضی موارد وقتی شرایط بدنی فرد (مانند بیماری، حادثه یا تصادف) به او اجازه و امکان فعالیت بیشتر را نمی‌دهد و یا به دلایل شخصی (مثلًاً وقتی میزان مستمری یا پس انداز فرد کافی است) فرد به اختیار تصمیم به بازنشسته شدن می‌گیرد نظیر بازنشستگی پیش از موعد<sup>[۵]</sup>. امروزه سالمندی مفهوم انفرادی و انتزاعی خود را از دست داده و مفاهیم سیاسی، اقتصادی و جمعیتی پیدا کرده است. جمعیت‌شناسان، گروه اصلی جمعیت را به سه دسته تقسیم می‌کنند، ۱) جمعیت غیرفعال و غیرمولد که از تولد تا ۱۵ سالگی را شامل می‌شود، ۲) جمعیت فعال و مولد که ۱۶ تا ۶۴ سالگی را در بر می‌گیرد و ۳) جمعیت سالخورده که شامل انسان‌های ۶۵ ساله به بالا هستند<sup>[۱۵]</sup>. بازنشستگی و سالم‌نده اغلب پدیده‌های به هم مرتبط هستند که در تقارن زمانی با یکدیگر پدید می‌آیند. به بیانی ساده‌تر، اغلب افراد در دوره پایانی میان‌سالی و آغاز دوره سالمندی، پس از سال‌ها تلاش و کوشش، بویژه در مشاغل غیرآزاد، که معمولاً فرد در استخدام یک نهاد یا سازمان کاری بوده، به وقوع می‌پیوندد<sup>[۳]</sup>. کral و کral بازنشستگی را وضعیت جدیدی می‌داند که غالباً برای افراد و خانواده‌ها همراه با مسائل و مشکلات اجتماعی، اقتصادی و روانی است و برای افرادی که وقت آزاد تازه یافته آن را فرصت تلقی می‌کنند، ضمن اینکه بازنشستگی علاوه بر پیامدهای اجتماعی و روانی عملًا همیشه متضمن از دست دادن درآمد و شغل بوده و در جامعه‌ای که اشتغال در آن، ارزش اساسی است، بازنشستگی اغلب به معنای از دست دادن منزلت نیز می‌باشد<sup>[۷]</sup>. احراز بازنشستگی نیازمند تحقق دو عامل ضروری و لازم است؛ بنابراین حتی اگر بیمه شده‌ای سال‌های زیادی را با داشتن یکی از شروط مذکور سپری کرده باشد، ولی شرط دیگر محقق نشده باشد، براساس قانون و مقررات، امکان بازنشستگی وی وجود ندارد. شرایط و ضوابط بازنشستگی بستگی به وضعیت، جایگاه، جنسیت و گروه‌های اجتماعی افراد دارد؛ بنابراین بسته به اینکه فرد متقاضی در چه حالت و موقعیتی قرار دارد، می‌تواند مشمول یکی از انواع بازنشستگی قرار گیرد<sup>[۹]</sup>.

- توافقی
- اختیاری (اختیار دستگاه و یا اختیار مستخدم)
- قهری
- اجباری
- فوت (بازنشسته متوفی ناشی از فوت عادی و یا ناشی از فوت به سبب انجام وظیفه)
- مشاغل سخت و زیان‌آور و جانبازان
- پیش از موعد
- از کارافتادگی

**نظام پرداخت بازنشستگی و مدیریت جبران خدمات.** در نظام پرداخت، به مجموعه مقررات، ضوابط و دستورالعمل‌های اشاره شده است که با نظم خاصی تدوین شده و به واسطه آن نحوه محاسبه و پرداخت حقوق و دستمزد کارکنان یک سازمان یا گروهی از مؤسسات و سازمان‌های هم طراز از لحاظ مقررات استخدامی سامان داده می‌شود. هر اندازه که از همسویی انسان‌ها و سازمان‌های مأموریت‌های کلان و خدمت به جامعه گفته شود، اماً در نهایت پول، مزايا و سازوکارهای جبران خدمت، مؤلفه‌ای از رابطه انسان-سازمان است که نمی‌توان از آن چشم‌پوشی کرد. هر زمان که بحث رضایت شغلی مطرح می‌شود نارضایتی‌ها ابراز می‌شود، معمولاً شکایت از حقوق و پاداش و جبران خدمات، یکی از مؤلفه‌های اصلی نارضایتی است. بخشی از مباحثی که در این زمینه مطرح می‌شوند شامل:

- تعریف نظام پرداخت حقوق (هم خود حقوق و هم توزیع منصفانه حقوق میان افراد)

- مزايا و امکانات رفاهی که در اختیار اعضای مجموعه قرار می‌گیرد

- شرایط مناسب در مورد بازنشستگی (در حدی که در حیطه اختیار سازمان قرار می‌گیرد)

در طراحی سیستمی برای پرداخت پاداش مناسب با عملکرد می‌توان از شیوه‌های زیر استفاده نمود:

- (۱) طرح پرداخت‌های مبتنی بر عملکرد: پرداخت را با کاری که انجام شده است، ارتباط می‌دهند و هر چه کار بیشتر، حقوق بیشتر است

- (۲) طرح پرداخت‌های مبتنی بر شایستگی

معایب طراحی نظام‌های پرداخت مبتنی بر عملکرد

- تعیین و اندازه‌گیری عملکرد

- شناسایی پاداش‌ها (مالی و غیر مالی)

- دشواری‌های ایجاد ارتباط بین پاداش‌ها و عملکرد [۱].

نظام جبران خدمات کارکنان از جمله راهبردهای تأثیرگذار سازمان‌ها به منظور رسیدن به اهداف خود و افزایش کارآیی کارکنان خود می‌باشد. از زیر بخش‌های این نظام، پرداخت حقوق و مزايا کارکنان است که باید مناسب و مطابق با شرایط و موقعیت شغل و شاغل و هماهنگ با راهبردهای سازمان به شرح زیر باشد. نظام پرداخت فعالیتی است که سازمان‌ها از طریق آن، کار افراد را ارزیابی می‌کنند تا پاداش‌های پولی و غیر پولی، مستقیم و غیر مستقیم را در چارچوب مقررات قانونی توزیع کنند [۱۴].

- جذب کارجویان بالقوه

- طرح پرداخت‌های مبتنی بر نگهداری کارکنان خوب

- برانگیختن کارکنان

- انجام پرداخت براساس مقررات قانونی

- ساده کردن اهداف راهبردی سازمان

- مهار هزینه‌های نیروی کار

نظام مدیریت جبران خدمات خوب برای کارمندان هر سازمان تجاری امری ضروری است، سازمان برای مدیریت جبران خدمات باید از روش‌های زیر استفاده می‌کند:

- تلاش کند تا به کارمندان خود برای بهبود و انجام کار مفید انگیزه دهد.

- کنترل مثبت بر کارآیی کارمندان دارد و انگیزه آنها را برای انجام بهتر کار افزایش می‌دهد.

- محیطی شاد و رضایت‌بخش برای نیروی کار فراهم می‌کند.

فرآیند ارزیابی شغلی را افزایش می‌دهد که در عوض به ایجاد معیارهای واقع‌بینانه و قابل دستیابی کمک می‌کند.

- مدیریت جبران خدمات باعث اتحاد بین کارمندان و مدیریت و افزایش کارآیی و تقویت روحیه کارمندان می‌شود.

**نهادهای حاکمیتی.** در اکثر جوامع، نهادهای حاکمیتی در چارچوب دولت سازمان بر سایر نهادها و همه افراد جامعه اعمال قدرت می‌کند. این نهادها در کشورهای مختلف به اختصار شرایط شرایط فرهنگی و سیاسی متمایز از یکدیگرند. ترسیم روابط بین این نهادها وابسته به شیوه اعمال حاکمیت از منظر نظامی است که در آن کشور پا بر جاست. بنابراین ساختار حکومت ممکن است در جوامع مختلف با هم متفاوت باشد، اما همه این جوامع کارکردهای مشابه و کیفیت‌های متفاوت دارند. نهادهای حکومتی، نهادهایی هستند که با حفظ نظام، اجرای عدالت و حفظ جامعه در قبال بیگانگان زمینه را برای استفاده مشروع از قدرت به منظور استقرار نظام اجتماعی فراهم می‌کنند و غالباً اجرای این قبیل کارکردها به عهده سازمان خاصی به نام دولت می‌باشد. در نهاد حکومت، هر یک از اعضاء قوaudی باید نقشی خاص ایفا کنند که هر کدام پایگاه معینی داشته و از مقررات و قوانین تبعیت می‌کنند و تصمیمات محدودی می‌گیرند. از آنجا که مقررات و قوانین حاکم بر رفتار هر یک از این افراد برای اعضای جامعه شناخته شده است، اقدامات و فعالیت‌های هر کدام از آنها نیز در زمان‌های مختلف، قابل پیش‌بینی می‌باشد. یکی از ویژگی‌های مهم نهادها این است که متضمن ارزش‌های نهایی هستند که اعضاء در آن مشارکت دارند. نهادهای حکومتی نیز شامل ارزش‌هایی همچون امکان دخالت در امور حکومت، انتخابات آزاد، قوه قضائیه مستقل و برابری در مقابل قانون می‌باشند [۵].

- از آنجا که هر کدام از نهادها بر اساس یکسری نیازهای اجتماعی شکل گرفته و پاسخگوی آن نیازها می‌باشد لذا کارکردهای نهادمند شده یک نهاد حکومتی شامل موارد زیر می‌باشد [۱۳]:
- الف) نهادی ساختن هنجارها از طریق قوانین دستگاه قانون‌گذاری دولت
  - ب) به اجرا گذاشتن قوانین مصوبه
  - ج) حل مناقشات موجود میان اعضای جامعه
  - د) ارائه خدماتی نظیر بهداشت، آموزش و پرورش، رفاه
  - ه) حفظ شهروندان در برابر حملات ملل دیگر و بیدار باش در برابر خطراتی مورد تهدید نکته دیگر در مورد نهادهای حکومتی این است که تغییر در این نهاد، موجب تغییراتی متناسب با خود در دیگر نهادها می‌شود.

### پیشینه پژوهش

برخی از آثار منتشر شده صرفاً به مسائل نظری بازنیستگی پرداخته‌اند و نظریه‌هایی را برای انطباق وضعیت سالمندان با دوران بازنیستگی مطرح کرده‌اند. دشتبان فاروجی، صمدی، دلایی اصفهانی و میلانی در چارچوب الگوی نسل‌های همپوشان دو دوره‌ای به شیوه‌سازی نظام بازنیستگی ایران پرداخته‌اند [۴]. نتایج این تحقیق حاکی از آن است که نظام بازنیستگی اندوخته‌گذاری کامل برای افراد سطح مطلوبیت طول عمر بالاتر و برای اقتصاد انباشت سرمایه فیزیکی بیشتری نسبت به نظام بازنیستگی پرداخت جاری ایجاد می‌کند. از طرف دیگر، این انتقال بر فقراندو اثر مختلف دارد: ۱) افراد فقیر در وضعیت بدتری قرار می‌گیرند و ۲) چون دسترسی آنها به نهادهای مالی امکان پذیر می‌شود می‌توانند روی پس‌اندازهای خود بازدهی دریافت کنند.

موسوی در بررسی تأثیر پدیده سالمندی و تغییرات بهره‌وری بر بازنیستگی و متغیرهای کلان اقتصادی در ایران با استفاده از رویکرد تعادل عمومی پویای نسل‌های همپوشان نشان دادند کاهش نرخ رشد جمعیت، افزایش پس‌انداز کارگران سالمند با بهره‌وری بالا نسبت به کارگران جوان‌تر با بهره‌وری پایین را در بی دارد [۱۱].

ریاحی در شناخت «پدیده رو به رشد سالمندی در آسیا از دیدگاه جامعه‌شناسی به روند رشد آن در کشورهای آسیایی» پرداخته و نتیجه گرفته که کاهش باروری و کاهش نرخ مرگ و میر نقش عمده‌ای در سالمندی جمعیت ایفا کرده است[۱۷].

بالانشت<sup>۳</sup> و اچن در پژوهش خود دریافته‌اند شوک‌های بیرونی از قبیل سالمندی منجر به کاهش نرخ بهره و نرخ بیکاری تعادلی می‌شود؛ زیرا هزینه‌های کم سرمایه باعث تحریک تقاضای کار و ایجاد اشتغال بیشتر می‌شود. این اثرات ممکن است با افزایش مشارکت سالمدان و افزایش نرخ دستمزد و احتمال یافتن شغل، تقویت شود. در نتیجه، نادیده گرفتن تعارضات بازار کار و پویایی‌های اشتغال ممکن است، در ارزیابی اصلاحات بازنیستگی به طور جدی مؤثر باشد؛ ضمن اینکه بر میزان نرخ بهره تعادلی نیز تأثیرگذار است [۲].

کرال و کرالو به بررسی آثار سالمند شدن سریع و اصلاحات نظام بازنیستگی بر پس انداز و عرضه نیروی کار در چین پرداخته است. نتایج نشان داد سالمند شدن سریع و اصلاحات نظام بازنیستگی هر دو با هم موجب افزایش ۵۵درصدی نرخ پس انداز خانوارها در فاصله سال‌های ۱۹۹۵-۲۰۰۹ شده‌اند و همچنین هر دو عامل، باعث افزایش ۴۶درصدی در عرضه نیروی کار شده است[۷].

### ۳. روش شناسی پژوهش

در این پژوهش برای ارائه الگوی مطلوب نظام پرداخت‌های بازنیستگی کارکنان نهادهای حاکمیتی جمهوری اسلامی ایران، ابتدا ابعاد و مؤلفه‌های عوامل مرتبط با نظام پرداخت از طریق مطالعات کتابخانه‌ای مورد شناسایی قرار گرفت. سپس در گردآوری داده‌ها با توجه به ماهیت موضوع و اهداف و سوالات تحقیق از روش تحقیق توصیفی از نوع همبستگی استفاده می‌شود. هدف تحقیق همبستگی، ادراک الگوهای پیچیده از طریق مطالعه روابط بین متغیرهای الگوها است که میان آنها تعامل وجود دارد. این روش به ویژه در شرایطی مفید است که هدف آن کشف رابطه متغیرهایی باشد که در مورد آنها تحقیقاتی انجام نشده است. ضمناً از فن دلfi در مراحل گوناگون تحقیق از جمله: طراحی ابزار جمع آوری داده‌ها، تدوین مدل اولیه تحقیق و تعیین شاخص‌ها و همین طور اعتبار سنجی مدل نهایی تحقیق استفاده شده است.

جدول ۱. متغیرها و ابعاد مستخرج از مطالعات مبانی نظری و پیشینه تحقیق

متغیر	ابعاد و مؤلفه
پرداخت مستمری بازنیستگی	
پرداخت غرامت	
پوشش بازنیستگی تکمیلی	لایه‌های بازنیستگی (سه لایه)
خدمات درمانی رایگان	
خدمات مشاوره‌ای	
بیمه‌های عمر و سرمایه‌گذاری	
طرح‌های تأمین اجتماعی	
طرح بازنیستگی مادام العمر	
طرح‌های صندوق بازنیستگی	طرح‌های بازنیستگی (عمومی و خصوصی)
طرح‌های سنت	
طرح‌های مختلط	
قانون استخدام کشوری	
بازنیستگی پیش از موعد	

نوع کار (ستادی، اجرایی)	عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنشتگی
اشغال به صورت خرید خدمت	
اشغال به صورت اعاده (بازگشت) به کار	
سابقه پرداخت حق بیمه	
نوع رفتار خانواده با افراد بازنشته	
وضعیت تحصیلی و سواد بازنشتگان	
تغییر نقش‌های فردی بعد از بازنشتگی	
برنامه‌های سرگرمی	برنامه‌های بازنشتگی
آموزش‌های مهارتی	
مراقبت و اینمنی	
سلامت جسمانی	
برنامه‌ریزی مالی	
بازنشتگی توافقی	
بازنشتگی اختیاری	
اختیار مستخدم	
بازنشتگی قهری	
بازنشتگی اجباری	
فوت	انواع بازنشتگی
از کارافتادگی	
بازنشتگی پیش از موعد	
مالی	نظام جبران خدمات
غیر مالی	

جامعه آماری تحقیق حاضر از دو گروه به شرح ذیل می‌باشد:

**الف- گروه اول** شامل خبرگان و استادی آگاه به موضوع است که متخصص در رشته مدیریت منابع انسانی و امور اداری و آشنا به موضوعات مدیریت و همچنین آشنا به مسائل امور کارکنان در بخش دولتی هستند.  
برای شناسایی خبرگان از روش نمونه‌گیری گلوله‌برفی استفاده شده است، بنابراین تعیین حجم نمونه از قبل مشخص نبوده و هنگام رسیدن به اشیاع اطلاعاتی حجم نمونه مشخص شده است از بین خبرگان و استادی رشته مدیریت دولتی و نیز مدیران نیروی انسانی نهادهای حاکمیتی در سطح کشور بیست نفر که دارای معیارهای لازم جهت انتخاب می‌باشند، به صورت گزینشی و صلاح دید استادان راهنمای انتخاب گردیده و محقق را در دو بخش یاری می‌نمایند.

- ۱) تبیین عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنشتگی
- ۲) سنجش اعتبار مدل مطلوب نظام پرداخت بازنشتگی کارکنان نهادهای حاکمیتی در جمهوری اسلامی ایران

**ب- گروه دوم** شامل کلیه کارکنان سازمان‌های استان کرمان در چارچوب مطالعه موردی است.  
در زمان انجام پژوهش تعداد کارکنان شامل ۱۰۴۷ نفر بوده است. با استفاده از جدول مورگان برای انتخاب حجم نمونه، تعداد ۲۸۲ نفر از آنان تعیین و به روش نمونه‌گیری تصادفی ساده انتخاب شدند. تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از نرم‌افزارهای SPSS ویراست ۲۳ و AMOS ۲۳ انجام شده است. در پژوهش حاضر سطح معناداری ۰/۰۵ در نظر گرفته شده است.

## ج. تحلیل داده‌ها و یافته‌های پژوهش

توصیف ابعاد متغیرهای نظام پرداخت بازنشستگی. در این پژوهش برای تأیید شاخص‌ها از عدد (۳) استفاده شد. میانگین نظرات خبرگان درباره شاخص‌های مؤثر بهوسیله آزمون  $t$  با مقدار نظری مقایسه شد.

جدول ۲. بررسی ابعاد متغیر عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنشستگی از دیدگاه خبرگان ( $n=20$ )

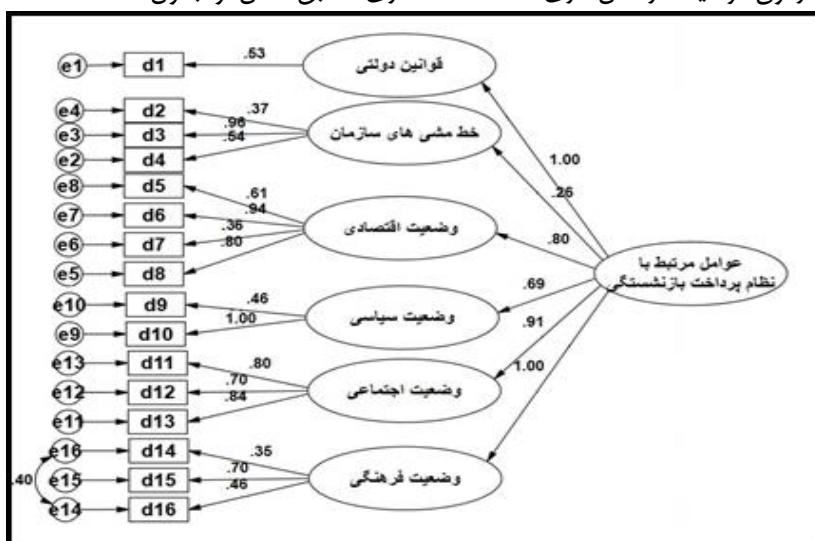
نتیجه	مقدار-p	t آماره	انحراف معیار	میانگین	بعد
تأیید	.۰۰۱	۱۹/۱۱	.۰/۵۸	۴/۵۶	قوانين دولتی
تأیید	.۰۰۱	۳۳/۴۶	.۰/۴۹	۴/۶۲	خط مشی های سازمان
تأیید	.۰۰۱	۳۰/۰۸	.۰/۴۲	۴/۷۸	وضعیت اقتصادی
تأیید	.۰۰۱	۳۱/۵۰	.۰/۴۰	۴/۸۰	وضعیت سیاسی
تأیید	.۰۰۱	۲۹/۴۱	.۰/۴۴	۴/۸۲	وضعیت اجتماعی
تأیید	.۰۰۱	.۰/۱۴	.۰/۶۲	۴/۲۲	وضعیت فرهنگی

بدین ترتیب، ابعاد قوانین دولتی، خط مشی های سازمان، وضعیت اقتصادی، وضعیت سیاسی، وضعیت اجتماعی و وضعیت فرهنگی مورد تأیید خبرگان قرار گرفت.

جدول ۳. آماره‌های توصیفی ابعاد متغیر عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنشستگی در میان پاسخ‌گویان

بیشترین	کمترین	انحراف معیار	میانگین	تعداد	بعد
۵/۰۰	۱/۰۰	.۰/۹۷	۴/۲۲	۲۸۲	قوانين دولتی
۵/۰۰	۱/۰۰	.۰/۸۹	۳/۲۵	۲۸۲	خط مشی های سازمان
۵/۰۰	۱/۵۰	.۰/۷۲	۴/۲۳	۲۸۲	وضعیت اقتصادی
۵/۰۰	۱/۰۰	.۰/۸۳	۴/۱۰	۲۸۲	وضعیت سیاسی
۵/۰۰	۱/۳۳	.۰/۷۷	۴/۴۱	۲۸۲	وضعیت اجتماعی
۵/۰۰	۱/۰۰	.۰/۸۱	۳/۹۹	۲۸۲	وضعیت فرهنگی

سپس برای آزمون فرضیات از مدل سازی معادلات ساختاری مطابق شکل ۱ و جدول ۴، استفاده شد.



شکل ۱. نتایج تحلیل عاملی تأییدی عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنشستگی (بار عاملی استاندارد شده)

جدول ۴. بار عاملی استاندارد و مقادیر  $t$  سوال‌های مربوط به عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنشستگی

سازه	بار عاملی استاندارد دشده	$t$ مقادیر	p-مقدار
قوانين دولتی	۰/۳۷۹	-	-
خطمشی‌های سازمان	۰/۳۷۳	۶/۳۷۴	۰/۰۰۱
وضعیت اقتصادی	۰/۹۵۵	۵/۴۸۶	۰/۰۰۱
وضعیت سیاسی	۰/۰۴۳	-	-
وضعیت اجتماعی	۰/۹۴۴	۱۹/۱۶۹	۰/۰۰۱
وضعیت فرهنگی	۰/۳۵۹	۴/۹۲۶	۰/۰۰۱
وضعیت سیاسی	۰/۷۹۹	-	-
وضعیت اجتماعی	۰/۴۶۲	۶/۴۲۲	۰/۰۰۱
وضعیت فرهنگی	۱/۰۰	-	-
قوانين دولتی	۰/۶۱۳	۱۲/۴۵۷	۰/۰۰۱
خطمشی‌های سازمان	۰/۷۹۸	۱۶/۹۱۴	۰/۰۰۱
وضعیت اقتصادی	۰/۷۰۴	۱۴/۵۱۵	۰/۰۰۱
وضعیت سیاسی	۰/۸۳۹	-	-
وضعیت اجتماعی	۰/۳۵۴	۶/۹۷۰	۰/۰۰۱
وضعیت فرهنگی	۰/۶۹۶	۸/۱۱۴	۰/۰۰۱
بعد	۰/۴۶۰	-	-

همان‌طور که در جدول ۵ مشاهده می‌شود، با توجه به اینکه مقدار پی آزمون کمتر از سطح معناداری ( $0/0/05$ ) است، لذا در نمونه مورد مطالعه این متغیر در سطح مطلوب قرار گرفته است. بنابراین، وضعیت قوانین دولتی، خطمشی‌های سازمان، وضعیت اقتصادی، وضعیت سیاسی، وضعیت اجتماعی و وضعیت فرهنگی در جامعه مورد مطالعه در سطح مطلوب (بالاتر از حد متوسط مورد سنجش) قرار گرفته است.

جدول ۵. بررسی وضعیت ابعاد متغیر نظام پرداخت بازنشستگی

بعد	میانگین	انحراف معیار	ویلکاکسون تکنومنهای	p-مقدار	میانگین نظری = $3/0/0$
قوانين دولتی	۴/۲۲	۰/۹۷	۲۱/۱۶	۰/۰۰۱	
خطمشی‌های سازمان	۳/۳۵	۰/۸۹	۶/۵۹	۰/۰۰۱	
وضعیت اقتصادی	۴/۲۳	۰/۷۲	۲۸/۴۹	۰/۰۰۱	
وضعیت سیاسی	۴/۱۰	۰/۸۳	۲۲/۱۵	۰/۰۰۱	
وضعیت اجتماعی	۴/۴۱	۰/۷۷	۳۳/۸۵	۰/۰۰۱	
وضعیت فرهنگی	۳/۹۹	۰/۸۱	۲۰/۶۳	۰/۰۰۱	

توصیف ابعاد نظام جبران خدمات. جهت بررسی ابعاد متغیر نظام جبران خدمات، از آزمون  $t$  تک نمونه‌ای استفاده شد. مطابق جدول ۶ ابعاد مالی و غیرمالی مورد تأیید خبرگان قرار گرفته‌اند.

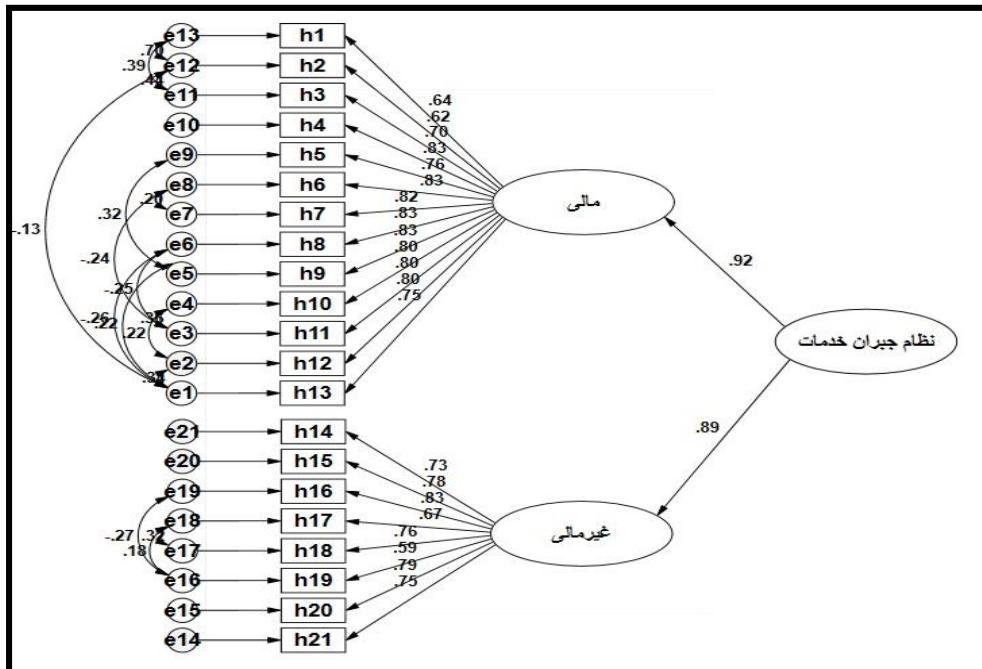
جدول ۶. بررسی ابعاد متغیر نظام جبران خدمات از دیدگاه خبرگان ( $n=20$ )

بعد	میانگین	انحراف معیار	آماره $t$	p-مقدار	نتیجه
مالی	۴/۶۲	۰/۴۹	۲۳/۳۶	۰/۰۰۱	تأیید
غیرمالی	۴/۰۲	۰/۵۱	۱۴/۰۱	۰/۰۰۱	تأیید

جدول ۷. آمارهای توصیفی متغیر نظام جبران خدمات در میان پاسخگویان

بعد	نظام جبران خدمات	تعداد	میانگین	انحراف معیار	کمترین	بیشترین
مالی		۲۸۲	۴/۴۱	.۷۵	۱/۵۴	۵/۰۰
غیرمالی		۲۸۲	۴/۲۳	.۷۳	۱/۷۵	۵/۰۰
نظام جبران خدمات		۲۸۲	۴/۳۴	.۷۰	۱/۶۲	۵/۰۰

مدل معادلات ساختاری مربوط به وضعیت نظام جبران خدمات در نهادهای حاکمیتی مطابق شکل ۲ و جدول ۸ است.



شکل ۲. نتایج تحلیل عاملی تأثیری نظام جبران خدمات (بار عاملی استاندارد شده)

جدول ۸. بار عاملی استاندارد و مقادیر  $t$  سوالهای مربوط به سازه نظام جبران خدمات

سازه	بار عاملی استاندارد شده	بار عاملی استاندارد شده	$t$ مقدار	p-مقدار
			۱۲/۶۵۶	.۰/۰۰۱
			۱۱/۴۶۸	.۰/۰۰۱
			۱۳/۹۴۲	.۰/۰۰۱
			۱۶/۷۴۴	.۰/۰۰۱
			۱۵/۳۳۲	.۰/۰۰۱
			۱۶/۶۸۴	.۰/۰۰۱
			۱۶/۵۴۸	.۰/۰۰۱
مالی			۱۵/۱۷۰	.۰/۰۰۱
			۱۹/۰۶۶	.۰/۰۰۱
			۱۶/۱۱۱	.۰/۰۰۱
			۱۶/۱۳۶	.۰/۰۰۱
			۱۹/۸۳۶	.۰/۰۰۱
		-	-	-
			۱۴/۳۵۲	.۰/۰۰۱
			۱۵/۶۱۵	.۰/۰۰۱
غیرمالی			۱۶/۶۲۸	.۰/۰۰۱

۰/۰۰۱	۱۳/۰۲۰	۰/۶۶۸
۰/۰۰۱	۱۵/۱۲۵	۰/۷۶۲
۰/۰۰۱	۱۱/۲۴۵	۰/۵۸۶
۰/۰۰۱	۱۵/۶۷۱	۰/۷۸۷
-	-	۰/۷۴۷

براساس جدول ۹ می‌توان اظهار داشت در نمونه این متغیر در سطح مطلوب قرار دارد. لذا وضعیت ابعاد مالی و غیرمالی در سطح مطلوب (بالاتر از حد متوسط مورد سنجش) قرار دارد.

جدول ۹. بررسی وضعیت ابعاد نظام جیران خدمات در جامعه مورد مطالعه

میانگین نظری = ۳/۰۰		انحراف معیار	میانگین	بعد
p-مقدار	ویلکاکسون تکنمونهای			
۱/۰۰	۳۱/۵۸	۰/۷۵	۴/۴۱	مالی
۰/۰۰۱	۲۸/۲۱	۰/۷۳	۴/۲۳	غیرمالی

**توصیف متغیر طرح‌های بازنشستگی.** جهت بررسی ابعاد طرح‌های بازنشستگی کارکنان نهادهای حاکمیتی جمهوری اسلامی ایران، از آزمون تی تک نمونه‌ای استفاده شد. مطابق جدول ۱۰ می‌توان نتیجه گرفت که ابعاد طرح‌های عمومی و طرح‌های خصوصی مورد تأیید خبرگان قرار گرفته‌اند.

جدول ۱۰: بررسی ابعاد متغیر طرح‌های بازنشستگی از دیدگاه خبرگان (n=۲۰)

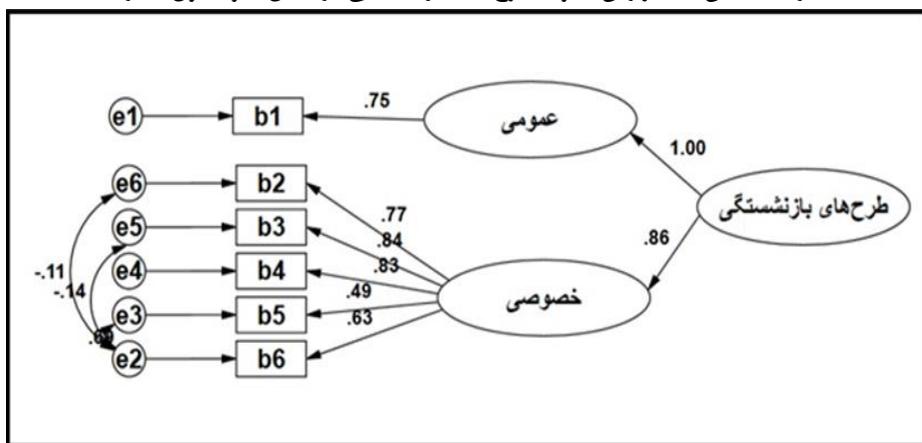
نتیجه	p-مقدار	t-آماره	میانگین	بعد
تأثید	۰/۰۰۱	۱۴/۸۵	۰/۵۲	طرح‌های عمومی
تأثید	۰/۰۰۱	۱۳/۳۶	۰/۶۶	طرح‌های خصوصی

با توجه به میانگین تجربی (۴/۰۷) و بر اساس مقیاس «عباس بازرگان و همکاران»، می‌توان نتیجه گرفت که متغیر طرح‌های بازنشستگی در سطح قوی قرار گرفته است. بُعد طرح‌های عمومی در سطح بسیار قوی و بُعد طرح‌های خصوصی در سطح خوب قرار گرفته‌اند.

جدول ۱۱. آماره‌های توصیفی متغیر طرح‌های بازنشستگی در میان پاسخگویان

بیشترین	کمترین	انحراف معیار	میانگین	تعداد	بعد
۵/۰۰	۱/۰۰	۰/۸۶	۴/۶۲	۲۸۲	طرح‌های عمومی
۵/۰۰	۱/۰۰	۰/۸۲	۳/۹۶	۲۸۲	طرح‌های خصوصی
۵/۰۰	۱/۱۷	۰/۷۷	۴/۰۷	۲۸۲	طرح‌های بازنشستگی

مدل معادلات ساختاری شاخص‌های برازش الگوی طرح‌های بازنشتگی در شکل ۳ و جدول ۱۲ ارائه شده است.



شکل ۳. نتایج تحلیل عاملی تأییدی طرح‌های بازنشتگی (بار عاملی استانداردشده)

جدول ۱۲. بار عاملی استاندارد و مقادیر t سؤال‌های مربوط به سازه طرح‌های بازنشتگی

سازه	بار عاملی استانداردشده	t مقدار	p-مقدار
عمومی	.۰/۷۴۹	-	-
	.۰/۷۶۸	۱۶/۱۸۲	.۰/۰۰۱
	.۰/۸۳۵	۱۷/۷۵۳	.۰/۰۰۱
خصوصی	.۰/۸۳۴	-	-
	.۰/۴۹۲	۹/۵۲۳	.۰/۰۰۱
	.۰/۶۳۴	۱۲/۰۴۵	.۰/۰۰۱

براساس جدول ۱۳، این متغیر و وضعیت طرح‌های عمومی و طرح‌های خصوصی مناسب است.

جدول ۱۳. بررسی وضعیت ابعاد طرح‌های بازنشتگی در جامعه مورد مطالعه

بعد	طرح‌های عمومی	میانگین	انحراف معیار	p-مقدار	میانگین نظری = ۳/۰۰
۴/۶۲	.۰/۸۶	۳۱/۸۴	ویلکاکسون تک نمونه‌ای	.۰/۰۰۱	
۳/۹۶	.۰/۸۲	۱۹/۶۵	ویلکاکسون تک نمونه‌ای	.۰/۰۰۱	

توصیف ابعاد متغیر نوع بازنشتگی. جهت بررسی ابعاد متغیر نوع بازنشتگی، از آزمون تی تک نمونه‌ای استفاده شد. بر اساس جدول ۱۴ ابعاد بازنشتگی توافقی، بازنشتگی اختیاری، بازنشتگی قهری، بازنشتگی اجباری، فوت، بازنشتگی جانبازان و مشاغل سخت و زیان‌آور، بازنشتگی پیش از موعد و از کارافتادگی مورد تأیید خبرگان قرار گرفته‌اند.

جدول ۱۴. بررسی ابعاد متغیر نوع بازنشتگی از دیدگاه خبرگان (n=۲۰)

بعد	بازنشستگی توافقی	میانگین	انحراف معیار	آماره t	p-مقدار	نتیجه
بازنشستگی توافقی	۴/۸۶	.۰/۴۰	۳۲/۵۱	.۰/۰۰۱	.۰/۰۰۱	تأثید
بازنشستگی اختیاری	۳/۸۸	.۰/۷۰	۸/۸۲	.۰/۰۰۱	.۰/۰۰۱	تأثید
بازنشستگی قهری	۴/۰۶	.۰/۵۵	۱۳/۶۳	.۰/۰۰۱	.۰/۰۰۱	تأثید
بازنشستگی اجباری	۴/۰۴	.۰/۴۹	۱۴/۹۱	.۰/۰۰۱	.۰/۰۰۱	تأثید
فوت	۴/۶۶	.۰/۴۸	۲۴/۵۳	.۰/۰۰۱	.۰/۰۰۱	تأثید

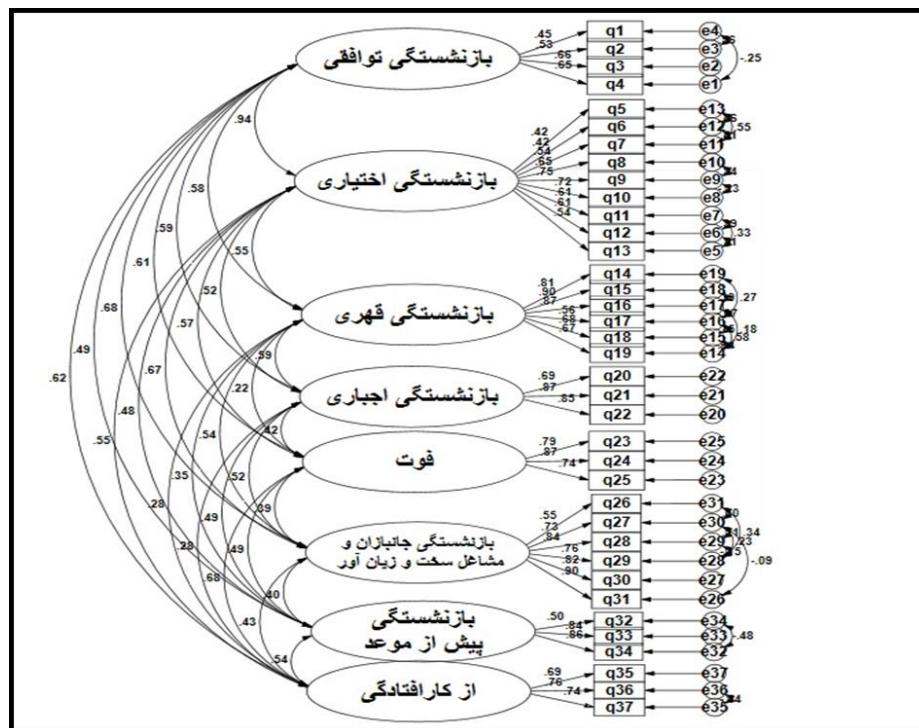
تأیید	۰/۰۰۱	۷/۴۰	۰/۹۴	۳/۹۸	بازنشستگی جانبازان و مشاغل سخت و زیان‌آور
تأیید	۰/۰۰۱	۱۱/۵۹	۰/۴۷	۳/۷۸	بازنشستگی پیش از موعد
تأیید	۰/۰۰۱	۱۳/۴۵	۰/۴۵	۳/۸۶	از کارافتادگی

با توجه به میانگین‌های تجربی می‌توان نتیجه گرفت ابعاد بازنیستگی توافقی، بازنیستگی اختیاری، بازنیستگی قهری، نشستگی اجباری، فوت، بازنیستگی جانبازان و مشاغل سخت و زیان‌آور، بازنیستگی پیش از موعد و از کارافتادگی در سطح بالاتر از میانگین‌مورد سنجش قرار گرفته‌اند.

جدول ۱۵. آمارهای توصیفی ابعاد نوع بازنیستگی در میان پاسخ‌گویان

بُعد	تعداد	میانگین	انحراف معیار	کمترین	بیشترین
بازنشستگی توافقی	۲۸۲	۳/۸۲	۰/۸۱	۱/۲۵	۵/۰۰
بازنشستگی اختیاری	۲۸۲	۴/۰۳	۰/۷۲	۱/۷۸	۵/۰۰
بازنشستگی قهری	۲۸۲	۳/۴۵	۱/۰۲	۱/۰۰	۵/۰۰
بازنشستگی اجباری	۲۸۲	۳/۷۷	۱/۰۷	۱/۰۰	۵/۰۰
فوت	۲۸۲	۴/۲۹	۰/۷۸	۱/۳۳	۵/۰۰
بازنشستگی جانبازان و مشاغل سخت و زیان‌آور	۲۸۲	۳/۷۸	۰/۸۳	۱/۰۰	۵/۰۰
بازنشستگی پیش از موعد	۲۸۲	۳/۷۹	۰/۹۳	۱/۰۰	۵/۰۰
از کارافتادگی	۲۸۲	۴/۳۱	۰/۷۷	۱/۳۳	۵/۰۰

مدل معادلات ساختاری نوع بازنیستگی در جدول ۱۶ و شکل ۴ ارائه شده است. مطابق جدول ۱۶ می‌توان اظهار داشت این متغیر و وضعیت بازنیستگی توافقی، بازنیستگی اختیاری، بازنیستگی قهری، بازنیستگی اجباری، فوت، بازنیستگی جانبازان و مشاغل سخت و زیان‌آور، بازنیستگی پیش از موعد و از کارافتادگی در سطح مطلوب (بالاتر از حد متوسط مورد سنجش) قرار دارد.



شکل ۴. نتایج تحلیل عاملی تأییدی نوع بازنیستگی (پارامتر استاندارد شده)

جدول ۱۶. بار عاملی استاندارد و مقادیر  $t$  سوال های سازه نوع بازنشستگی

سازه	بار عاملی استاندارد دشده	$t$ مقدار	p-مقدار
بازنشستگی توافقی	۰/۴۵۱	۷/۰۸۰	۰/۰۰۱
بازنشستگی اختیاری	۰/۵۲۷	۹/۰۲۳	۰/۰۰۱
بازنشستگی قهری	۰/۶۵۶	۱۰/۹۰۹	۰/۰۰۱
	۰/۶۵۳	-	-
	۰/۴۲۲	۶/۸۰۷	۰/۰۰۱
	۰/۴۱۸	۶/۷۵۷	۰/۰۰۱
	۰/۵۳۹	۸/۱۷۵	۰/۰۰۱
	۰/۶۵۱	۹/۱۲۳	۰/۰۰۱
	۰/۷۵۰	۹/۷۹۶	۰/۰۰۱
	۰/۷۲۰	۹/۶۵۹	۰/۰۰۱
	۰/۶۰۵	۱۰/۸۱۸	۰/۰۰۱
	۰/۶۱۳	۱۶/۳۳۸	۰/۰۰۱
	۰/۵۳۹	-	-
	۰/۸۰۶	۱۳/۶۴۱	۰/۰۰۱
	۰/۸۹۶	۱۴/۲۸۴	۰/۰۰۱
	۰/۸۷۲	۱۵/۰۰۲	۰/۰۰۱
	۰/۵۶۳	۱۴/۶۴۵	۰/۰۰۱
	۰/۶۸۰	۱۹/۸۱۱	۰/۰۰۱
	۰/۶۷۳	-	-

جدول ۱۷. بررسی وضعیت ابعاد نوع بازنشستگی

بعد	بازنشستگی توافقی	بازنشستگی اختیاری	بازنشستگی قهری	بازنشستگی اجباری	فوت	بازنشستگی جانبازان و مشاغل سخت و زیان‌آور	بازنشستگی پیش از موعد	از کارافتادگی
p-مقدار	میانگین تک نمونه‌ای	ویلکاکسون تک نمونه‌ای	انحراف معیار	میانگین	میانگین نظری = ۳/۰۰			
۰/۰۰۱	۱۶/۹۶	۰/۸۱	۳/۸۲					
۰/۰۰۱	۲۳/۸۱	۰/۷۲	۴/۰۳					
۰/۰۰۱	۷/۴۵	۱/۰۲	۳/۴۵					
۰/۰۰۱	۱۲/۰۷	۱/۰۷	۳/۷۷					
۰/۰۰۱	۲۷/۷۹	۰/۷۸	۴/۲۹					
۰/۰۰۱	۱۴/۲۸	۰/۸۳	۳/۷۸					
۰/۰۰۱	۱۴/۳۷	۰/۹۳	۳/۷۹					
۰/۰۰۱	۲۸/۶۷	۰/۷۷	۴/۳۱					

توصیف متغیر برنامه های بازنشستگی. جهت بررسی متغیر برنامه های بازنشستگی، از آزمون تی تک نمونه ای استفاده شد. لذا بر اساس جدول ۱۸ ابعاد استفاده از اوقات فراغت، سلامت روانی و جسمانی، مسائل مالی و مسکن مورد تأیید خبرگان قرار گرفته است.

جدول ۱۸. بررسی ابعاد متغیر برنامه های بازنشستگی از دیدگاه خبرگان ( $n=۲۰$ )

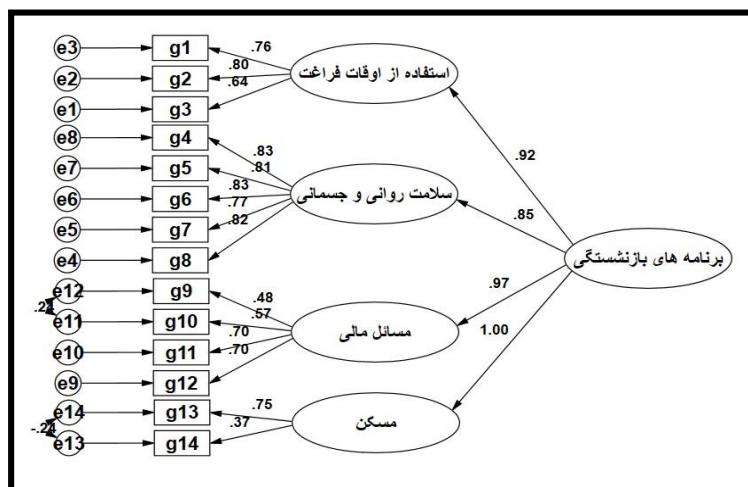
بعد	استفاده از اوقات فراغت	سلامت روانی و جسمانی	مسائل مالی	مسکن
p-مقدار	آماره t	انحراف معیار	میانگین	نتیجه
۴/۶۰	۲۱/۱۷	۰/۵۳	۰/۰۰۱	تأثید
۳/۸۸	۳/۹۲	۰/۶۳	۰/۰۰۱	تأثید
۳/۹۸	۱۲/۵۳	۰/۵۵	۰/۰۰۱	تأثید
۴/۷۴	۲۵/۲۷	۰/۴۹	۰/۰۰۱	تأثید

بنابراین مطابق جدول ۱۹، برنامه‌های بازنشستگی در سطح قوی ارائه شده و بعد استفاده از اوقات فراغت، سلامت روانی و جسمانی و مسائل مالی در سطح قوی و بعد مسکن در سطح خوب قرار گرفته‌اند.

جدول ۱۹. آماره‌های توصیفی متغیر برنامه‌های بازنشستگی در میان پاسخ‌گویان

بعد	تعداد	میانگین	انحراف معیار	کمترین	بیشترین
استفاده از اوقات فراغت	۲۸۲	۴/۲۷	.۰/۷۸	۱/۰۰	۵/۰۰
سلامت روانی و جسمانی	۲۸۲	۴/۳۵	.۰/۷۴	۱/۲۰	۵/۰۰
مسائل مالی	۲۸۲	۴/۱۸	.۰/۷۷	۱/۰۰	۵/۰۰
مسکن	۲۸۲	۳/۶۴	.۰/۷۷	۱/۵۰	۵/۰۰
برنامه‌های بازنشستگی	۲۸۲	۴/۱۸	.۰/۶۳	۱/۵۰	۵/۰۰

مدل معادلات ساختاری برنامه‌های بازنشستگی کارکنان نهادهای حاکمیتی استان مطابق شکل ۵ و جدول ۲۰ است.



شکل ۵. نتایج تحلیل عاملی تأییدی برنامه‌های بازنشستگی (بار عاملی استاندارد شده)

جدول ۲۰. بار عاملی استاندارد و مقادیر سؤال‌های مربوط به سازه برنامه‌های بازنشستگی

سازه	سوال	سوال پرسشنامه	بار عاملی استاندارد شده	t مقدار	p-مقدار
استفاده از اوقات فراغت	۱ سوال	۱۱/۹۶۸	.۰/۷۶۳	-	.۰/۰۰۱
	۲ سوال	۱۲/۳۸۲	.۰/۸۰۴	-	.۰/۰۰۱
	۳ سوال	۰/۶۳۶	-	-	-
سلامت روانی و جسمانی	۴ سوال	۰/۸۳۳	.۰/۸۳۳	۱۹/۰۵۱	.۰/۰۰۱
	۵ سوال	۰/۸۱۲	.۰/۸۱۲	۱۸/۳۶۱	.۰/۰۰۱
	۶ سوال	۰/۸۳۲	.۰/۸۳۲	۱۹/۰۳۰	.۰/۰۰۱
	۷ سوال	۰/۷۷۴	.۰/۷۷۴	۱۷/۱۶۳	.۰/۰۰۱
	۸ سوال	۰/۸۲۱	.۰/۸۲۱	-	-
	۹ سوال	۰/۴۷۸	.۰/۴۷۸	۸/۷۰۷	.۰/۰۰۱
مسائل مالی	۱۰ سوال	۰/۵۶۷	.۰/۵۶۷	۱۰/۳۵۳	.۰/۰۰۱
	۱۱ سوال	۰/۷۰۴	.۰/۷۰۴	۱۲/۸۸۳	.۰/۰۰۱
	۱۲ سوال	۰/۷۰۳	.۰/۷۰۳	-	-
	۱۳ سوال	۰/۷۵۰	.۰/۷۵۰	۱۳/۰۴۳	.۰/۰۰۱
مسکن	۱۴ سوال	۰/۳۷۵	.۰/۳۷۵	-	-

بر اساس جدول ۲۰ این متغیر و وضعیت استفاده از اوقات فراغت، سلامت روانی و جسمانی، مسائل مالی و مسکن در جامعه مورد مطالعه در سطح مطلوب (بالاتر از حد متوسط مورد سنجش) قرار دارد.

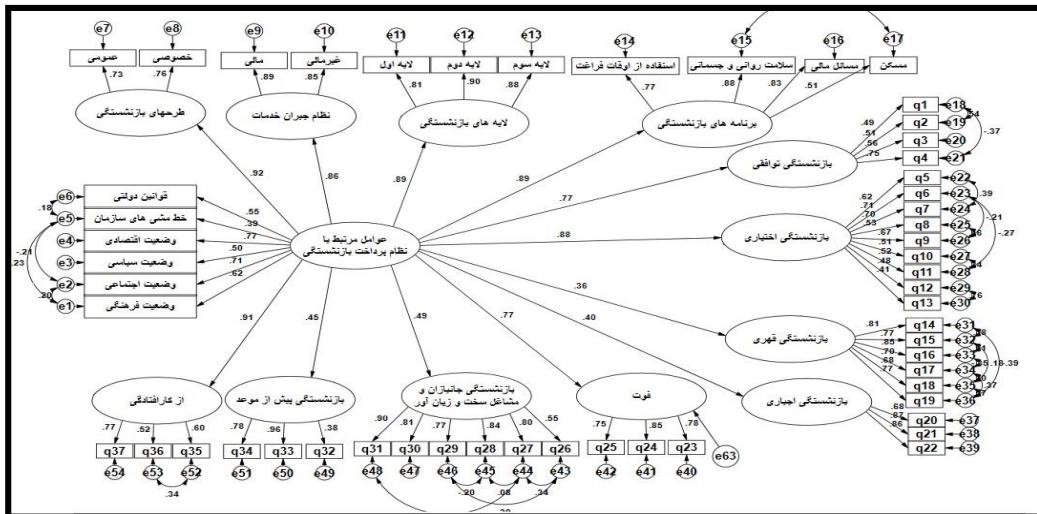
جدول ۲۱. بررسی وضعیت ابعاد برنامه‌های بازنیستگی در جامعه مورد مطالعه

میانگین نظری = ۳/۰۰	میانگین	انحراف معیار	وبلکاسون تکنومندای	p-مقدار	بعد
۰/۰۰۱	۲۷/۱۴	۰/۷۸	۴/۲۷	استفاده از اوقات فراغت	
۰/۰۰۱	۳۰/۷۲	۰/۷۴	۴/۳۵	سلامت روانی و جسمانی	
۰/۰۰۱	۲۵/۸۲	۰/۷۷	۴/۱۸	مسائل مالی	
۰/۰۰۱	۱۳/۸۸	۰/۷۷	۳/۶۴	مسکن	

مدل مطلوب نظام پرداخت‌های بازنیستگی در نهادهای حاکمیتی. نتایج جدول ۲۲ نشان‌دهنده رابطه مثبت و معنادار بین عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی با نظام جبران خدمات، طرح‌های بازنیستگی، بازنیستگی توافقی، بازنیستگی اختیاری، بازنیستگی قهری، بازنیستگی اجباری، فوت، بازنیستگی جانبازان و مشاغل سخت و زیان‌آور، بازنیستگی پیش از موعد، از کارافتادگی و برنامه‌های بازنیستگی است. لذا با افزایش و بهبود عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی، ابعاد مذکور افزایش می‌یابند. همچنین با توجه به معیار ضریب مسیر در جدول ۲۰، شدت رابطه میان عوامل نظام پرداخت بازنیستگی و طرح‌های بازنیستگی بیشتر از سایر متغیرهای تحت بررسی است.

جدول ۲۲. نتیجه آزمون سؤال‌های پژوهش

سؤال	ضریب مسیر	آماره t
عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی ← نظام جبران خدمات	۰/۸۶۰	۱۲/۴۹۰
عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی ← طرح‌های بازنیستگی	۰/۹۲۴	۱۱/۳۷۲
عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی ← لایه‌های بازنیستگی	۰/۸۹۲	۱۲/۱۳۶
عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی ← بازنیستگی توافقی	۰/۷۶۸	۷/۰۷۱
عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی ← بازنیستگی اختیاری	۰/۸۸۵	۹/۷۹۶
عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی ← بازنیستگی قهری	۰/۳۵۷	۶/۰۷۹
عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی ← بازنیستگی اجباری	۰/۴۰۴	۶/۴۰۰
عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی ← فوت	۰/۷۷۲	۱۰/۶۸۸
عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی ← بازنیستگی جانبازان و مشاغل سخت و زیان‌آور	۰/۴۹۲	۷/۰۰۵
عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی ← بازنیستگی پیش از موعد	۰/۴۴۹	۵/۲۶۸
عوامل مرتبط با نظام پرداخت بازنیستگی ← از کارافتادگی	۰/۹۱۵	۹/۶۲۹



شکل ۵: نتایج معادلات ساختاری برای بررسی مدل نهایی پژوهش

## ۵. نتیجه‌گیری و پیشنهاد

عموماً برای حل مشکلات صندوق‌های بازنیستگی از لزوم تغییرات فنی در شیوه محاسبه حقوق بازنیستگی، تغییر سن بازنیستگی، کاهش مزايا، معرفی اقسام جدید تأمین مالی مانند طرح‌های اندوخته‌گذاری عمومی و خصوصی یا شیوه‌های بهبود حکمرانی و سیاست‌های درآمدزایی و سرمایه‌گذاری صندوق‌ها سخن گفته می‌شود. در راستای بررسی و تعیین اثربخش الگوی پیشنهادی پژوهش، مدل مفهومی و نتایج آزمون سؤال‌های پژوهش حاضر در اختیار خبرگان، قرار گرفت و از آن‌ها خواسته شد که با توجه به مدل مفهومی و نتایج مشخص نمایند که الگوی پیشنهادی اثربخش بوده است یا نه؟ نتایج نشان داد که ۱۸ نفر (۹۱ درصد) از خبرگان اثربخشی الگو را تأیید کردند. گرچه برای بهبود سنجش اثربخشی و الگوی مطلوب نظام پرداخت‌های بازنیستگی کارکنان نهادهای حاکمیتی جمهوری اسلامی ایران و تبیین عوامل مرتبط با آن، شناسایی دقیق تر ابعاد و شبکه‌بندهای مولفه‌های ساختاری احساس می‌شود. البته ثابت فرض کردن شرایط اقتصادی و اقلیمی از محدودیت‌های تحقیق قلمداد می‌شود.

**راهکارهای اجرایی.** جهت بهبود وضعیت نظام پرداخت بازنیستگی، دو راهکار اصلاحی پیشنهاد می‌گردد: اول افزایش سن بازنیستگی و حداقل سنت ایمنی خدمت است. با توجه به این که امید به زندگی افزایش یافته دلیلی برای ثابت ماندن سن بازنیستگی وجود ندارد. بهبود شاخص‌های سلامت به این معنی است که افراد توان اشتغال برای سال‌های بیشتر را دارند و بنابراین با اصلاح سن بازنیستگی قانونی از تعداد سال‌های مستمری بگیری کاسته می‌شود و بر تعداد سال‌های پرداخت حق بیمه افزوده می‌گردد. این راهکار نتایج مطلوبی برای اقتصاد نیز در بر دارد چرا که به عرضه نیروی کار رسمی می‌افزاید. راهکار دوم افزایش تعداد سال‌های مبنا جهت محاسبه مستمری است.

**پیشنهادهای تحقیقاتی.** استفاده از رویکرد پویایی سیستم‌ها جهت بررسی وضعیت موجود نظام پرداخت بازنیستگی در نهادهای حاکمیتی جمهوری اسلامی ایران و ارائه ستاریوهای بهبود دهنده وضعیت موجود پیشنهاد می‌شود.

## منابع

1. Alizadeh, M., & Soltani, B. (2013). Investigating the relationship between social capital and retirement quality of life. *Management and Development Process*, 26(3) 63-78. [In Persian]
2. Blanchett, D., Kowara, M., & Chen, P. (2012). *Optimal withdrawal strategy for retirement-income portfilo*. Investment and Wealth Institute, 7-20.
3. Buller, P., McEvoy, F., & Glenn, M. (2012). Strategy, human resource management and performance: Sharpening line of sight, *Human Resource Management Review*, 22(1), 43-56.
4. Dashtban faroji, A., Samadi, Y., & Milani, y. (2013). Retirement management in Islamic republic Of Iran Government. *Public Management*, 23-54. [In Persian]
5. Gholamzadeh, Z. (2015). *Living situation in old age (OECD drawers)*, Insurance Studies and Research Unit, State Pension Fund Audit Institute. [In Persian]
6. Král, P., & Králová, V. (2016). Approaches to changing organizational structure: The effect of drivers and communication. *Journal of Business Research*, JBR-09064; No of Pages 6.
7. Wang, K., Chiang, C., & Tung, Ch. (2012). Integrating human resource management and knowledge management: from the viewpoint of core employees and organizational performance, International Journal of Organizational Innovation (Online); Hobe Sound 5(1), 109-137.
8. Hosseini Kazerooni, S. (2012). Investigating the economic performance of pension funds and proposing top economic policies for them, *A collection of top articles on retirement*. Tehran.
9. Jalili, T. (2009). *Retirement reform in Asia and the Pacific*, Insurance Studies and Research Unit. [In Persian]
10. Mousavi, S. N., Qasimpour, H., & Shariatnejad, A. (1401). Perception of the supportive role of the supervisor and colleagues in the discovery of pioneering behaviors. Improvement and transformation management studies, 31(104), 41-65. doi: 10.22054/jmsd.2022.64866.4060. [In Persian]
11. Rasekh, M. (2013). *Monitoring and balancing the constitutional rights system*. Tehran: Derak Pub. [In Persian]
12. Roghanizadeh, M. (2007). Challenges of the pension system in the Islamic Republic of Iran. *Social Security Quarterly*, 29(2), 32-51. [In Persian]
13. Salimian, S., & Shayemi, A. (2015). Determining the impact of satisfaction with compensation for financial and non-financial services on employee emotional and mental conflict with the mediating role of perception of organizational justice, *Management Study*, 24(78), 17-32. [In Persian]
14. Salimzadeh, E. H. (2007). *Reproffision of retirement and quality*. Handbook of Human Resource Management.
15. Serobeks, S. (2012). *People resourcing contemporary HRM in Practice*. London: Pearson Education Limited.
16. Riahi, M. E. (2008). A comparative study on the status of elderly in the traditional and modern societies. Salmand: *Iranian Journal of Ageing*, 3 (3 and 4), 10-21. [In Persian]